

اختتام ورشة عمل الإصلاحات المؤسسية رفعت عدداً من التوصيات للتنفيذ أهمها :

## استعادة الأصول المملوكة للصاديق التي يتم استخدامها بشكل غير قانوني منظومة التقاعد.. إجراء دراسات اكتوبرية منتظمة لتقييم وضمان الاستدامة المالية



## مراجعة الوضع المالي للهيئة العامة للتأمينات والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص للاستثمار في صناديق التقاعد

الخاص ومنظمات المجتمع المدني والمرأة، بالإضافة إلى عدد من سفراء وممثلي الدول المانحة والبرنامج السعودي لتنمية وإعمار اليمن والبنك الدولي والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في الأردن والمنظمات الدولية العاملة في اليمن. ركزت أعمال الورشة على الجهد المشترك للاستفادة من الدروس المستفادة والاستفادة من التجارب العالمية في هذا الصدد، وتشخيص المشكلة الرئيسية وكيفية التعامل معها، وتحديد محاور الإصلاح المؤسسي، إضافة إلى عرض لأفضل الممارسات المطبقة في صناديق التقاعد، وكيفية دعم شركاء التنمية لأجندة الإصلاحات في اليمن.

وحدد المشاركون ستة محاور للإصلاح الإداري العامة في اليمن، هي إصلاح منظومة التقاعد، وإعادة هيكلة المؤسسات الحكومية، وإصلاح الأجور المرتبات، وإصلاح نظام التوظيف، وبناء القدرات، والأتمتة والتحول الرقمي.

واتفق المشاركون الذين تم تقسيمهم إلى ست مجموعات لمناقشة محاور الإصلاح المؤسسي في اليمن، على أن إصلاح المحاور الستة وعلى رأسها إصلاح منظومة التقاعد ستؤدي إلى تحقيق إصلاحات عميقة ونتائج مثمرة ستعكس إيجاباً على القطاعات الحيوية والمالي والإنتاجي وستؤدي لبناء مؤسسات حكومية فاعلة.

أفضل، وتمكين ذوي الاحتياجات الخاصة في القطاع العام حسب القانون وتطبيق النسبة القانونية، وتفعيل قانون التدوير الوظيفي وفق المعايير.

وفي بناء القدرات، لفتت التوصيات إلى أهمية توسيع وتطوير برامج التدريب والتطوير، للموظفين العموميين الجدد وطالبي التوظيف، لتعزيز القدرة المؤسسية لدعم التطوير المستدام حسب احتياج الوظيفة.

وفي محور الأتمتة والتحول الرقمي، أوصى المشاركون، باعتماد أفضل الممارسات في مجال الأتمتة والتحول الرقمي لدعم الإصلاح وتحسين عملية اتخاذ القرار، وتعزيز تقديم الخدمات العامة مع ضمان نظم موحدة أو متناسقة أو متناظرة، وإعداد الدراسات المناسبة للتحويل الرقمي، إضافة إلى تفعيل دور إدارات النظم والمعلومات وتعزيز الكادر المختص فنياً.

وأقيمت الورشة خلال الفترة من 18 - 20 نوفمبر 2024 برعاية دولة الدكتور أحمد عوض بن مبارك، رئيس مجلس الوزراء وبإشراف وزير الخدمة المدنية والتأمينات الدكتور عبد الناصر الوالي، وبدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وتنفيذاً للمسارات الخمسة التي تمثل رؤية رئيس الوزراء للإصلاح في اليمن.

ويشارك في الورشة 125 مشاركاً من وحدات السلطة المحلية والقطاع



الوظائف الحكومية وإعادة توزيعها والاستفادة منها بعد تأهيلها، وتقديم برامج تدريب قبل التوظيف للموظفين حديثي التخرج لتعزيز مشاركتهم في القطاع العام.

كما أكدت على ضمان تكافؤ الفرص بين الذكور والإناث للاتحاق بالوظيفة العامة بناء على نظام تنافسي وشفاف، وتخصيص نسبة من المناصب القيادية للنساء لضمان إشراك المرأة في صناعة القرار لا تقل عن 30%، إضافة إلى منح السلطات المحلية صلاحيات أكبر لتحديد احتياجات التوظيف وتوزيع الموارد البشرية بشكل

من كشوفات الراتب، وتطوير هيكل أجور منقح وتنافسي لجذب الموظفين والاحتفاظ بهم وتعزيز أدائهم، وإعادة تقييم الحد الأدنى للأجور وبالتالي الحد الأدنى من المعاش.

