

قيادة التغيير: من السنن إلى العادات كيف يبدأ التغيير الحقيقي؟



د. ربيع العوبثاني

بعد شهرين من التنقل بين الصين، فرنسا، ألمانيا، موروا، يعمان، مصر، والسعودية، لم يكن السفر بالنسبة لي مجرد انتقال جغرافي، بل كان رحلة تأمل عميقة في حال الأمم، والعقول، والمؤسسات.

في الصين، رأيت كيف يمكن للدولة أن تستخر التكنولوجيا لتتقود النمو، لا لتتبعه. هناك لا يتحدثون عن المستقبل بحسب، بل يصنعونه بخطوة واحدة، حديدية، في فرنسا، حضرت منتدى VivaTech بدعوة كريمة من السفارة، وهناك رأيت كيف يُمكن للابتكار أن يُصبح ثقافة عامة، لم تكن الفعالية فقط عن التقنية، ويصنع السلوك اليوم، والانتقال على الأفكار القادمة من صواريخ البحار، شعرت أن العالم يبحث عن شركاء لا مجرد مستهلكين. وفي ألمانيا، عدت إلى حيث بدأت رحلتي التعليلية، إلى جامعة رويتلنغن العريقة، حيث لا تمنح الشهادات فحسب، بل تصنع القيادات. هناك أدركت أن الجامعات العظيمة لا تُخرج موظفين، بل تبني عقولا قادرة على التغيير.

لقد تأملت خلال هذه الرحلة أن المشكلة ليست في قلة الموارد، ولا في نقص العقول، بل في غياب التغيير الداخلي الذي يُولد اليوم، ويوجه العزيمة، ويصنع السلوك اليوم، ونحن نقف على أعتاب مرحلة مفصلية في واقعنا اليمني حيث تتشابك الأزمات مع المصالح وغياب الرؤية وضعف العزم، يجب علينا أن نستلهم أمل التغيير من خلال تغيير المنظورات قبل السلوكيات، وفي لحظة راسخة على بعد إيماني عميق نستلهم مما بدأه العالم د. جودت سعيد ذلك المفكر الذي لم يحارب بالاستسلام، بل بتحفيز وعي الأمة وفهم السنن، تلك السنن التي لا تحابي أحداً ومن فهمها ساد ومن جهلها باد. جودت سعيد لم يكن مجرد داعية بل مفكر يُغير له العالم، لأنه هو العالم الذي يتغير.

التغيير الحقيقي: حين لتلقي السنن بالرؤية والعادات

أنا، ربيع العوبثاني، لا أؤمن بالتغيير اللحظي، بل أؤمن أن القائد يُولد حين تبني الرؤية في أعماق الذات على هدي السنن الإلهية ثم تُترجم إلى عادات راسخة تصنع التغيير.

دعوة مفتوحة للجيل الجديد يا شباب اليمن، لا تنتظروا المخلص ولا تراهوا على الظروف، بل افهموا السنن، وابنوا الرؤية، وتمرنوا على العادات، وابدؤوا من أنفسكم. فمن يبدأ بنفسه، لا يحتاج لمن يُغير له العالم، لأنه هو العالم الذي يتغير.

افتتاحية 14 أكتوبر صوت الوطن ومسار الحقيقة



علي عبدربه غزال

منذ أن انطلقت صحيفة 14 أكتوبر، حملت على عاتقها مسؤولية الكلمة، وواجب الإعلام الصادق فكانت منبراً وطنياً حراً ينقل صوت المواطن، ويلاحق الحقيقة، ويواكب تطورات الناس في كل شبر من أرض اليمن.

ها هي الصحيفة ممثلة في الاستاذ محمد هشام باشراحيل رئيس التحرير رئيس مجلس إدارة مؤسسة 14 أكتوبر للصحافة تواصل المسير، مستنديين إلى إرث صحفي عريق، ومضاهي مشرف، وعين لا تغفل عن قضايا الوطن وفي أضع الظروف في زمن يتعالى فيه الضجيج الإعلامي وتتسابق فيه الشائعات، تبقى مؤسسه 14 أكتوبر متمسكة بثوابتها الحياتية، والرسالة التنويرية، والوقوف إلى جانب الحق، مهما كانت التحديات.

وفي سنوات كثرت فيها التحديات، واشتدت فيها ظروف أهل البلد برزت مواقف الأخوة الصادقة من أشقائنا في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، لترسم معالم الأمل وتعيد الحياة إلى المحافظات المحررة، لا بالكلمات، بل بالأفعال.

