

## مدير ميناء المخال 14 أكتوبر :

# (موت سريري) عانى منه الميناء لفترة طويلة



منذ القدم عرف ميناء المخال بـ (كوفي موكا) وذلك

بسبب تصدير البن منه ، وهذا يدل على مكانته

التجارية العريقة . وحاليا هناك جهود حثيثة تسعى

لإعادة المكانة اللائقة لهذا الميناء ، وكذا توفير بيئة قابلة

لجلب المستثمر وتوفير المستودعات للبضائع والتسهيلات

للتاجر، ووضع حلول لبعض التحديات .. هذا ما أشار إليه

مدير ميناء المخال أحمد محمد صبر في سياق الحديث

الصحفي الآتي :

حاورته / نعائم خالد

## الميناء كان في السابق موقعا للتجمعات العسكرية ومقبرة لمخلفات السفن

# 53 مليون دولار لتطوير الميناء وبناء رصيف جديد بطول 200 متر

(الدولة) . وقال صبر: دور القوى العسكرية المتواجدة في الشريط الساحلي والجهود المبذولة يفترض أن يكون لها أثر على مستوى الأمن العام والصحة العامة واليمن بأكملها ليس على الميناء فقط من خلال الحفاظ على البلاد من دخول المتفجرات والأسلحة وما شابه ذلك، فكلما أغلقت نوافذ التهريب كلما أثر ذلك إيجابيا على ميناء المخال، والعلاقة عكسية كلما ما ضاق الخناق على عصابة التهريب عاد التجار للبحث عن المناطق الرسمية لإدخال بضائعهم المشروعة عبر الميناء وهذا بدوره يؤثر على الحركة التجارية التي من ثمارها رفع مستوى إيرادات خزينة الدولة وإيجاد تنمية على مستوى المجتمع من خلال تشغيل آيد عاملة والحد من البطالة الموجودة في مدينة المخال وإيجاد حركة تجارية للميناء والنشطة عديدة مثل أنشطة فريق مكافحة التهريب على مستوى المدينة، وكذلك الحفاظ على سلامة المستهلكين من خلال وجود خدمات تقوم بمواصفات المقاييس وفحص المواد الاستهلاكية وأثرها على المستهلك حفاظا على صحة وسلامة البنية التحتية للميناء والركن محمود الضويحي حيث ابتدع فكرة قوى معطلة ومشولة الحركة ولا تحقق أي جدوى من تواجدها المستمر لعشرات السنوات بل إن التواجد كان في صالح تمرير صفقات التهريب والتي تحظى بحماية ورعاية من بعض باعوا ذمتهم رخيصة لمخربات عصابات التهريب، لكن اليوم نشير أن هناك يقظة حقيقية من قبل قوى عسكرية ممثلة بوزير الدفاع وكذلك من خلال البرنامج الذي تم طرحه من قبل قائد المنطقة الرابعة اللواء الركن محمود الضويحي حيث ابتدع فكرة جديدة للحد من ظاهرة التهريب من خلال إنشاء فريق مكافحة التهريب الذي جمع من أماكن مختلفة على مستوى المعسكرات ممن يمتازون بالولاة الوطني .

