

الريادة والتميز في مجال
الطباعة والأعمال التجارية

خدماتنا: • طباعة الكتب • تجليد الكتب • طباعة المجلات والصحف • طباعة المفكرات
والتقويم • طباعة كافة الفواتير والسندات والسجلات • طباعة الأعمال الفنية • أعمال النشر
خدمات التسويق • خدمات التوزيع • التصميم والتنسيق • طباعة كافة المطبوعات الورقية.



الموقع الإلكتروني لمؤسسة 14 أكتوبر
www.14october.com

محمد هشام باسرا حيل

14october1968@gmail.com ■ إيميل المؤسسة والصحيفة ■ Adv. 14october1968@gmail.com إيميل الإعلانات

718188808

الأربعاء 29 أبريل 2026 م الموافق 12 ذو القعدة 1447 هـ - العدد 18129 - السنة 58 - رقم الإيداع 2 - 8 صفحات - 200 ريال



طلاب المعهد الفني الصناعي بالمعلا في زيارة ميدانية إلى مؤسسة 14 أكتوبر



والجودة في هذا الجانب الحيوي من العمل الإعلامي. وأعرب الطلاب عن سعادتهم بهذه الزيارة، مؤكدين أنها أسهمت في توسيع مداركهم وتعزيز فهمهم للعمل الإعلامي، مشيدين بحسن الاستقبال والتعاون الذي لمسوه من إدارة المؤسسة. وتأتي هذه الزيارة ضمن جهود المعهد الفني الصناعي لتعزيز الجانب التطبيقي لدى طلابه، وفتح آفاق جديدة أمامهم للاطلاع على مجالات العمل المختلفة.

وتنمية مهاراتهم ومعارفهم المهنية. واطلع الطلاب على أقسام المؤسسة المختلفة، واستمعوا إلى شرح موجز حول آلية العمل الصحافي والإعلامي، ودور المؤسسة في نقل الأخبار وخدمة قضايا المجتمع، إلى جانب التعرف على مراحل إعداد وإخراج المواد الصحفية. كما قدم المدير التجاري الأستاذ مدير العلاقات العامة بالمؤسسة الأستاذة فريدي عبد الحفيظ، والمدير التجاري الأستاذ نشوان فضل، حيث رحبوا بالطلاب، مؤكدين أهمية مثل هذه الزيارات في تعريف الأجيال الشابة بطبيعة العمل الإعلامي وألياته،

يوميات
ميناء عدن بوابة
العبر العالمية

يكتبها / محمد حمود الشاددي

الحديث عن منشأة وطنية كميناء عدن، ليس أمراً كمرسئ بحري وخدمي فقط، بل يعني أننا أمام عملاق اقتصادي ذي مجد عريق، ومرقفي تنموي ذي مورد سيادي مُستدام، تتشكل عبر الزمن ليكون أحد أهم المراكز السيادة والتنمية الخالدة، بل بوابة عبور عالمية تتقاطع عندها خطوط الطول التجارية ودوائر العرض الاقتصادية، وتجلت أمامهم ميزات تجارية وإستراتيجية وأبعاد اقتصادية ذات أثر.

وما يشهده ميناء عدن الدولي اليوم من حراك تنموي ملحوظ في تحسين حركة الملاحة البحرية، وما يقدمه من خدمات لوجستية، لا يُمكن قراءته بمعزل عن كونه مؤشراً لمرحلة مفصلية، تعيد تحريك عجلة التنمية المستدامة، وبناء نهضة الوطن بشكل عام، واستعادة الدور الاقتصادي والريادي للعاصمة عدن بشكل خاص، باعتبارها مركزاً تجارياً محورياً في المنطقة.

مشروع تطوير ميناء عدن (المرحلة الثانية)، الذي دشنته مؤخراً وزير النقل الأستاذ محسن حيدرة العمري، ومعه الدكتور محمد علوي امزربة رئيس مجلس إدارة مؤسسة موانئ خليج عدن، يعد من المشاريع الإستراتيجية للتنمية المستدامة الخاصة بالبنية التحتية لمرافق الوطن، ومن المشاريع التي يعكس أثرها سريعا في حال تم التنفيذ والاهتمام بجودة العمل فيه. بل ويبقى بصمة ناصعة، بل (خربة معلم) لمخفذه الريان معالي الوزير العمري، وتنمى أن يتم تنفيذ هذا المشروع الرائد والعمل عليه وفق المعايير الإنشائية والفنية، وجعله نموذجا للمشاريع الإستراتيجية، كونه سيفرد الميناء بموارد إضافية وسيبرز من القدرة التشغيلية، ويرفع الطاقة الاستيعابية للسفن التجارية، وحركة الحاويات، وما يترتب عليها من خدمات ضريبية وجمركية وغيرها.

