

## مركز دبي المالي العالمي يستقبل عمدة الحي المالي في لندن

وقال معالي أحمد حميد الطاير، محافظ مركز دبي المالي العالمي: «يسعدنا أن نستقبل اللورد عمدة الحي المالي في لندن الذي يمثل أحد أرقى المراكز المالية على الصعيد العالمي». لقد كانت مناقشتنا مثمرة جداً واتضح لنا الفرص الكبيرة للعمل معاً وتبادل الخبرات بين المركزين، وننتقل إلى تعزيز العلاقات الثنائية مع شركات التأمين البريطانية.» من جهته، صرح اللورد مايكل بير، عمدة الحي المالي في لندن وعميد كلية لندن للاقتصاد، قائلاً: «تربطنا بالإمارات العربية المتحدة علاقة قوية نواتها تبادل المهارات والخبرات اللازمة لتحفيز النمو في كلا المركزين. ولقد اجتمعنا مع محافظ مركز دبي المالي العالمي لمناقشة سبل تعزيز التعاون القائم بين مركز دبي المالي العالمي ومدينة لندن، بما في ذلك الأمور المتعلقة بقطاع التأمين وإعادة التأمين.» وأضاف: «لطالما أولت المملكة المتحدة أهمية بالغة توفير أعلى مستويات التدريب والتعليم والمؤهلات، والتي تعد عوامل رئيسية في تنمية وجذب المواهب المطلوبة من قبل الشركات العاملة في صناعة

ماتبايعات / عادل خديشي : استقبل محافظ مركز دبي المالي العالمي، معالي أحمد حميد الطاير، عمدة الحي المالي في لندن، اللورد مايكل بير، في مركز دبي المالي العالمي. ورافق اللورد وقد رفيع المستوى من أبرز الشركات البريطانية من مختلف القطاعات في حي المال، اجتمعوا أيضاً مع الإدارة العليا في سلطة مركز دبي المالي العالمي يتراهم عبدالله محمد العور، الرئيس التنفيذي، وممثلين من الإدارات العليا لشركات التأمين العالمية والإقليمية العاملة في مركز دبي المالي العالمي. وناقشت المجموعة خلال اللقاء أهمية المنطقة كوجهة للأعمال والفرص التي يتيحها لقطاع التأمين، واطلع وفد الضيوف على مقومات مركز دبي المالي العالمي والحوافز التي يوفرها للشركات المسجلة فيه. وقد بحث الحضور من الطرفين الفرص التجارية المتوافرة وناقشوا أوجه وسبل التعاون المحتملة بغرض تحفيز نمو الصناعة بشكل عام.



الخدمات المالية العالمية، وقد بدأنا ترجمة ذلك في إطار علاقتنا مع دولة الإمارات من خلال افتتاح كاس برنيس سكول ولندن برنيس سكول في مركز دبي المالي العالمي، وأنا أتطلع لتوثيق التعاون في هذا المجال بين البلدين.»

## وزير بريطاني يدعو مستثمري بلاده إلى استغلال المناخ الاقتصادي (الرائع) في السعودية



لهم في السعودية. ويضم الوفد شركات متخصصة في مجال تسوية منازعات الإنشاءات والتدريب على العقود والوعي التجاري، وشركات خاصة بتصنيع المقطورات الزراعية، وشركات في مجال صناعة الكرسية وفي مجالات توريد المطابع، وشركات متخصصة في أنظمة الاتصالات البينية وفي الاستشارات الهندسية، وأخرى في التصوير العلمي والفحص المجهر، ومتخصصين في تصميم الملابس العسكرية بألوان انعكاسية تحت الحمراء، وشركات تكنولوجيا، بالإضافة لشركات خاصة بمنتجات سوق التغذية والألعاب الرياضية المخصصة للسيدات، وشركات نظم المسائر المقاومة للانفجار وغيرها من مجالات.

