

# تعبئة الموارد في السياسة الخارجية اليمنية

يتضمن مفهوم القوة ذي الصلة بممارسة النفوذ ، والتأثير في سياسات الدول ، جملة من المكونات ، منها موارد الدولة ، وقدراتها ، وإمكاناتها ، والتي تعد أحد المكونات الرئيسية ، لمفهوم القوة ذاك ، ويعطي هذا المكون ، مؤشراً لتفسير المدى الذي يمكن أن تذهب إليه الدولة ، في التأثير ، والنفوذ الذي يمكن أن تمارسه في سياستها الخارجية . .

إن في ذلك تأصيلاً نظرياً ، للعلاقة بين الموارد والسياسة الخارجية ، وهو ما أراده الباحث جلال إبراهيم فقيرة ، مدخلاً إلى ورقته البحثية الصادرة في كتاب ، بعنوان : (تعبئة الموارد في السياسة الخارجية اليمنية " ضمن سلسلة " أوراق بحثية ) وهي مخرج آخر ، من مخرجات " مركز سبأ للدراسات الإستراتيجية " .

يسلط الكتاب الضوء ، على تعبئة الموارد في السياسة الخارجية اليمنية ، وفي ذلك ، هو يحاول الإجابة على أسئلة من قبيل : ما هي الأهداف الرئيسية التي تسعى اليمن إلى تحقيقها على الصعيد الخارجي ؟ ، ما هو حجم الموارد المتاحة والمحتملة التي يستطيع صانع القرار تعبئتها لتحقيق الأهداف المنشودة ؟ ، ما هي الاتجاهات الرئيسية لسياسات اليمن على الصعيد الخارجي ؟ ، وهل تتواءم موارد اليمن وقدراتها وإمكاناتها مع طبيعة أهدافها الخارجية ؟

محاولة الإجابة عنها ، تتوزعها محاور خمسة ، حيث يقف المحور الأول على مبادئ وأهداف السياسة الخارجية اليمنية ، ويرسم الثاني هيكل صنع القرار في السياسة الخارجية اليمنية ، بينما يركز الثالث في محوره الثالث الموارد المتاحة للسياسة الخارجية اليمنية ، وفي حين يحلل المحور الرابع طبيعة الخطاب في السياسة الخارجية اليمنية ، يتتبع الخامس اتجاهات وميادين السياسة الخارجية اليمنية ، لتأتي الخاتمة ، بملاحظات حول تعبئة الموارد بين المتاح والمطلوب . .

**أولاً : مبادئ وأهداف السياسة الخارجية اليمنية**  
كما هو شأن سائر وحدات النظام الدولي ، فإن لسياسات اليمن ، منطلقاتها المتأسسة على جملة مبادئ وقيم ومثل ، ترسم الإطار العام لحركتها الخارجية ، وتشكل في مجموعها الخطوط العريضة لتوجه صانع قرار السياسة الخارجية اليمنية .

في ذلك الصدد ، يشار إلى الأسس القومية ، كخط عريض محدد لسياسة اليمن الخارجية ، كما هناك محدد الثوابت الدينية الإسلامية ، وثمة أسس أخرى ذات أبعاد دولية ، فانفتاح اليمن على العالم الخارجي ، والمعبر عنه في التفاعل مع الأسرة الدولية ، والتزام ميثاق الأمم المتحدة ، يظل محكوماً بأسس ، يتقدمها إقرار اليمن بالإنتماء إلى مجموعة الدول النامية ، ثم التزامه سياسة الحياد الإيجابي ، ومنها أيضاً ، تطوير علاقات اليمن على أساس التكافؤ ، والاحترام المتبادل .

هنا ، ومن منظور تعبئة الموارد ، يركز الكتاب ، على مقاصد اليمن المعلنه ، والتي دأبت على تحقيقها ، كأهداف رئيسة لسياستها الخارجية . .

في قائمة الأولويات ، يحتل الحفاظ على استقلال اليمن وسيادته ، مكانة متميزة ، كهدف استراتيجي ثابت، ويرتبط به هدف آخر ، هو حماية أمن اليمن ونظامها الجمهوري ، وحدودها الإقليمية ، كما أن تحسين معيشة المواطن اليمني ، يعد هدفاً أساسياً لسياسة اليمن الخارجية ، ولهذا علاقة بأهمية كسب الثقة العالمية ، وتعزيز مصداقية اليمن اقتصادياً ، وأيضاً ، توفير المناخ العام لاستثمار رؤوس الأموال العربية والأجنبية ، وكذلك البحث عن أسواق لتصريف المنتجات اليمنية .

وفي قائمة الأولويات ، تهدف سياسة اليمن الخارجية إلى تطوير علاقات اليمن مع دول الجوار الجغرافي ، كما تهدف إلى تعزيز التضامن العربي وصولاً نحو الوحدة العربية الشاملة ، وقد عزز قيام الوحدة اليمنية ، من إيمان اليمنيين ، بإمكانية تحقيق هذا الهدف .