يبقى الحديث عن ميناء عدن ذا شجون وفصول من التاريخ، والجغرافيا، والسياسة والأحداث، بوصفه محطة تراثية عالمية عابرة للقارات، لتموين السفن، وتفريغ وإعادة شحن الحاويات، والعديد من الخدمات البحرية اللوجستية المتكاملة. غير أن الأهم والرهان الحقيقي ليس هناك وبما ضاع، بل على الحاضر والمستقبل المستقبلي المنشود... حاضر ديناميكي يشهده الميناء ولو تدريجيا، فالتعاقب يبدو طبيعياً ولكنه قادر على استعادة القوام، ومستقبل أفضل جائل بالإنجاز والتأثير وتسجيل مؤشرات عالمية كما ونوعا لكافة الأنشطة والبرامج والموارد، والخدمات وحجم النشاط التي يعمل عليها الميناء.

المرحلة مفصلية وتتطلب تضامير الجهود، والمسؤولية الوطنية العالية لإعادة الاعتبار للاقتصاد الوطني بشكل عام، والنهوض بكافة المرافق والمنشآت الحكومية. منبسا على أن يكون نموذجا للنهوض لدى كافة الجهات الحكومية والمرافق العامة، وكل في مهامه وتخصصه. فاليوم الميناء في الاتجاه المنشود وإعادة الدور المحوري لهذا المرفق الشامخ والمتنجز حق أصيل ومشروع وطني، وبحاجة إلى حشد كافة الجهود والتعامل بحكمة وبذكاء، ورؤية ثابتة نحو المستقبل المنشود لما هو مفضلر أن يصل إليه هذا العملاق، من تطوير في الخدمات، وتوفير فرص عمل، والتخليق نحو العالمية، التجارية، والاستثمارية، والاقتصادية. فبداية الخير قطرة، والحكمة الصينية تقول (رحلة الألف ميل تبدأ بخطوة)، فقي حين يكون تحديد الهدف واضحا والبوصله ثابتة، فإن الطريق مهما بدأت سائقة وشائكة إلا أنها تقود حتما إلى النجاة... فمن أمن بالخير، فليكن من صناعة.

مدير صحة لحج يتفقد النشاط الإيصالي في المحافظة

لضمان الوصول إلى كافة المناطق النائية والمستهدفة في تين وبقية مديريات المحافظة.. مؤكداً أن هذا النشاط يأتي متزامنا مع الأسبوع العالمي للتحصين مما يستوجب رفع الجاهزية القصوى. وأوضح مدير عام مكتب الصحة بلحج أن الهدف من هذا العمل الإنساني هو تحقيق أعلى نسبة تغطية لحماية الأطفال والمجتمع من الأمراض والأوبئة وفي مقدمتها الحصبة.



جابر سير العمل في النشاط الإيصالي (المرحلة الأولى لعام 2026م)، والذي يشمل حملات

الإطاعة بشبكة ترويج مخدرات وضبط (12) كيلو حشيش في بئر فضل

التحصين وخدمات صحة الطفل والصحة الإنجابية والتغذية في يومها الثالث. وزار جابر الفرق العاملة في منطقتي الحبييل والصفانية في تين، واطلع بمعية مدير مكتب الصحة بتين خالد الرفاعي، على مستوى التجهيزات وأداء الفرق الطبية في الميدان. وفي زيارته الميدانية أعرب جابر عن تقديره للجهود التي تبذل من قبل العاملين في الميدان، مشددا على تكثيف الجهود ومضاعفة وتيرة العمل

عند / خاص: نجحت إدارة مكافحة المخدرات في شرطة عدن، أمس، في تنفيذ عملية أمنية نوعية أسفرت عن ضبط شبكة متروطة في ترويج والاتجار بكمية الحشيش المخدر، وذلك في منطقة بئر فضل بمحافظة عدن. وأوضح المقدم مياص حيدرة الجعدي، مدير إدارة مكافحة المخدرات بشرطة عدن وقوات الأمن الوطني، أن العملية جاءت عقب كمين محكم أسفرت عن ضبط 12 كيلوغراماً من الحشيش بحوزة ثلاثة متهمين، وهم (ز - ح - ج)، (ف - ح - د)، (و - م - ع)، مشيراً إلى أن المتهم الأول يعد من أبرز تجار المخدرات في عدن، وتوجد بحقه عدة بلاغات مؤكدة تتعلق بتروطة في ترويج وبيع المخدرات بين فئة الشباب. وبين الجعدي أن المتهمين أقرروا خلال

الأمني لدى المواطنين، والإبلاغ الفوري عن أي أنشطة مشبوهة، للحد من انتشار هذه الظاهرة وحماية المجتمع في محافظة عدن.