### الميناء يتعافى

وأوضح صبر أن الميناء يتعافى من الاستخدام السلبي له كمنفذ كان في السابق مستخدما لتهريب وتمير أشياء غير مشروعة من خلال غرض الطرف عن هذا الميناء . وقال: ( اليوم الميناء يتعافى ويحاول أن ينقل وأقها إيجابيا على الشريط الساحلي، فنحن نقدم يد العون لكل القوى العسكرية التي تعمل بأمان وإخلاص لحرارة الشريط الساحلي من خلال فتح مستودعاتنا لتخزين المواد التي يلقي القبض عليها من قبل الجوامع العسكرية وكذلك من خلال جمارك اليمن وبعد استيفاء رسوم الحكومة يوجد بعض المخال المضبوطة تؤثر على سلامة وأمن المخال . مثلا يوجد كمية كبيرة من الألعاب النارية طبعها هذه المواد سريعة الاشتعال ووجود متفجرات تم ضبطها وإبقاؤها داخل الميناء كونها تشكل خطورة كبيرة على أمن وسلامة الميناء كوننا نتعامل مع تجار ومستثمرين شديدي الحرص يخافون على أي ظواهر نتيجة عن أشياء سلبية مستقبلية ونحن من باب الحرص ننوه ونشير إلى الجهات الرسمية بسرعة التعامل مع تلك المواد المضبوطة القابلة للانفجار والإزالة لما فيه مصلحة الجميع ) .

### رسائل ختامية

واختتم صبر حديثه بتوجيه عدة رسائل : ( نود أن نختم حديثنا برسائل مقدمة أولا لأنفسنا نحن كإدارة للميناء بأن نحاول أن نلتمس أوجه القصور في الأداء على مستوى الإدارة وجميع القطاعات المتواجدة في الميناء وأن نعمل على تفعيل برنامج الحد من ظاهرة الابتزاز والرشوة، والرسالة الثانية لإخواننا التجار على رأسهم بيت هائل سعيد أنعم رحمه الله ممثلا بالأخ شوقي أحمد هائل سعيد وأقول له أنه أن الأوان لكسر حاجز الخوف ونفض الغبار الذي ترسب منذ العقود السابقة بعودة نشاطكم عبر الميناء وكون التجار ينظرون للميناء بسلبية فعند عودتكم كأحد رواد التجارة في اليمن كمبادرة تابعة من الشعور بالمسؤولية الوطنية اعتقد أن معظم التجار سيعودون ولأن المصلحة الخاصة بهم تستدعي أن يتعاملوا مع الميناء بما يمتاز به من مزايا إستراتيجية ومنها القرب من أكبر تجمع سكاني في اليمن محافظتي تعز و أب وأكبر مدينة صناعية في اليمن المتواجدة في تعز وتبعد عنها بمائة كيلو متر. ونوجه رسالة أيضا للتجار المتعاملين من السابق مع الميناء من محافظات تعز و أب وذمار والمناطق الوسطى بأن الميناء مقبل على نقلة نوعية إن شاء الله وستوجه لهم دعوة للاستماع لرؤاهم بما يدفع عجلة التطوير للميناء والعودة لمكانته ) .

جدوى لعملية الشق والتركيب للكابلات الأرضية وقدرت الدراسة التكلفة بحوالي ثمانية ملايين ريال يعني وتم توزيع المبلغ على الأربع الجهات السالفة الذكر حيث وصل حصة كل جهة مليوني ريال كمبادرة سريعة تم طرحها والضغط على الجهات المعنية الممثلة بالجهات المركزية للمرافق الحكومية المتواجدة في الميناء وتم الموافقة واليوم توفر المبلغ وسيبدأ التنفيذ بعد إعلان المناقصة وستخلص من هذا التحدي والمعضلة التي كان يعاني منها الميناء في الماضي . وأردف : ( توجد أشياء كثيرة وعديدة كنا نعتبرها مشاكل وتحديات وكانت تعيق العمل في الماضي لكن اليوم من السهل التخلص منها و بدأنا بالاستشاريين واختصاصيين بحسب كل عمل لتقديم المقترحات ، وعمل خطة إستراتيجية مناسبة للتخلص من كل عائق أو تحدي ، وكذلك بالنسبة للمعدات الخارجية في الأرصفة والساحات المتمثلة بالكيبينات والرافعات كانت تعاني من إهمال شديد لدرجة إننا شعرنا أنها لم تتعرض لأي صيانة ولا أي أعمال رغم وجود المخازن اللازمة لتلك المعدات ، فعملنا على برنامج ممنهج لاستعادة جاهزية تلك الآلات والمعدات من خلال الصيانة بشكل مستمر وكرسنا جهود العاملين في الميناء واستعنا بجهود خبراء من خارج الميناء ) .