لقد شكّل الدعم المتواصل من هاتين الدولتين الشقيقتين رافعة إنسانية وخدمية كبرى، ساهمت في التخفيف من معاناة المواطنين، وتثبيت دعائم الاستقرار في مناطق

الرئيس العليمي، رجل المرحلة وقائد التحولات



عبدالرحمن جناح

في وضع يكتنفه الغموض، وتسوده المتناقضات، وتتجلى فيه التعقيدات، وتنبأين فيه المعضلات بمختلف أنواعها وأحجامها، وعلى مختلف الصعد السياسية والأمنية والاقتصادية؛ يصبح من المحال أن تجد اليمين قائداً كفخامة الرئيس الدكتور رشاد محمد العليمي، قائد مفوار يتمتع بفلسفة مرنة وشفافة في القيادة، وسيرة نضالية كبيرة، بلغ فيها شأواً بعيداً في ميدان النضال، ويحمل في جوارحه خيرة الماضي، واقتدار الحاضر، واستشراف المستقبل.

هو نط قيادي تحويلي صقلته الأحداث، واقتضاه العصر، وتوسّع بالإشادة، ويمتاز بإعجاز قيادي يتوسم بسماوات تميزه كقائد ليس فقط بإدارته، بل أيضاً بفهمه العميق والراسخ لتحديات بلاده وأمال شعبه، وطموحاته تتجاوز الظاهر وما خفي في أروقة السياسة. وهو يتمتع بمرونة عالية في اتخاذ قرارات مصيرية تقتضيها المرحلة الراهنة، من أجل استكمال قيادة المسار الوطني، واستعادة الدولة، وإخراج الوطن من ظلمات التخبط والشك إلى أفق البناء والإنجاز، والوصول به إلى مصاف الريادة.

فحين انسدت كل الآفاق، وركدت المياه في مجاريها، وازدادت حدة الاحتقان في المشهد اليمني خلال الحقبة السابقة في المرحلة الانتقالية... أضحت الحاجة إلى من يعيد الأمور إلى نصابها، ويخرج اليمن من هذا المعترك ضرورة وطنية ملحة.

وعملية كهذه لا يمكن أن ينهض بها إلا قائد ملهم، وسياسي وأمني مخضرم، يتسلح بخبرات استثنائية، ويمتلك الدراية الكافية بإدارة الدولة، وتسيير شؤونها، ويجمع عليه مختلف الفرقاء، ويحظى بحضور فاعل في الداخل والخارج؛ كما هو حال فخامة الرئيس الدكتور رشاد العليمي، ولهذا تعزّزت القناعة إقليمياً ودولياً، وعلى وجه الخصوص لدى الرئيس هادي، بإصدار القرار التاريخي بتشكيل مجلس قيادة رئاسي يرأسه فخامة الرئيس العليمي، لمواصلة المشوار وتحقيق أهداف المرحلة والدولة المدنية المنشودة.

فاليمنيون جميعهم، على اختلاف مشاربهم السياسية، وتباين توجهاتهم الفكرية، يتوافقون عليه، ويلتفون حوله، ويرون فيه القائد الأقدر على إنقاذ اليمن من التيه، والأجدر بتجسيد الحكمة اليمانية.

لقد أثبت الرئيس العليمي، خلال مسيرته الوطنية، أنه رجل المهمات الصعبة، وقائد اللحظة، وصانع التحولات في حقبة تُعد من أسوأ

المرحلة، وفي ظل حالة من التشظى والانقسامات التي تعاني منها البلاد؛ إلا أنه استطاع، ومن خلال عمل دؤوب ليل نهار، أن يلملم شتات البلد، ويصنع حالة إيجابية من التوافق العملي بين أعضاء المجلس الرئاسي، كما تمكن من توقيع الاعوجاج، وتخفيف حالة الاحتقان التي كانت سائدة قبيل توليه المسؤولية، وحقق إنجازات ملموسة على مختلف الأصعدة، ولا سيما السياسية والدبلوماسية والعسكرية.

والمرحلة التي تمر بها اليمن اليوم هي من أهم المراحل وأكثرها حرجاً، وتولي فخامة الدكتور رشاد العليمي دفة القيادة يشكل فرصة تاريخية لبناء الدولة واستعادة الجمهورية، ونجاح هذه المهمة الكبرى يتطلب تحالفاً داخلياً برؤية واضحة، وهدفاً موحداً، واصطفافاً وطنياً شاملاً يضم جميع المكونات من مدنيين وعسكريين، وإعلاميين، وأحزاب، ومنظمات مجتمع مدني، وشباب، وغيرهم.