المديرين أو المرافق أن يقوموا بمثل هذا العمل، فهذا العمل الشجاع سيحسد ويشهد له التاريخ بدلا من أن يدون في التاريخ بسوء.. ومن هنا نطالب بتعيين الرجل المناسب في المكان المناسب إذا أردنا أن ننتشل عدن من الوباء الموجود اليوم في منظومة الفساد المنفضية.. من هنا نرشح بكل ثقة ابن البريقة وقائد المقاومة الجنوبية في مديرية البريقة الذي كان في الصفوف الأمامية للدفاع عن عدن، المشهود له الشجاعة محمد الزبيدي الذي دافع عن البريقة بشكل خاص ومحافظة عدن بشكل عام، وقد أصيب في

محطات
معالي وزير الدولة - محافظ محافظة عدن، الأستاذ عبدالرحمن شبيخ، تنمى أن يوفقكم الله إلى كل ما يجب ويرضى، وأن يسدد خطاكم.. كما هو معلوم أن محافظ عدن بحاجة إلى رجال أوفياء من أجل أن تستعيد مكانتها السابقة من استقرار وأمن وأمان، ولا يمكن أن يتحقق ذلك إلا بوجود رجال مخلصين لهذا الوطن، وأن يكونوا أولا مخلصين مع الله عز وجل قبل كل شيء، فمن الحكمة تعيين الرجل المناسب في المكان المناسب لأنك محاسب أمام الله على كل تعيين يتم من قبلك، والاختيار لا يكون

رسالة إلى محافظ عدن

حسب المعرفة أو المحسوبة إلا إذا كان كفوًا للمنصب الذي كلف به. يوجد في عدن رجال أوفياء مخلصون لخالقهم ثم للوطن، وأنت خير من يعرف ذلك.. لكن بعض الأحيان قد لا نرى أشياء أمانا بسبب ضغوط العمل أو المسؤولية التي تقع على عاتقنا، وليس من المعيب أن يقدم الشخص استقالته والاعتراف بعدم القدرة على تحمل المسؤولية في حالة عدم تقديم أي شيء لهذا الوطن.. استقالة أمصور البريقة الدكتور صلاح الشوحي كانت قرارا شجاعا، لا يستطيع اليوم الكثير من مدراء عموم

د. طارق العتيقي

جسده، وقدم حياته من أجل الدفاع عن عدن، والكل يعلم ذلك، إذا أريدت أن تكون مديرية البريقة نموذجا ناجحا في التنمية والازدهار.. وقد شهد ذلك في فترة توليه بعد حرب 2015م. نحسبه كذلك والله حسيبه، ولا نرزي على الله أحدا.

من هرمز إلى باب
المنديب: معادلة
الاختناق البحري

السفير د. محمد قبايطي

تزامن هذا المقال مع نشر رؤيتين تحليليتين متكاملتين للكاتب باللغة الإنجليزية يوم 14 أبريل 2026، الأولى في مجلة THE WASHINGTON OUTSIDER تحت عنوان: SOVEREIGN MARITIME REGENERATION: WHY? RED SEA SECURITY BEGINS WITH YEMEN'S STATE "RESTORATION" والثانية في مجلة EURASIA REVIEW بعنوان: HORMUZ AND BAB AL-MANDEB: THE GEOPOLITICS OF THE TWIN MARITIME "CHOKPOINTS"

ورغم أن المقالين أرسلنا للنشر بفارق زمني تجاوز سبعة أسابيع، فإن صدورهما في يوم واحد أبرز بصورة لافتة الترابط البيئي بينهما، وكشف عن ثنائية تحليلية متكاملة تربط بين الجغرافيا البحرية، والاختناق الجيو-اقتصادي، وإعادة بناء الدولة اليمنية بوصفها شرطا لاستدامة الأمن البحري. هرمز وباب المنديب: شرابين الاختناق في الاقتصاد العالمي في القرن الحادي والعشرين، لم تعد القوة تقاس فقط بحجم الجيوش أو التفوق العسكري المباشر، بل أصبحت ترتبط بصورة متزايدة بالقدرة على التأثير في تدفقات الطاقة والتجارة وسلاسل الإمداد العالمية. وفي هذا السياق، تبرز الممرات البحرية الضيقة بوصفها مفاصل إستراتيجية تحتل الجغرافيا فيها حركة الاقتصاد الدولي. ويأتي مصيضا هرمز وباب المنديب في صدارة هذه الممرات. فهرمز يمثل الشريان الرئيسي لصناعات النفط والغاز الخليجية، فيما يشكل باب المنديب البوابة الجنوبية للبحر الأحمر، والرباط الحيوي بين آسيا وأوروبا عبر قناة السويس. ولم تعد أهمية هذين المضيقتين تقتصر على عبور السفن، بل تحولتا إلى أدوات ضغط جيو-اقتصادي يمكن لأي اضطراب فيها أن يرفع تكاليف التأمين، ويؤثر في أسعار الطاقة، ويعيد تشكيل مسارات التجارة العالمية. وهكذا، أصبح النفوذ في عصرنا لا يمارس فقط عبر الحرب، بل عبر القدرة على التأثير في شرابين الاقتصاد العالمي. معادلة الاختناق المزدوج: نظام مترابط لا ممران منفصلان رغم البعد الجغرافي الظاهري بين هرمز وباب المنديب، فإنهما في الواقع يشكلان نظاماً إستراتيجياً مترابطاً. فالسعودية، على سبيل المثال، سعت عبر خط الأنابيب شرق-غرب إلى تقليل اعتمادها على هرمز من خلال نقل النفط إلى ميناء بنبع على البحر الأحمر. غير أن هذه الإستراتيجية لا تنهي الاعتماد على الممرات البحرية، إذ تبقى الصادرات الموجهة شرقا بحاجة إلى المرور عبر باب المنديب. ومن هنا تتشكل "معادلة الاختناق المزدوج"، حيث يصبح أي ضغط على أحد المضيقتين عاملا يعيد توزيع المخاطر على الآخر، بدلا من الغائها. وبالتالي، فإن أمن الطاقة والتجارة العالمية لا يرتبط بممر واحد، بل بتوازن مترابط بين هذين الشرايين البحريين. حدود الربع البحري: لماذا لا يكفي البحر وحده؟ في مواجهة تصاعد المخاطر، عززت القوى الدولية حضورها البحري عبر التحالفات والدوريات العسكرية في البحر الأحمر وخليج عدن.