وأضاف : (ومن التحديات أيضا أن المستودعات الرئيسية في الميناء كانت غير مستغلة وقد كلفت الدولة مئات الملايين من الريالات و جهزت بتجهيز عال وتقنيات كبيرة فكانت تعد مخازن للمعدات العسكرية وأشباه أخرى كسكن للأفراد أو للقوى المتواجدة رغم إنها تعد مخازن للبضائع التجارية للذين يستوردون ويصدرون من الميناء لكن انعكس الحال وقد تم خدمات للقوى العسكرية ، عملنا على استعادتها وإخلائها من المعدات والأفراد بمساعدة ورعاية وزير الدفاع وقائد المنطقة الرابعة وتم خروج تلك القوى العسكرية إلى خارج حرم الميناء ) .

### خط مستقبلية

وحول الخطة المستقبلية لإدارة الميناء قال : (خطلنا لعام 2014م استكمال ما يتبقى من مواجهة التحديات والتخلص من المشكلات ، وكذلك يوجد لدينا إستراتيجية وتعد فيها محاور رئيسية ومفصلة لنقل الميناء من مرحلة السكون إلى الحركة، منها البدء في مشروع تأهيل وتطوير ميناء المخال في الأيام الماضية تم توقيع اتفاقية بين وزارتي النقل الصينية واليمنية وشركاء جهود الرعاية الدولية للصين الصديقة يعمل سينكره التاريخ من خلال تبني مشروع إعادة تأهيل وتطوير الميناء بكلفة تصل إلى (53 مليون) دولار على أساس بناء رصيف جديد بطول (200) متر وعمق من (12 إلى 16 مترا) وهذا المشروع الاستراتيجي والمهم الذي يفترض أن يبدأ العمل به من بداية 2014م من خلال نزول الشركة وجمهورية الصين بحسب إفادة معالي وزير النقل وحسب ما هو مخطط له بالاتفاق مع الحكومة الصينية والخطة المطروحة عند معالي وزير التخطيط والتنمية في الأيام القادمة من معالي رئيس الوزراء بإزالة المناقصات بالمشروع لإعادة تأهيل وتطوير الميناء هذا المشروع الذي سيعيد الحياة لليمن برمتها كون المخال تعد البوابة الرئيسية للعالم وللأجيال القادمة ) . وأضاف : ( ونتمنى الميناء من تقديم خدمات ملاحية متطورة سعيد للمخال برمتها حيويتها التجارية العمود فقد كانت من أشهر المدن عالميا والقلب المحرك والتأبض لليمن، فلو خرجنا للمدينة وتفحصنا مكوناتها نجد للمحطات التجارية والقنصليات الدولية معظم الدول العالمية في مدينة المخال وهذا دليل على مدى حيوية تلك المدينة وأهميتها الإستراتيجية ومدى الأزهار الذي مر بهذه المدينة الغيبية المفونة تحت الرمال حاليا التي استخدمت من قبل منافذين ومراكز قوى لتهريب وإفلاق السكينة والأمن ) .

### المخال والموانئ المجاورة

( بالنسبة للعلاقة بين ميناء المخال وموانئ البحر الأحمر فالعلاقة الحالية تعد علاقة هزيلة وغير فعالة بسبب القصور في التعامل وعدم الجدوى الفعلية في تلبية احتياجات الميناء وبشكل سريع وذلك بسبب وجود فجوات للنشطة والأعمال الإدارية حاولنا أن نزاله ونخلص من تلك الفجوة وبأمننا القادم سنعمل جاهدين على إزالة تلك الفجوات لكي يتمكن الميناء من الحصول على امتيازاته المستحقة من الدولة وتتمنى أن يسعفنا الوقت في عامنا القادم ونحقق ما رصدها مع توقع ارتفاع إيرادات