من التطور سواء من ناحية القوانين الاستثمارية أو من جانب الانفتاح الاقتصادي لبلادكم وكل يوم نشعر أكثر بهذا التطور.» وعن حجم التبادل التجاري بين الرياض ولندن أفاد مدير التجارة البريطاني أن حجم الصادرات البريطانية للسعودية في مجال البضائع فقط يصل إلى 2.7 مليار جنيه إسترليني، ومثل هذا الرقم للصادرات المتعلقة بالخدمات، في حين أشار إلى أن حجم الصادرات السعودية لبلاده أقل من هذا الرقم. وتركزت مباحثات الوفد التجاري البريطاني مع رجال الأعمال السعوديين خلال اللقاء على التعرف على الفرص الاستثمارية المتاحة في المملكة، وبحث زيادة عملاء تلك الشركات في الرياض والتشاور حول إيجاد شركات إستراتيجية

المشترك. إلى ذلك كشف مدير التجارة والاستثمار البريطاني بول وليامز عن سعي أكثر من 50 شركة بريطانية بزور مسئولوها الرياض حالياً للاستثمار مع شركات ورجال أعمال سعوديين. ولم يستبعد وليامز أن يخرج الوفد بصفقات استثمارية مع الجانب السعودي بعد مباحثاته التي يجريها معهم في الرياض، مشيراً إلى أن الوفد يمثل عدة قطاعات، إلا أن تركيزهم أكثر على قطاع المقاولات والمجالات الصحية والتعليمية. وشهد التمسول البريطاني في سياق حديثه على التطور الملموس في المناخ الاستثماري في السعودية لا سيما بعد تأسيس الهيئة العامة للسعوديين في مضيافاً «بدأنا بالفعل نشهد الكثير

الرياض / ماتبايعات : دعا وزير بريطاني يزور الرياض حالياً رجال الأعمال والمستثمرين البريطانيين إلى استغلال المناخ الاقتصادي الرائع على حد وصفه في السعودية والاستفادة من الفرص الاستثمارية المتنوعة المتاحة فيها. وأكد وزير التنمية البريطاني أن ندكان أمام حشد من المستثمرين البريطانيين والسعوديين خلال حفل استقبال نظمه السفارة البريطانية بالرياض للجانبين أنه اطلع على عدد من هذه الفرص الاستثمارية التي تهم رجال الأعمال في بلاده، كما التقى عدداً من المسؤولين السعوديين خلال زيارته الحالية للمملكة، متمنياً أن يشارك وفد بلاده التجاري نظراءهم السعوديين في مجالات التعاون التجاري والاستثماري

### أضواء

## أزمة الإدارة العربية



خليل علي حيدر

صدر قبل أعوام عن مركز دراسات الوحدة العربية في بيروت، كتاب يقع في ألف صفحة عنوانه «الفساد والحكم الصالح في البلاد العربية»! وقد هاجمت معظم أوراق وبحوث الكتاب مفاصد الحكومات وسوء الإدارة، وما

يجعل أي حديث عن تحديث وعصرنة الإدارة العربية كلاماً نظرياً مثالياً، مقتطفاً من بساتين إحدى يوتوبيات الفلاسفة!

ذلك، في بعض الحالات، أن أصبحت هذه الوسائل التقنية واجهات للمدنية لا تمت للبيئة الإدارية المتخلفة بصله، كما غدت إمكانيات تقنية معطلة، لا فتقاد الخبرة الفنية اللازمة لتشغيلها.. كما أن معظم هذه الأجهزة والمعدات تصبح متقدمة فنياً بعد فترة وجيزة، وتصبح ملاحقة التقدم التقني السريع.. غاية في حد ذاتها.» وأخيراً، هناك الاهتمام الشديد بإنشاء المؤسسات التي تدرب الأجهزة الإدارية، بينما لا تساهم في تدريب القيادات الإدارية وتنميتها. لهذا فإن معظم الدول العربية ما تزال تعاني من ندرة في القيادات الإدارية ذات المهارات التنموية، الأمر الذي خلق فجوة بين ما هو مطلوب لإدارة التنمية وما هو متاح فعلاً.»

