

لدى افتتاحه ورشة عمل وطنية حول الإصلاحات المؤسسية في اليمن

# رئيس الوزراء: إصلاح منظومة التقاعد وتحويلها إلى صندوق استثماري يساهم في تنمية البلاد



## نسبة من بلغوا أحد الأجلين وصلت في بعض المؤسسات إلى 80 بالمائة



عدن / سبأ :

افتتح رئيس مجلس الوزراء الدكتور أحمد عوض بن مبارك، أمس، في العاصمة المؤقتة عدن، ورشة العمل الوطنية حول الإصلاحات المؤسسية في اليمن: تعزيز مؤسسات الدولة من أجل مستقبل واعد.

وتهدف الورشة التي تنظمها رئاسة الوزراء بالتنسيق مع وزارة الخدمة المدنية والتأمينات، وبدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، على مدى ثلاثة أيام، إلى إنشاء منصة تعاونية لدعم الحكومة في جهودها الرامية إلى تعزيز الإدارة العامة للدولة وبناء المؤسسات من خلال تقييم الوضع الحالي للمؤسسات الحكومية، وتحديد العقبة الرئيسية أمام تجديدها، والخطوات اللازمة لإصلاحها وتعزيزها.

الإصلاح الإداري .. معرباً عن التطلع إلى دعم مواجهة المعضلات القائمة وإيجاد الحلول لها. كما تحدثت الممثل لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي زينة علي احمد، عن أهمية الورشة ودور منظومة الأمم المتحدة في دعم جهود التعافي والبرامج الإصلاحية على كل المستويات وتنفيذ عدد من المشاريع الحيوية في اليمن وبيئتها الانتقال من الإغاثة الطارئة إلى التنمية.. مؤكدة حاجة التنمية إلى مؤسسات قوية لضمان نجاحها.

وحضر رئيس الوزراء الدكتور أحمد عوض بن مبارك، جانباً من جلسات الورشة في يومها الأول، والتي ركزت على تقييم الوضع الحالي وتحديد التحديات الرئيسية، وهدفت إلى مراجعة السياق التاريخي للإصلاحات الإدارية في اليمن، مع التركيز على نجاحات وإخفاقات جهود الإصلاحات السابقة، وتحليل تحديات التطوير المؤسسي الحالية، إضافة إلى العقبات الرئيسية والعراقيل والأسباب الجذرية للقضايا الرئيسية داخل الإدارة العامة في اليمن.

وتشتمل الجلسة محافظ تعز وزير الخدمة المدنية السابق نبيل شمسان، وممثلة البنك الدولي هيلين جراندوف، والقائم بأعمال المدير القطري لوكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة سيارا أوكارول.

وتشتمل الورشة جلسة عمل حول تصور المستقبل ووضع خطط قابلة للتنفيذ، وذلك بهدف تحديد الحالة المستقبلية المرغوبة للإدارة العامة في اليمن، مع التركيز على الأولويات الرئيسية التي تتماشى مع أفضل ممارسات ومبادئ الإدارة العامة ووضع خطط ملموسة وقابلة للتنفيذ لكل مجال من المجالات ذات الأولوية.

كما تتضمن في يومها الثالث، مناقشة بناء الشراكات ووضع خارطة طريق مشتركة، لتحديد أولويات خطط العمل، ومناقشة تعبئة الموارد ودور شركاء التنمية الدوليين، والتعاون في تطوير خارطة طريق ديناميكية للإصلاح، تحدد المعالم الرئيسية.

حضر الافتتاح عدد من الوزراء والمسؤولين والسفراء وممثلون عن المنظمات الدولية العاملة في اليمن والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والبرنامج السعودي للتنمية واعمصار اليمن، وممثلون عن المحافظين والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني والمرأة.

لا تتناسب مع طبيعة المهام المناطة بها.. وموجه بإعادة هيكلة مكتب رئاسة الوزراء والأمانة العامة لمجلس الوزراء، كخطوة أولى يتم السعي من خلالها إلى تحويل رئاسة الوزراء إلى مركز للتميز يكون نموذجاً يحتذى به في الأداء الحكومي. وأشار إلى أنه سيتم ضمن إصلاح الأجور والمرتبات، تطوير نظام جديد يعزز العدالة والإنصاف ويحقق الاستقرار المالي والنفسي للموظفين، وإصلاح سياسة التوظيف بتبني نظام تنافسي وشفاف يضمن اختيار الكوادر المؤهلة والكفؤة، بما يساهم في تعزيز كفاءة الأداء المؤسسي.

وأضاف « في بناء القدرات، نطمح إلى تطوير برامج تدريب وتأهيل وتساهم في رفع كفاءة الموارد البشرية وتعزيز قدراتها لمواجهة التحديات الراهنة والمستقبلية، والاستفادة من الخبرات والتجارب الدولية والتدريب على رأس العمل». وفيما يخص محور الأتمتة والتحول الرقمي، أكد رئيس الوزراء إن التحول الرقمي ليس خياراً، بل ضرورة لتحقيق كفاءة المؤسسات وتعزيز جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.. مؤكداً السعي لتأسيس بنية تحتية رقمية، ودمج تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات وتحسين صنع القرار، وكذا رقمنة الإجراءات الحكومية لتقليل البيروقراطية، وتعزيز الشفافية، وتقليص الفجوة بين المؤسسات الحكومية والمواطنين.. لافتاً إلى أن هذه الخطوة ستسهم في توفير الوقت والجهد، وضمان سرعة تنفيذ المعاملات بما يواكب العصر