في حراسات وأمن الميناء ، وصلت السلبيات إلى الذروة من خلال حادثة مقتل أحد عمال الميناء على يد أحد رجال الأمن المركزي وإصابة عدد من الأفراد بسبب امتناع أحد التجار عن دفع تسهيلات كانت غير رسمية ، ما أدى إلى عزوف التجار عن الميناء حفاظا على مصالحهم وأمنهم والبحث عن مكان للاستثمار الآمن ، عملنا على التواصل مع الجهات الأمنية والتضييق على القوى المتواجدة في مراكز الميناء من خلال إيقاف الإعتمادات التي كانت تصرف لهم من إدارة الميناء كميزانية ، وقمنا بالكشف عن الاختراقات والتجاوزات التي قامت بها تلك القوى ورفعنا العديد من المذكرات والتقارير، وتواصلنا مع وسائل الإعلام المختلفة المقررة والمرئية وواصلنا الحالة التي يمر بها الميناء، كل هذا أدى إلى تضاعف الجهات المختصة بمراكز القرار للقوى العسكرية والجهات المعنية ممثلة بمحافظ المحافظة ووزير النقل وأثمرت الجهود من خلال استعادة قوى أمنية متخصصة بمثلته بخفر السواحل أسوة بقية موانئ الجمهورية اليمنية ، اليوم الميناء تحت سيطرة خفر السواحل وجهة أمنية متخصصة ووحيدة داخل الميناء ورغم العجز الذي تواجهه تلك الجهات لكن بدأنا خطوة واليوم تم التواصل مع رئيس مصلحة خفر السواحل لاستكمال جاهزية فريق خفر السواحل الكلف بأمن الميناء وهناك بوادر جيدة وإن شاء الله خلال الأيام القادمة سيتم استكمال جاهزية خفر السواحل من المعدات والأفراد اللازمة لحماية الميناء الذي اشتهر عبر التاريخ ومنذ القدم بأهميته الجغرافية ) .