وتجابه الأوضاع الإدارية في العالم العربي ظروفاً دولية متسارعة وتبدلات هائلة في أنماط وأساليب الإدارة، وسط ثورة مهاشة في مجال المعلومات والاتصالات. وبينما كانت قيمة الشركات في الماضي تقاس بممتلكاتها ومقنناتها، صار المقياس اليوم مدى قدرتها في الحصول على المعلومات وحسن توظيفها، واستخدام المعرفة استراتيجية وعملياتاً. كما أن الحاسب الآلي ونظم المعلومات الإلكترونية قد أحدثت تحولات جوهرية في تكوين القوى العاملة، وانتشرت مصطلحات جديدة في مجال الثقافة الإدارية مثل «هندسة المعرفة» و«أتمتة المكاتب» و«المصنع المحوسب» وغيرها. واستعدت هذه الثورة تقليص العمالة الحكومية والتوجه إلى الخصخصة وإعادة الهيكلة لإعادة تنظيم الهيئات الحكومية. وينتقد علماء السياسة والإدارة في البلدان العربية تضخم البيروقراطية على حساب التنمية الحقيقية، ويقولون إن النموذج البيروقراطي قد نما في ظروف تباطأت فيها حركة التغيير، في عصر اعتمد على التسلسل الرئاسي، عندما كانت القيادة في رأس الهرم تمتلك المعلومات وربما تحتكرها. وهي فترة كان أفراد المجتمع يعملون فيها بأيديهم وليس بعقولهم. كما كانت الأسواق تتسم بتمائل رغبات وسلوك العملاء.. والأمر يتبدل كل ذلك. «إن الأجهزة البيروقراطية تبدو كسفن المحيط المترفة في عصر العاطرات النفائث، كبيرة، ومثقلة، ومكلفة، ومن الصعوبة تعديل اتجاهها.. نحن نعيش الآن في إطار عولمة اقتصاديات السوق، عصر مجتمع المعلومات، عصر يتمكن فيه الفرد من الحصول على المعلومات في ذات الوقت الذي تصل فيه هذه المعلومات إلى رؤسائه.. عصر أصبح فيه العملاء معادين على درجة عالية من الجودة ودرجة عالية من الأنواع والأصناف تمكنهم من اختيار ما يبتغون. في هذه البيئة المعاصرة لا يمكن أن تحقق المؤسسات البيروقراطية نجاحاً.»

الإدارة في العالم العربي، وبخاصة الاقتصادية منها، أمام تحديات كبرى، ولابد للنظم الإدارية في هذه البلدان من الخروج على الأطر التقليدية التي قيدت حركتها وفعاليتها، وأن تتبنى أساليب تكاملية وفهمياً جديداً لدورها وللعالم. وكما يؤكد د. الطيب في نهاية محاضراته عن «الإدارة العربية وتحديات القرن القادم»، فالعالم كله في إدارته المستقبلية، تتوجه إلى تنظيمات ذات سمات «لا بيروقراطية». وللإدارة في المستقبل القريب سمات منها «التفكير الاستراتيجي بدلاً عن التصور الوقتي، وتبني النظم الإداري المفتوح المتفاعل مع البيئة بدلاً من النظم المغلق، وتأسيس المنهج اللامركزي، والتركيز على فريق العمل.. الخ!» وتأتي إرشادات د. الطيب في وقت تنتقد تقارير التنمية أحوال العالم العربي في مختلف المجالات، وتغوص مجتمعات عربية عديدة في مشاكل البطالة والفقر والصراعات الداخلية من كل لون، فأين مستقبلنا.. وهذه النصائح المخلصه؟