والأهم من هذه المقاربة وفرت قدرًا من الاحتواء التكتيكي، إلا أنها كشفت عن حدودها البيئية؛ فالردع البحري وحده لا يعالج جذور الأزمة. فالتحديات البحرية لا تنشأ من البحر نفسه، بل من هشاشة السلطة على اليابسة. وعندما تتآكل الدولة أو تتفكك مؤسساتها، تتحول السواحل إلى فضاءات رخوة تستغلها القوى غير النظامية، ويتحول البحر إلى امتداد مباشر لغياب السيادة.

ومن ثم، فإن الأساطيل قد تؤخر التهديد، لكنها لا تستطيع وحدها إزالة أسبابه البيئية. إعادة بناء السيادة البحرية: إعادة بناء السيادة البحرية لا يمكن أن يتحقق إلا من خلال إعادة بناء السيادة المركزية في معادلة أمن البحر الأحمر.

مفند انهييار الدولة اليمنية بعد انقلاب 2014، تحولت أجزاء واسعة من السواحل إلى مساحات إستراتيجية هشة، ما سمح بتحويل باب المنديب من ممر عالمي إلى أداة ضغط إقليمى.

ومن هذا الواقع ينبثق مفهوم "إعادة بناء السيادة البحرية"، الذي يفترض أن الأمن البحري المستدام لا يفرض من الخارج، بل ينولد من الداخل - عبر استعادة الدولة لوظيفتها السيادية، وإعادة بناء مؤسساتها، وبسط سلطتها على الموانئ والسواحل. وفي هذا السياق، تبرز عدن بوصفها النواة الأكثر واقعية لهذه العملية، بفضل موقعها الإستراتيجي، وإرثها الإداري، وبنيتها البحرية والاقتصادية، ما يجعلها قاعدة محتملة لإعادة بناء الدولة واستعادة دورها السيادي.

البحر يبدأ من البر: اليمن من ساحة أزمة إلى ركيزة استقرار في المحصلة، لم تعد هرمز وباب المنديب مجرد ممرات بحرية، بل تحولتا إلى عقدتين مركزيتين في معادلة القوة العالمية. غير أن استقرار هذه المعادلة لا يتحقق عبر السفن وحدها، بل عبر استعادة الدولة في النقاط البرية التي تتحكم بهذه الممرات.

ومن هنا، فإن اليمن لم تعد مجرد ساحة أزمة إقليمية، بل تمثل ركيزة بنوية لاستقرار البحر الأحمر وأمن التجارة الدولية.

فحين تغيب الدولة، يتحول البحر إلى مساحة فوضى... وحين تعود، يتحول إلى مجال استقرار.

إن الأمن البحري المستدام لا يقوم فقط على إدارة الاختناق البحري، بل على استعادة السيادة البرية التي تمنع إعادة إنتاج الفوضى. فالمرات البحرية لا تؤمن بالسفن فقط، بل تؤمن أولا بالدول التي تطل عليها.

ومن هذا المنطلق، فإن استعادة الدولة اليمنية ليست فقط ضرورة وطنية، بل مصلحة إقليمية ودولية، لأنها تمثل الأساس الحقيقي لإعادة ضبط أمن البحر الأحمر ضمن معادلات القرن الحادي والعشرين.