### الميناء والبيئة الخارجية

وحول علاقة الميناء بالبيئة الخارجية قال صبر : ( كان الميناء بمعزل عن المجتمع كونه كان مناطق عسكرية والمجتمع يتعامل مع الميناء بحذر وخوف شديد بسبب ما يتلقاه من قمع وعنق واعتداء من قبل قوى عسكرية كانت متواجدة بالميناء حتى أن بعضهم دفع حياته بسبب مطامع القوى العسكرية لزرع نفسها على حساب المصلحة العامة وذلك أدى إلى وجود فجوة كبيرة بين مجتمع المخال وإدارة الميناء التي كانت شبه غائبة في الماضي كونها لا تستطيع اتخاذ قرارات بسبب وجود قوى وتحديات كبيرة داخل الميناء تحد من هبة الإدارة وقررتها على اتخاذ القرارات وتنفيذها . وعملنا في الأونة الأخيرة على تشييع برامج مجتمعية لاستعادة ثقة المجتمع بالميناء من خلال تبني العديد من المبادرات المجتمعية التي تعزز الثقة بين القطاعات الحكومية والمجتمع وتلمس حاجة المجتمع ولو بشكل بسيط ولكن الأهم النوايا الحسنة للمجتمع ، وهذا المرفق يعد قلب المخال إذا صلح هذا المرفق ستصلح أحوال العديد من أبناء المخال وأبناء تعز و حاولنا جاهدين لتصل تلك الرسائل بشكل عملي وأدى إلى استلطاق أبناء المخال، وهم مليون عانوا من الإهمال والتعب لفترة طويلة ، وجدنا تجاوزا من بعض الجامع الشبابية التي تحاول أن تساند بالقيام ببعض الأعمال والمبادرات وعملنا بشكل بسيط مع المجتمع لتقديم خدمات متبادلة بقدر الإمكان وهذا أدى إلى تضيق الفجوة الموجودة بين المجتمع وبين إدارة الميناء وكذلك بين المناوبين والسلطة المحلية ) . ولفت صبر إلى مشكلة شبكة الكهرباء الممتدة من مدينة المخال إلى الميناء وخاصة في فصل الصيف عندما يشتد الضغط على التيار الكهربائي . حيث قال : ( يعاني الميناء من الإنقطاعات بسبب قربه من البحر وتعرض الشبكة المشوهة للرطوبة الشديدة والشبكة الموجودة حاليا تعد خارجة عن الجاهزية كون عمرها الافتراضي قد انتهى، وقد حاولنا أن نتواصل مع مؤسسة الكهرباء والسلطة المحلية على مستوى المديرية مع مكتب إدارة الكهرباء بالمديرية والمؤسسة العامة للكهرباء في صنعاء واليوم نحن على وشك الإعلان عن مناقصة لمد كابل لشبكة أرضية ستكون أكثر أمنا وتقدم خدمات مستمرة للميناء وستخلص في الأيام القادمة من تلك المشكلة ، والعمل في المشروع القادم عبارة عن مقترحات قدمت للجهات والمرافق الحكومية الموجودة في الميناء كمبادرة كوننا إذا انتظرنا الجهات المعنية أن تقوم بالدور كوزارة الكهرباء أو المؤسسة العامة للكهرباء فقد اكتفوا بتوفير الكابل الأرضي وبعض الأدوات اللازمة ولم يتمكنوا بحسب إفادتهم من عملية التوصيل والشق رغم أنه يفترض أن تقوم المؤسسة بدورها الطبيعي كوننا نعد مستهلكين ونسدد قيمة الخدمات أولا بأول، لكن للأسف يوجد قصور كبير في وزارة الكهرباء مما أدى بنا إلى الوقوف أمام هذا التحدي بمسؤولية جادة . وتم التواصل مع إدارة جمارك الميناء وشركة النفط في الميناء وبعض المستثمرين متمثلة بشركة السمن والصابون لعلاج المشكلة وتم عمل دراسة

### مرحلة انتعاش

قال صبر: (ميناء المخال يمر الآن بمرحلة الانتعاش وإعادة أبعاد النشاط الصناعي والتجاري بعد أن كانت عليه العديد من عوامل وقاط الضعف من المعوقات والتحديات كانت تعيق حركة عمل الميناء ومنها الوجود العسكري في ميناء المخال منذ تسعة أشهر أو المواقع العسكرية الأخرى مثل وزارات الدفاع والقوى الجوية والبحرية و القطاعات المختلفة للمدفعية والدبائيات وهذه العوامل أدت إلى تضارب المهام ما أدى للحد من قدرات إدارة الميناء وحرمه الجغرافي وأدى إلى نفور عدد من العمال وهذه نتيجة حصلنا عليها من دراسة وبحث الواقع ونزلنا إلى الخرفة الذين كانوا يعملون منذ السبعينات من القرن الماضي وأفادوا أنهم تعرضوا للانتهاكات غير المشروعة وإفلاق الأمن والسكينة داخل الميناء لعدم وجود جهة إدارية محددة تدير أعمال الميناء، وتضارب مهام القوى العسكرية المختلفة مع ازدواجية القرار مادفعهم إلى الرحيل من ميناء المخال إلى ميناء الحديدة وعدن وهذا أثر على الحركة التجارية في الميناء ) .