وصلت في بعض المؤسسات إلى 80 بالمائة، وبسبب الظروف المعيشية الصعبة وعدم القدرة على مواجهة فاتورة الراتب التقاعدي أجبر الموظفون الذين يستحقون الإحالة للتقاعد على البقاء في مواقعهم الوظيفية.. لافتاً إلى ما أوجده ذلك من مشاكل إدارية ومالية مركبة تعذر معها تجديد وتشبيح المؤسسات الحكومية مما أضعف مؤسسات الدولة وحد من كفاءتها وأدائها، كما أنه حرم المؤسسات من الاستفادة من طاقة الشباب والذين هم أملنا في تغيير الواقع إلى الأفضل، ولذلك أحد أهدافنا هو تمكين الشباب في المؤسسات الحكومية.

وأوضح، أن الهدف من إصلاح منظومة التقاعد ليس فقط لتعزيز الحماية الاجتماعية، ولكن أيضاً لإطلاق عملية إصلاح شاملة في مؤسسات الدولة. وأعلن رئيس الوزراء، عن إطلاق عملية إصلاح شاملة في مؤسسات الدولة تتضمن خمسة محاور، هي إعادة هيكلة المؤسسات، وإصلاح الأجور والمرتبات، وإصلاح سياسة التوظيف، إضافة إلى بناء القدرات والأتمتة والتحول الرقمي.. مؤكداً إن هذه الإصلاحات ليست مجرد أهداف نطمح لتحقيقها، بل هي خطوات ضرورية لضمان استدامة مؤسساتنا وتحقيق تطلعات الشعب اليمني في بناء دولة قوية، متماسكة، وعادلة. وضمن المحور الأول في إعادة هيكلة المؤسسات، أوضح الدكتور أحمد عوض بن مبارك، أن العديد من المؤسسات تعمل بهيكل تقليدية مستنسخة

وفي افتتاح الورشة، القى دولة رئيس الوزراء، كلمة نقل في مستهلها تحيات فخامة الرئيس الدكتور رشاد محمد العليمي، رئيس مجلس القيادة الرئاسي، وإخوانه أعضاء مجلس القيادة، الذين يضعون قضية الإصلاح الإداري في مقدمة أولوياتهم ويقدمون كل الدعم للجهود التي تبذل في هذا المسار الحيوي.. موضحاً أن هذه أول ورشة عمل تنظمها وتحدد أهدافها الحكومة اليمنية منذ الانقلاب الحوثي المشؤوم، وذلك لتحقيق مجموعة من الأهداف بينها توجيه نشاط المناهجين والمنظمات الدولية نحو القطاعات الحيوية التي ستحدث فرقاً ملموساً في اليمن.

واستدرك بالقول « وأؤكد هنا بأننا لا ننتقل من فراغ ولكننا نضع نصب أعيننا الجهود السابقة التي بذلت في هذا المضمار والتزامات الحكومة في مجال الإصلاح المالي والإداري وخاصة التزاماتها لصندوق النقد العربي». وأكد رئيس الوزراء، أن هذه الورشة تأتي ضمن تنفيذ المسارات الخمس التي تشكل أولويات رئيسية بالنسبة للحكومة، وتطمح من خلالها إلى إصلاح كثير من التشوهات وتغيير الواقع الحالي في المؤسسات وتحويلها إلى مؤسسات تحقق الكفاءة في العمل والقدرة على الأداء وفقاً لمبادئ الحكم الرشيد والشفافية والمساءلة وسيادة القانون والعدالة والمساواة.

وأشار الدكتور أحمد عوض بن مبارك، إلى أن الورشة تسلط الضوء على واحدة من كبريات المشاكل التي تواجه الحكومة وهي وضع صندوق التقاعد والذي يشكل مظلة أساسية للحماية الاجتماعية لشريحة واسعة في المجتمع وهي شريحة المتقاعدين الذين بذلوا جزءاً كبيراً من حياتهم في خدمة هذا الوطن، ويستحقون أن يكونوا ضمن أولويات الحكومة ومحور اهتمامها.

وقال « الا أننا نضع ذلك ضمن رؤية للإصلاح الإداري الشامل يبدأ بإصلاح منظومة التقاعد وتحويلها إلى صندوق استثماري ناجح يكون له حرية استثمار أمواله في مشاريع استثمارية حيوية ناجحة وأمنة، تساهم في تنمية البلاد وبنفس الوقت تحافظ على حقوق المؤمن عليهم وتوفر لهم حماية اجتماعية وحيوية كريمة».

وكشف رئيس الوزراء، أن نسبة من بلغوا أحد الأجلين

## إطلاق عملية إصلاح شاملة في مؤسسات الدولة تتضمن خمسة محاور : إعادة هيكلة المؤسسات

## وإصلاح الأجور والمرتبات وإصلاح سياسة التوظيف إضافة إلى بناء القدرات والأتمتة والتحول الرقمي

## بسبب الظروف المعيشية أجبر الموظفون الذين يستحقون الإحالة للتقاعد على البقاء في وظائفهم

## نطمح إلى تطوير برامج تدريب وتأهيل تساهم في رفع كفاءة الموارد البشرية

## التحول الرقمي ليس خياراً بل ضرورة لتحقيق كفاءة المؤسسات وتعزيز جودة الخدمات المقدمة للمواطنين