وبناءً على ذلك، يجب علينا كيمنيين استيعار خطورة المرحلة، والوقوف صفاً واحداً، بثقة ومسؤولية، خلف فخامة الرئيس الدكتور رشاد العليمي. فالمتربصون بالوطن وقيادته كثر، والمناوون للمشروع الوطني أكثر.. وما نشهده مؤخرًا من حملات إعلامية مغرضة ومشويه عبر وسائل التواصل الاجتماعي، تهدف إلى التشويه والتشكيك والتبنيط، إنما هي ضريبة طبيعية يدفعها كل قائد مخلص يقف لمواصلة المشوار وتحقيق أهداف المرحلة والدولة المدنية المنشودة.

فاليمنيون جميعهم، على اختلاف مشاربهم السياسية، وتباين توجهاتهم الفكرية، يتوافقون عليه، ويلتفون حوله، ويرون فيه القائد الأقدر على إنقاذ اليمن من التيه، والأجدر بتجسيد الحكمة اليمانية.

لقد أثبت الرئيس العليمي، خلال مسيرته الوطنية، أنه رجل المهمات الصعبة، وقائد اللحظة، وصانع التحولات في حقبة تُعد من أسوأ

دعم الأيدي العاملة في عدن



د. زينب حزام

تتناسب مع احتياجات سوق العمل، ومن خلال توفير التأمين الصحي وتأمين الشيخوخة والتأمين ضد العطل.

ومن المهم وضع السياسات الاقتصادية المناسبة وتوفير البنية التحتية اللازمة ودعم المؤسسات العاملة في مجال التوظيف والتدريب. ومن خلال الاستثمار في المشاريع الإنتاجية وتوفير عمل جديدة وتدريب العاملين.

ومن خلال توعية المجتمع بأهمية العمل، وتقديم الدعم المادي والمعنوي للأسر الفقيرة وتنظيم برامج التدريب والتأهيل.

تدمير البنية التحتية وتشريد السكان وتدهور الأوضاع الاقتصادية، كما أن الفساد يعرقل عملية التنمية ويؤدي إلى هدر الأموال. قلة الاستثمار يؤدي إلى نقص فرص العمل، وكذلك نقص الكفاءات يؤدي إلى معاناة العمال، ويساعد على انتشار البطالة.

يعتبر القطاع الخاص محركاً أساسياً للاقتصاد وله دور حاسم في خلق فرص عمل جديدة. دعم الأيدي العاملة في عدن يتطلب تضاضر جهود جميع الأفراد والحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني.. من خلال العمل الجاد والنظف، يمكن تحقيق تقدم ملموس في هذا المجال وتحسين مستوى معيشة المواطنين وتعزيز التنمية المستدامة في المدينة.

تعتبر مدينة عدن كبرى مدن اليمن مركزاً اقتصادياً حيوياً ووجهة لكثير من الباحثين عن العمل، ومع ذلك تواجه المدينة تحديات كبيرة في مجال العمالة تتعلق بالبطالة وانخفاض الأجور وقلة التدريب والتأهيل، ولذلك فإن دعم الأيدي العاملة في عدن يمثل أولوية قصوى لتحقيق التنمية المستدامة والارتقاء بمستوى معيشة المواطنين.

تنشيط الاقتصاد: يساهم دعم الأيدي العاملة في زيادة الإنتاجية، وتنشيط الحركة الاقتصادية وتوفير فرص عمل جديدة للشباب، إن الحد من الهجرة يساعد في تثبيت السكان وتقليل الضغط على الخدمات الأساسية والحد من ظاهرة الهجرة غير الشرعية.

كما يؤدي تحسين مستوى المعيشة إلى زيادة الدخل وتحسين مستوى المعيشة للأسر، وتقليل الفقر وتعزيز الاستقرار الاجتماعي الذي يساهم في تحقيق الاستقرار الاجتماعي، وتقليل التوتر، والحد من الهجرة غير الشرعية.

إن توفير فرص عمل يساعد على تنشيط الاقتصاد، وكذلك دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتوفير فرص برامج التدريب المهني. ورفع الأجور بتطبيق الحد الأدنى للأجور، وتحسين شروط العمل وتوفير الحماية الاجتماعية للعاملين. وكذلك إنشاء مراكز التدريب المهني وتوفير برامج تدريبية

...وضباية المشهد

خدمة المياه والتي باتت لاتقوى على الإيفاء بالتزامات المستهلكين، ناهيك عن الفاقد الذي قد يصل إلى 40% مما ينتج من حقول المياه.