وأردف قائلا : ( والمعوق الآخر هو استخدام الميناء في السابق كمقابر للسفن ومخلفات القطع البحرية فقد كانت السفن منذ ما يقارب عشرين سنة تجمع من السواحل والجزر ويقادونها إلى ميناء المخال وتراكمت العديد من السفن والقطع البحرية المندثرة والخارجة عن الجاهزية واستمرت البضائع منها يصل عمرها إلى عشرين وخمس وعشرين سنة ما أدت إلى إعاقه الحركة الملاحية وعدم قدرة إدارة الميناء على الاستغلال الأمثل للمساحة الضيقة كمساحة افتراضية وصلت إلى مائة وخمسين مترا . وعملنا جاهدين لمعالجة هذه المشكلة كما عملنا سابقا على معالجة مشكلة وجود المعسكرات ) ( وأضاف : ( اليوم ميناء المخال على وشك إخلائه من المعسكرات بتعاون من قبل وزيرى النقل والدفاع وقائد المنطقة الرابعة ومحافظ محافظة تعز . وكل تلك الجهود أثمرت اليوم لم يتبق من برنامج إخلائه الميناء من المعسكرات إلا نسبة تصل إلى 20% ، وكذلك بالنسبة لمشكلة مخلفات السفن عملنا جاهدين على التواصل مع الجهات المعنية ممثلة بوزارتي الدفاع والنقل حيث تبذل جهود بشكروا عليها ، وتم التناقد من قبل مؤسسة البحر الأحمر مع مقالو لاقتضال مخلفات السفن لأهمية هذا العمل وحيث أن السفن الموجودة تعد في المكان الذي سيتم فيه إنشاء مشروع تطوير ميناء المخال، والمشروع الذي سيبدأ تنفيذه في 2014م بعد توقيع اتفاقية تمويل بين دول الصين والجمهورية اليمنية ممثلة بوزارتي النقل اليمنية والصينية وهذا المشروع سيتم تنفيذه بنفس المكان المتواجد فيه المعسكرات من السفن المندثرة التي تعمل الآن على انتشارها وإخراجها حفاظا على الأحياء البحرية لأن الصدا أدى إلى تلوث بحري فعملنا جاهدين على الإسراع في انتشارها وإزالة العمل مستمرا وواجهنا التحديات من قبل مراكز قوى تضرت مصالحهم من القيام بهذه الأعمال التي ستعيد ميناء المخال نشاطه التجاري المعروف عبر التاريخ ) .

### غياب الإنارة في الميناء

وأشار صبر إلى أن من أهم المشكلات التي واجهت إدارة الميناء غياب الإنارة الداخلية للميناء وكان يقتصر عمله في السابق على ضوء النهار وفي الليل لا تتمكن السفن من الدخول في الميناء بسبب غياب إنارة الترانزيت . واستطرد : (عملنا جاهدين على تأهيل الإنارة العامة في الميناء بالتعاون مع مؤسسة متون البحر الأحمر حيث بادرت وكانت غير مبنية على خطة وتم مرور شهرين وبطريقة استثنائية حاولنا أن نبحت عن مصادر لتمويل مشروع إنارة الميناء وصيانة الإنارة الموجود وتعاونت معنا المؤسسة مشكورة على ذلك وتم تحقيق نسبة تصل إلى 50% من مشروع الإنارة الداخلية للميناء وكذلك قمنا ببرنامج لصيانة البروج والمنازل البحرية وإعادة جاهزيتها لتحديد معالم دخول السفن ليلا ، واليوم الميناء بإمكانه استقبال السفن في فترات الليل وتقديم الخدمات البحرية على مدى 24 ساعة، وتم تقسيم ورديات للعمال للتواجد بشكل مستمر على مدار اليوم كنوع من الخدمات والترغيب لعودة التجار للميناء ) .

### خطوات إلى الأمام

ويضيف مدير الميناء : ( النشاط الموجود قد يكون بطيئا لكن أن نخطو خطوات بسيطة أفضل من أن نبقي كما بقي السابقون، فترات طويلة والميناء يعاني من الموت سريري، وأمن الميناء كان مسلما إلى جهة غير متخصصة ممثلة بقوة الأمن المركزي ولهذا ظهرت العديد من السلبيات والعيوب لعدم اختصاصهم