وفي إصلاح نظام التوظيف، أكدت التوصيات على الانتقال إلى عملية توظيف شفافة تستند إلى الجدارة لتعزيز القوى العاملة الكفؤة والمهنية، وإجراء تحليل شامل لمتطلبات التوظيف وإجراء وصف وظيفي شامل لكل المواقع الإدارية بالتدرج مع البدء بوظائف الإدارة العليا، وتقييم واقعي لجميع

شامل للهيكل التنظيمية لتعزيز الكفاءة وتحسين تقديم الخدمات (هيكل رشيق، سرن، وفعال)، وإعطاء القطاعات الرئيسية، مثل النفط، النقل، الاتصالات، والمالية الأولوية في جهود إعادة الهيكلة لتحقيق نتائج سريعة ومؤثرة، إضافة إلى تحديد الوظائف الحكومية وفقاً للاحتياج الفعلي، واستحداث وتمكين إدارات المرأة في كل المؤسسات لإشراك المرأة في المؤسسات الحكومية وصنع القرار.

وأوصى المشاركون، في محور إصلاح الأجور والمرتبات، بإنهاء الازدواج الوظيفي وتزليل الموظفين الوهميين

دقيق لواقع المشاكل المركبة التي تؤثر كل منها على الأخرى ويتطلب حلها التحديد السليم لجذور المشكلة وتبعاتها ونطاقها والآثار المترتبة على حلها.

وأوصى المشاركون، فيما يخص إصلاح منظومة التقاعد، بإجراء دراسات اكتوبرية منتظمة لتقييم وضمان الاستدامة المالية، وزيادة نسبة المساهمات تدريجياً من الموظفين وأصحاب العمل مع مراعاة القدرة المالية للأطراف وبالتنسيق مع القطاع الخاص، وكذا استعادة الأصول المملوكة للصاديق والتي يتم استخدامها بشكل غير قانوني، وتطوير استراتيجية استثمارية متنوعة لتحسين العائدات على أصول صناديق التقاعد، إضافة إلى مراجعة الوضع المالي للهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية والتفكير في إعادة دمجها مجدداً واستكشاف مصادر التمويل المؤقتة لدعم استدامة العمليات حتى استعادة الأصول المالية، وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص للاستثمار في صناديق التقاعد.

كما أكدوا على تبسيط إجراءات الإحالة للتقاعد لتعزيز الكفاءة التشغيلية وتقييم الوضع في صندوق التقاعد في السلك الأمني والعسكري تهيئاً لوضع المعالجات المناسبة للتهوض بهما.

وفيما يتعلق بإعادة هيكلة المؤسسات الحكومية، شدد المشاركون على إجراء إصلاح

عدن/سبأ: أوصى المشاركون في ورشة العمل الوطنية حول الإصلاحات المؤسسية في اليمن: تعزيز مؤسسات الدولة من أجل مستقبل واعد، في ختام أعمالها أمس بالعاصمة المؤقتة عدن، المؤسسات الحكومية بالشروع في تنفيذ الإصلاحات وترجمة مخرجات الورشة إلى خطط تنفيذية مزمعة لا تتجاوز العامين (2025 - 2026)، واعتبار المحاور الستة توجهات ضرورية لتعزيز المؤسسات الحكومية وتحولها إلى مؤسسات قادرة على أداء مهامها بكفاءة وفاعلية.

وحدد المشاركون في البيان الختامي الصادر عن الورشة، تسلسلاً لتنفيذ الإصلاحات تبدأ أولاً بإصلاح منظومة التقاعد وإعادة هيكلة المؤسسات الحكومية، وثانياً إصلاح نظام التوظيف وإصلاح الأجور والمرتبات وثالثاً بناء القدرات والأتمتة والتحول الرقمي.. مؤكداً على الحكومة فتح حوار استراتيجي مع شركاء العمل التنموي لتوجيه الدعم الخارجي نحو الإصلاح الإداري وفقاً للمحاور الستة، وإقناع المانحين للدخول في شراكة مع الحكومة اليمنية لتوجيه الدعم المالي والتقني لإجراء تدخلات منسقة ومتسلسلة.

كما أوضح المشاركون أن الهدف من تسلسل الإصلاحات بحسب الترتيب الموضح آنفاً وتزامن التنفيذ للمجالات التي تتكامل مع بعضها البعض جاء بناء على تشخيص

## اتحاد الجمعيات يقف أمام تحضيرات فعالياته بمناسبة ذكرى تأسيسه

يعزز وجوده في مختلف الفعاليات المرتبطة بالمجتمع المدني وغيرها، الرسمية والأهلية. وخرج الاجتماع بعدد من القرارات الهادفة لتطوير آلية عمل الاتحاد لبناء قدرات الجمعيات والمؤسسات في دعم الفئات الفقيرة بالشراكة مع الداعمين، لتحقيق التنمية العادلة المستدامة والاستجابة الإنسانية للمجتمعات المحلية، نحو تطوير الأدوات الموجودة والالتزام بمد نماذج شراكة مثمرة مع كافة الجهات.

شارك في محاور نقاشات الاجتماع، رئيس دائرة المرأة والطفل، اشراق أحمد، ونائب دائرة المشاريع وشؤون المنظمات، اطيف العودي، ونائب رئيس العلاقات العامة، رينيا البغدادي، ونائب رئيس دائرة الشؤون الاجتماعية والاستجابة الإنسانية، فاطمة محمد.