ويكفي أن أحد الخليجيين المشاركين في تلك الندوة، وصف الجهاز الإداري وبيروقراطية دولته بالفئوسية، «فوزارات بعينها لهذه الجهة، وأخرى لتلك، وأصحاب هذه القرية يسيطرون على هذا الجهاز، وآخرون يسيطرون على ذلك. ومن هنا أصبح الجهاز البيروقراطي خادماً للفئوسية، وليس جهازاً للخدمة العامة.» وأضاف أن كبار البيروقراطيين باستطاعتهم «اختطاف القرارات وهم لم يبارحوا مقاعدهم. وبإمكانهم تقديم دراسات للوزير محبة له ليوافق على مشروع ما، في منطقة ما، لحجبه عن منطقة أخرى. ويستطيع هؤلاء تعويق القرارات التي يفترض بهم تطبيقها، وكثيراً ما نسجم عن قرارات وتوصيات ماتت في مهدها دون ضجيج، ويستطيعون أيضاً تغيير الأولويات في عمل الوزارات، كما في تنسيق القرايات عبر ترسية المشاريع والمناقصات على آخرين من ذات الفئة، أو

ولسكان شخصية، وهكذا.» ومكانة العالم العربي في حيرة من أمرهم، فدور الدولة محوري في كل مجالات الحياة، ولكن المخاوف والشكوك تحيط بقدراتها وإمكانياتها وسياساتها في كل مكان. وتحاول الدولة الاستجابة مثلاً لتحديات التحديث بزيادة القوانين والتشريعات. ولكن هذه السياسة الإدارية، في تحليل د. حسن الطيب، مدير عام أكاديمية السودان للعلوم الإدارية، وأحد كبار خبراء الأمم المتحدة في المجال الإداري، يقول: «مثل هذا التوجه «فتنة بالحدائث»، ويراه تبنياً لأشكال التحديث دون ترو ودون تعمق في خبرة الدول الغربية وجذور نجاحها الإداري. ومن مظاهر تجلنا، يقول ناقداً شاكياً، «ذلك الكم الهائل من القوانين واللوائح الإدارية التي لا تعمل على تنفيذها، ولكننا نصّر على وجودها كواجهة حدائث وتمدين». فنحن، بضيف، «نضع الأسس للاختيار والترقيع بالكفاءة والجدارة، ولكننا فعلاً نزيكها وفق الارتباطات الاجتماعية والالتزامات الشخصية، ونستورد الأجهزة والمعدات التقنية، ولكننا لا نهجد أنفسنا في التعرف إلى وظائفها، لأننا لا نستعملها على كل حال!»

ما هي أبرز السمات السلبية التي لا تزال تعاني منها النظم الإدارية في الدول العربية، كما يراها د. الطيب: أولى هذه السمات «تبني النموذج البيروقراطي». كنموذج للإصلاح الإداري. وقد قاد هذا الاختيار إلى الانحصار في بديل واحد، وحصر الرؤية الإصلاحية في جزئية صغيرة من مجمل الأهداف الكبرى للإصلاح الإداري. وقد أدكى هذا التوجه أن العديد من الدول العربية ظلت أسيرة النظم التي ورثتها من فترة الاحتلال والاستعمار، ورغبة النظم السياسية ذات الطابع العسكري في بعض البلاد العربية، بوضع نظام يماثل النظام العسكري الذي تدرّبوا عليه والفوسه... وفي النهاية، أدى تبني النموذج البيروقراطي والاستناد إليه، إلى تقليص فرص الاستفادة من النماذج الأخرى كالنماذج غير الهيكلية والخدمات التعاقدية والاستفادة من مجموعات العمل.

ثاني هذه السمات تركّز الاهتمام والتطوير والإصلاح على الإطار القانوني، وما فيه من لوائح وقوانين. وهذه القوانين جذورها الفرنسية في المغرب العربي، وجذورها الإنجليزية في دول المشرق العربي. وترى في هذا المجال، يقول الخبير الإداري، عناية متزايدة بالرقابة واهتماماً أقل بالأداء الفعلي. كما أن كثرة القوانين وتعدد اللوائح وما يحد منها من تعديلات، يحد من تصرف الإداري ويقلل حركته. إلى جانب صدور كثير من القوانين واللوائح بشكل متسرع، مما يجعلها صعبة التحقيق ويفتح المجال للاستثناءات.