وتنقل العملة الوطنية دائماً في هبوط متسارع ومخيف محاولة جموع العامة إلى خطوط الفقر ومادونها، في سياسة نقدية غاب عنها البنك المركزي الفاعل معها توفير 700 ميجاوات ويزداد فقط، بالرغم من الإنفاق المهور وبالمليارات وهاهي الخدمة تتحول من حالة النطيجة وما أكل السبع إلى حالة التزدية الميتوس من شفافها واستمرارها.

في المحطات الحكومية هي لب وأساس المشكلة، متتاسين قضائياً أساسية ومهمة تحتاج لحلول جذرية لتحسين هذه الخدمة الإستراتيجية وتلك المشكلات العميقة والمتراكمة واستصعب معها توفير 700 ميجاوات فقط، بالرغم من الإنفاق المهور وبالمليارات وهاهي الخدمة تتحول من حالة النطيجة وما أكل السبع إلى حالة التزدية الميتوس من شفافها واستمرارها.

برامج إصلاح للبنى التحتية المتهاكلة. نتجاوز طباعة ستة إلى تسعة عناوين من الكتاب المدرسي من إجمالي 158 عنواناً إن لم يكن أكثر، ولم نزل نراوح في قضية قانون العلم وحقوق المعلم وقضية الإضراب التي ستؤثر حتماً على المجتمع عاجلاً أم آجلاً، ومازلنا نفتقر للمدارس التي بإمكانها استيعاب الأعداد التي فاقت إمكانيات الفصول الدراسية الحالية بأضعاف

مياه الشرب عصب الحياة، تتسبب تلك المعاناة اليومية بضغطات لاتحتمل، لتضيق ضغطاً على جدول المائة يوم وهي تنتظر النجدة من حقول مناسبيها تنتفض بتسارع في حجم إنتاج لايتجاوز 120,000/ 130,000 متر مكعب يومياً من الحقول الثلاثة، لمدينة تحتاج في اليوم الواحد 370,000 متر مكعب ومن المؤكد أن رقم الاحتياج اليومي يتزايد بسبب تحول عدن إلى عاصمة وزوج الجميع إليها، متسبباً في ضغط على

مياه الشرب عصب الحياة، تتسبب تلك المعاناة اليومية بضغطات لاتحتمل، لتضيق ضغطاً على جدول المائة يوم وهي تنتظر النجدة من حقول مناسبيها تنتفض بتسارع في حجم إنتاج لايتجاوز 120,000/ 130,000 متر مكعب يومياً من الحقول الثلاثة، لمدينة تحتاج في اليوم الواحد 370,000 متر مكعب ومن المؤكد أن رقم الاحتياج اليومي يتزايد بسبب تحول عدن إلى عاصمة وزوج الجميع إليها، متسبباً في ضغط على

مياه الشرب عصب الحياة، تتسبب تلك المعاناة اليومية بضغطات لاتحتمل، لتضيق ضغطاً على جدول المائة يوم وهي تنتظر النجدة من حقول مناسبيها تنتفض بتسارع في حجم إنتاج لايتجاوز 120,000/ 130,000 متر مكعب يومياً من الحقول الثلاثة، لمدينة تحتاج في اليوم الواحد 370,000 متر مكعب ومن المؤكد أن رقم الاحتياج اليومي يتزايد بسبب تحول عدن إلى عاصمة وزوج الجميع إليها، متسبباً في ضغط على