الخطية والتطير والمشغولات اليدوية، المزمع تنفيذها الشهر القادم احتفاءً بالذكرى الـ 2 لتأسيس الاتحاد ضمن برنامج الفعاليات المقرر قيامها بالمناسبة،

عدن/نبيل غالب  
وقف اتحاد الجمعيات والمؤسسات الاجتماعية الخيرية بالعاصمة عدن، في اجتماع له، أمس، برئاسة مستشار الاتحاد، محمد المشريقي، وحضور الأمين العام المساعد بالاتحاد م.زهرة صالح، أمام عدد من القضايا المرتبطة بخطط عملة للمرحلة القادمة، والإطلاع على ماتم انجازه فيما يتعلق بتقديم الدعم المطلوب للجمعيات والمؤسسات في عدد من المحافظات، والمنصوية في إطار الاتحاد، خاصة في جانب توفير الأتمتة لشاغل الخياطة، على ضوء العمل التكاملي بين الاتحاد وتلك الجهات بناء على توجيهات رئيس الاتحاد، الأستاذ/ خالد هرم العمري.

كما جرى مناقشة عدد من الموضوعات المرتبطة بأعمال التحضير، لتنظيم معرض

## صالح لممس: شركة كمران تجاوزت التحديات ووسعت تسويقها إلى الخارج

التسويق بتصدير منتجاتها من السجائر إلى العراق ودول القرن الإفريقي، متجاوزة بذلك بعض التحديات التي واجهتها سابقاً.

وأشار لممس إلى أن شركة كمران للصناعة والاستثمار وبعون من الله وبجهود رئيس مجلس إدارتها الأستاذ محمد ناجي السمة وبتكاتف كل كوادرها الإدارية والصناعية وموظفيها ومعالها عاقدة العزم على المضي في زيادة حجم إنتاجها وصادراتها وايضا



بأن عملت على زيادة إنتاجها الصناعي من السجائر بأنواعه المختلفة ووسعت من عملية

الثقة لدى هؤلاء الاقتصاديين بالضي قدما نحو زيادة وتيرة نشاطهم الصناعي والتجاري في العاصمة عدن والمحافظات المحررة بما يعود بالفائدة على الاقتصاد الوطني بالعائدات من العملة الصعبة وتجييف البطالة بتشغيل الآلاف من الأيدي العاملة، شاكرًا الأخ وزير الصناعة والتجارة.

وأوضح أن شركة كمران للصناعة والاستثمار استمرت كغيرها من أصحاب رؤوس المال الوطنية من هذه التسهيلات

عدن/رياض مطر:  
قدم الاخ صالح محسن للمس القائم بأعمال الوحدة التنفيذية لشركة كمران للصناعة والاستثمار ومدير فرع عدن شركه للأخ محمد الأشول وزير الصناعة والتجارة ومدير مكتب السوزارة بعدن الاخ وسيم العمري ومحافظ محافظة عدن الاخ أحمد حامد للمس على تقديمهم العديد من التسهيلات لرأس المال الوطني ورجال الصناعة والمستثمرين التي أسهمت كثيرا في تعزيز

## وزير المياه يشارك في نقاش حول تقرير المناخ والتنمية في اليمن وجيبوتي



وأكد وزير المياه والبيئة، أن تقرير المناخ والتنمية يشكل مساهمة جيدة لليمن في مواجهة تغير المناخ وسيعمل على تسهيل الوصول لعدد من التمويلات المناخية في ظل الهشاشة الهيكلية والتقنية التي تعيشها المؤسسات جراء الحرب.

وأشار إلى أن التقرير يتماشى بشكل كبير مع الأولويات العاجلة لليمن خصوصا في مجال الأمن المائي والغذائي، وتعزيز سبل العيش، وتشجيع نهج التكيف المناخي القائم على المناطق.. لافتاً إلى أهمية دور الشركاء التنمويين لليمن في تقديم المساعدة التكنولوجية والتقنية وبناء القدرات.

ومن المقرر أن يتم إطلاق تقرير المناخ والتنمية القطرية في اليمن وجيبوتي في العاصمة المؤقتة عدن مطلع ديسمبر القادم.

ياكو/سبأ:  
شارك وزير المياه والبيئة المهندس توفيق الشرجب أمس، في الجلسة الخاصة لمناقشة تقرير المناخ والتنمية في اليمن وجيبوتي، التي نظمتها البنك الدولي على هامش مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP29) المنعقد في العاصمة الأذربيجانية باكو.

ويتناول التقرير كيفية دمج العمل المناخي في استراتيجية التنمية والتكيف مع تقلبات المناخ، ومناقشة العلاقة بين المناخ والزراعة والتنمية مع التركيز على أمن المياه ومرور الأمن الغذائي والصحة العامة وأمن الطاقة وحماية المناطق الساحلية.