ثالث السمات «الفتنة باقتناء الوسائل التقنية الحديثة». وهذا توجه ملاحظ في سائر الدول العربية، الغنية منها والفقيرة. فكلها تبادر إلى اقتناء التقنيات الإدارية الحديثة كالحاسب الآلي والميكروفيلم وغيرها دون دراسة جدوى. «وكانت نتيجة

## (دبي للإعلام) تحصد الأيزو في الجودة الإدارية

سباق الجودة لتكون الأولى إبداعاً في الحصول على شهادة الأيزو 9001:2008 على مستوى الشرق الأوسط وأفريقيا، مشيرة إلى أن ما يميز هذا الإنجاز أيضاً العمل بروح الفريق والتميز القيادية التي عملت فيها الإذاعة للحصول على هذا الاعتماد بعد الانضمام إلى مؤسسة دبي للإعلام السابقة دائماً في مجال الجودة على جميع المستويات الإعلامية.

### مسار للطباعة تخدم السوق المحلية والعالمية

أكد فيصل بن حيدر مدير شركة مسار للطباعة والنشر وشركة توصيل أن شركة مسار للطباعة تم إنشاؤها لخدمة السوق المحلية والعالمية، حيث تقوم بطباعة صحف دولية يومية من ضمنها «البيان» و«الإمارات اليوم» إلى جانب مجموعة الخدمات الخاصة بالطباعة التجارية مثل المجلات والكتب على كل أنواعها وطباعة والتغليف في الوقت الذي تختص شركة توصيل بتوزيع صحيفة دولية يومية على مستوى الدولة، بالإضافة إلى مجلة دولية في كل منافذ البيع في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وأشار بن حيدر إلى الدعم اللامحدود من قبل إدارة مؤسسة دبي للإعلام على صعيد التطوير المستمر للعمليات وتدريب الموظفين الأمر الذي ساهم في الحصول على جوائز مهمة كجائزة «أفرا» الدولية في مجال جودة الطباعة من خلال عرض بوابة مسار التجارية لعرض الخدمات الطباعة للمؤسسات والأفراد بحيث يستطيع المصنف اختيار نوع المنتج وإنشاء أوامر الطباعة دون تدخل بشري كذلك حصول شركة توصيل على جائزة الأيزو في جودة الإدارة من خلال عرض الممارسات التقنية الحديثة التي تستخدم في تحسين العمليات اليومية مثل (الغوغل ماب)، وذلك لمتابعة كل حركات أسطول التوزيع الذي يتكون من مئة مركبة وثلاثمائة دراجة نارية ونجاح الشركة بتحصيل كل العمليات اليومية إلى النسق الإلكتروني باستخدام الجهاز الكفي، والذي يتم استخدامه من قبل جميع مشرفي التوزيع على مستوى الدولة.

المؤسسة محققة بذلك الكثير من الإنجازات والجوائز وشهادات التقدير التي حصدها وحققت لها المكانة الطيبة لدى الجمهور العربي كحصولها كأول مؤسسة إعلامية على شهادة الأيزو في الشرق الأوسط بعد تميزها في تطبيق نظام الجودة ( الأيزو) الإداري بنجاح والعشرات من الجوائز وشهادات التقدير الأخرى.

كما أشاد مدير قناة (دبي) بجهود جميع العاملين بالمؤسسة من موظفين ومديرين على تطبيق أفضل المعايير والأنظمة الإدارية والمحافظة على هذا الإنجاز الذي يعتبر حافزاً لمزيد من الإبداع والتقدم والاهداف والجودة التي تتماشى مع استراتيجيتها وأهداف المؤسسة.

من جانبه توجه باسم عبيد المدير الإقليمي لشركة (لويديز ريجيستر كواليتي أشورنس ليمتد) في الشرق الأوسط وأفريقيا بالتهنئة للقنوات التابعة لمؤسسة دبي للإعلام على نيلها لهذه الشهادة العالمية.