روائع الزمان من أشيائه



عوض سالم ربيع

بذلك تشارلز ديكنز قصة مسلفين يفتح الفاء كنا صغارا نختصر طريق رأس الرجاء الصالح نعر ساني من مسلف الجيران ونخرج من السدة دون النظر إلى زعامات الشبان الجالسات في الضيقة الطبع هن لايقطن أبديهن حين نمر في الضيقة ذلك أن ملاحه وجوهنا غير مؤهلة للنظر لأن مهمتنا في الأساس شراء كور حق صيد لزوم الدهرة...لاحظوا ممي كيف التقط محمد بن عمر...بحاح...الكور حق الصيد...والواقع أن لحاحا من الرجال الصيد يضم الصاد المشددة فهو يضم أشياء صغيرة إلى أشياءنا...نحن نمر عرضاً على الكور في سوق الخصار...فهل يلتقط أحد منا هذه الجزئية الصغيرة وضماها إلى أشيائه...ولأن المسلف مجتمع النساء فيه الدرغ وفيه المشتقات النارية التتار والموقد والشولة والشيبان والسفل والغربان والعول لا قد قال ياحول والمرهات حق الطعام...أح أن خبز أي...وقهوه أمي...ولسة أمي...وفي النهاية ماشفنا في النجوم إلا سهيل وقلنا محمود درويش حبيبته إسرائيلية...هذه مراتع صابنا كما كان مرتعا لسالمين بحاح...فقد اتخذ الأخير منه مكاناً لأداء بعض المهام...ذهبت رائحة من روائح الزمان بعد أن كانت عجوز الدار ماسكة بالسيففة تسف بها قفة أوزنبيل أو ملاح أو مسرفة...اليوم قد تجد عجوزاً في الغابرين مسكة بيدها لابتوب وهذا اللي ماحسبنا حساباً.

سالمين بحاح..السده بالمسلف... الشيء بالشيء يذكر والأشياء تتشابه في العماره الطينية من غيل باوزير وأنت رايح إلى شرق...ثمة Emergency Exit...مخرج طوارئ. قبل أن تعرفها شركات الطيران... أن أشيائي لمحمد عمر بحاح قد جرى تصميمها وفقاً لرؤية مكانية...فالشيء هو المسلف في أشياء بحاح أو بلغة البيت الأبيض الحديثة الخلفية... فللمسلف وظائف اجتماعية بضمها تهرب النساء، مخرج طوارئ إذا كان ثمة عرس في الدار لأن السده تكون في الأغلب مدخلا للرجال كذلك ترميز

الصحون الطائرة ل. ح. لقمة حارة وقت العرس وهو يخلتف بالطبع عن عرس بغل للطاهر وطار وعرس الزين للطيب صالح... في السبعينيات لعب المسلف دورا جد هام قبل أن نعرف الماداد قبل الزواج والذي يصر فيه مال ليد...روى الأبيشيبي في مستظره أن المأذون سأل العروس لغة تطلق على الذكر والأنتى هل دفعت المهر مثلي أم تحممت بنور يقصد هل دفعت للعروس 2000 شلن فيجيب العروس بلى وربى واللى في الكتلي فيذهب فكر المأذون أن في الكتلي شايأ...ذلك أن العروس قد وضع 500 شلن أضافية في الكتلي مساعدة للشعلة أي العروس خشية أن لاكتشفها العيون الساهرة...والمسلف ارتبط في الذاكرة الحضرمية أكثر من ممرات البحر الأحمر... ألم يتخذ سالمين بحاح مكانا بين مسلفين متجاوزا

إلى من يمتلكون أمورنا!!



علياء فؤاد

نعيش أياماً لا تُحتمل، فلا كهراة ولا خدمات ولا اعتبار. حرارة الصيف تحاصرنا، والظلام يخيم على بيوتنا لساعات طويلة وكأننا في عزلة عن العالم، بينما هناك من ينعمون بالفراشة في غرف مكيفة وموائد فاخرة ورواتب تصرف لهم بالعملة الصعبة من عرق هذا الشعب المنهك، هناك من يخبث في الظلام، ومن لا يجد الدواء أو أبسط مقومات الحياة.

هل سأل أحدكم نفسه، كيف ينام طفل في جور هذا الحر؟ وكيف تصير أم على بكاء صغيرها؟ كيف يكمل المرء عمله بلا ضوء، وكيف يقاوم المريض المسن أوجاعه بلا دواء ولا رعاية؟ أين أنتم؟ هل هذا هو الوطن الذي وعدتم بخدمته؟ هل يرضى ضمائركم هذا الصمت؟ أتبن الناس لن يسكت عنها وسيبقى شاهداً عليكم في الدنيا وأمام الله حين تسألون، عن ماذا قدمتم لمن ائتمنوكم؟ نحن أهل هذا البلد لكننا ننزف كما ينزف وطننا فلم نتظنون إبنياً بصمت. كفانا تجاهلاً، كفانا تعالياً، كفانا صمتاً لا يُطاق. عودوا إلى إنسانيتكم، واستمعوا إلى صوت الفقراء، فإن دعاء المظلوم أبلغ من ألف بيان، وأقوى من كل صمم صمتكم. حسبنا الله ونعم الوكيل...