وأفاد بأن زيارات فريق التدقيق التابع للشركة العالمية قد أسفرت عن تميز المؤسسة في تطبيقها للمعايير العالمية لنظام الجودة الإداري / الأيزو (2008: 9001) كما أشارت هذه التقارير الصادرة عن الشركة المانحة للشهادة إلى التقدم الملموس الذي حققته المؤسسة على مدى الأشهر القليلة الماضية وذلك على صعيد تطبيق كافة متطلبات النظام من خلال توثيق الأهداف ومؤشرات الأداء للمؤسسة على كافة المستويات الإدارية وربطها بالاستراتيجية العامة للمؤسسة والالتزام بأعلى مستويات الجودة.

ويذكره أشار درويش محمد مدير قناة (دبي) ريسينج إلى نجاح المؤسسة في تكميز مكانتها الإعلامية من خلال تنفيذ أفضل الممارسات والتطبيقات التكنولوجية لإيجاد محتوى إعلامي يحترم القيم الاجتماعية والثقافية والأسرية العربية وذلك تماشياً مع استراتيجية حكومة دبي وتوجهاتها الإستراتيجية في تطبيق أعلى معايير الجودة في كافة المجالات وسعيها الدائم إلى التميز والالتزام بالمقاييس والمعايير العالمية في كافة المجالات لتقديم أرقى الخدمات الإعلامية على أسس عالية من الجودة والتميز.

وأعربت خديجة المرزوقي مديرة إذاعة (نور دبي) عن سعادتها لفوز الإذاعة في

### (دبي / ماتبايعات :

نظمت مؤسسة دبي للإعلام احتفالاً لها بمناسبة حصول مؤسساتها على شهادة الأيزو لنظام الجودة الإداري (الأيزو 9001:2008)، حيث نالت إذاعة نور دبي الشهادة، وهي أول إذاعة على مستوى الشرق الأوسط وأفريقيا تحصل عليها، كما حصلت كل من قناتي (نور دبي) ودبي ريسينج ( السباقات ) وشركتي مسار وتوصيل على هذا الاعتماد الدولي على شهادة الأيزو لنظام الجودة الإداري.

وأوضح أحمد الحمادي المدير التنفيذي للشؤون التجارية والتسويق في مؤسسة دبي للإعلام خلال الحفل أن اعتماد الأيزو دبي للقنوات المؤسسة تلك الشهادة العالمية تأكيد على رهان مؤسسة دبي للإعلام على تطوير الكفاءات البشرية وأيلائها أهمية قصوى للوصول إلى كوارر مؤهلة أصبحت أحد أهم رهانات السبق في عالم الإعلام الفضائي.

وأضاف أن حصول المؤسسة على تلك الشهادات العالمية تأكيد على نجاح استراتيجيتها التطويرية والتحديث الدائم وصولاً إلى تقديم منتج إعلامي متميز والتي تعتبر ضمن استراتيجية أكبر تتبناها حكومة دبي التي تحرص على الجودة والارتقاء والتطوير في جميع أنظمتها العاملة، وذلك من خلال تكريس مجموعة من القيم المؤسسة للحرص على تقديم خدمات إعلامية متميزة ذات معايير وجودة عالية ومصداقية تامة لكافة مشاهدي القنوات التلفزيونية التابعة للمؤسسة إلى جانب تطوير جودة وتنوع الخدمات الإعلامية حرصاً على إرضاء المشاهد المحلي والعربي من خلال تطبيق أعلى معايير الجودة العالمية من دون إغفال أهمية اختيار أفضل العناصر الإعلامية وتطبيق أفضل التقنيات العالمية لتلبية احتياجات مشاهدي برامج مؤسسة دبي للإعلام وكسب ثقتهم.

من جانبه أبدى على خليفة الرميثي مدير قناة (دبي) والمدير التنفيذي المكلف لشؤون القنوات التلفزيونية ارتياحه لمستوى المتميز الذي وصلت إليه المؤسسة في مجال تقديم الخدمات الإعلامية على أسس عالية من الجودة والتميز مؤكداً أهمية الاستمرار في بذل الجهود لتحقيق مزيد من الرقي والتقدم. وأشار الرميثي إلى أن التطور الكبير والشامل الذي شهدته