أيضاً ، فالسياسة الخارجية اليمنية تدعم التضامن الإسلامي ، وتهتم بالأمن والسلم العالمي ، كواحد من أهدافها ، وتحديدًا ، فالأمن والسلم من وجهة نظر السياسة الخارجية اليمنية ، هو ذلك القائم على الحق والعدل ، حيث يمتنع على الدول الكبرى استغلال الدول الصغيرة ، والعدوان عليها ، وتماشياً مع هذه الرؤية ، يبرز هدف آخر ، يتعلق بتحقيق مركز مرموق لليمن على الصعيد الدولي .

**ثانياً : هيكل صنع القرار في السياسة الخارجية اليمنية**  
في هذا المحور تظهر مجموعة من الأجهزة الرسمية ، منها ما يتبع السلطة التنفيذية ، والبعض يتبع السلطة التشريعية ، بوصفها البنية المؤسسية ، لهيكل صنع قرار السياسة الخارجية اليمنية ، فهناك رئاسة الدولة ،

والمتمتعة بصلاحيات واسعة في مجال السياسة الخارجية ، وهناك مجلس الوزراء ، باعتباره الجهاز المسئول عن تنفيذ قرارات السياسة الخارجية ، كما يمارس أدواراً لا يستهان بها في عملية صنع القرار ، ذلك في حين تضطلع وزارة الخارجية بدور رئيس في تنفيذ السياسة الخارجية اليمنية ، ودور غير مباشر في صنع قراراتها ، كما لمجلس النواب دور تكميلي لدور السلطة التنفيذية ، ويكتسب مجلس الدفاع الوطني أهمية خاصة في عملية صنع قرار السياسة الخارجية اليمنية ، لاسيما في أوقات الأزمات والحروب ، كما لمجلس الشورى إبداء الرأي والمشورة ، في حين هو يشارك مجلس النواب ممارسة جملة من المهام المتعلقة بالسياسة الخارجية ، كالمصادقة على المعاهدات ، والاتفاقيات المتعلقة بالدفاع والتحالف ، والصلح والسلم والحدود ، ويمارس مكتب رئاسة الجمهورية ، من خلال الإدارة العامة للشئون السياسية والعلاقات الخارجية ، بعض المهام التي ينتفع بها صانع قرار السياسة الخارجية .

**ثالثاً : الموارد المتاحة للسياسة الخارجية اليمنية**  
ضمن الإطار العام للقدرات والإمكانات ، بلغ نصيب وزارة الخارجية ، من الموازنة العامة للجمهورية اليمنية ، للعام 2009 ، ما تقترب نسبته من ( 0.009 % ) ، وهو مبلغ ( 12.664.252.000 ) ريال ، في حين لوزارة الخارجية من الكادر الوظيفي ، ما يقارب ( 960 ) موظفاً منهم حوالي ( 616 ) يشغلون الدرجات الدبلوماسية ، و ( 344 ) يشغلون وظائف إدارية ، فضلاً عن ذلك ، يوجد بعض الدرجات الوظيفية الخدمية ، بالإضافة إلى بعض الدرجات التعاقدية التي تمنح للبعض بصفة مؤقتة . أما عن السفارات والبعثات الدائمة ، والقنصليات ، فهناك حوالي 57 بعثة يمنية في الخارج ، تغطي كافة دول الوطن العربي ، والعديد من الدول الإسلامية ، وبقية قارات العالم الخمس ، يعمل فيها ( 288 ) دبلوماسياً من كافة الدرجات الدبلوماسية ، وإلى جوارهم حوالي ( 92 ) من الكادر الإداري ، وبطبيعة الحال ، فهذا العدد ، لا يتضمن الموظفين المحليين ، في تلك البعثات ، والذين يمارسون مهام ذات صفة إدارية وخدمية صرفة .

ويتطرق الباحث هنا ، إلى البناء الفني لوزارة الخارجية اليمنية ، وطريقة انتقاء كادرها ، وهي الطريقة التي يرى الباحث أنها على قدر من الشفافية ، غيرت المفاهيم ، والإنطباعات المسبقة ، التي كانت تؤثر إلى أن الالتحاق بوزارة الخارجية ، يحتاج إلى واسطة قوية ، وبالحدوث عن التدريب والتأهيل لكادر وزارة الخارجية ، ودور المعهد الدبلوماسي في هذا الصدد ، يختتم الباحث محور الكتاب الثالث .

**رابعاً : طبيعة الخطاب في السياسة الخارجية اليمنية**  
يرى الباحث ، أن الخطاب السياسي الخارجي ، مر بالكثير من التطورات ، واكبت تفاعلات النظام الإقليمي العربي ، وكذا التحولات التي طرأت على بنية النظام الدولي .

وبوجه عام ، فالخطاب الخارجي اليمني تركز حول محاور سبعة ، يتناولها الكتاب بالتحليل ، والذي يكشف عن مكانة متقدمة ، في الخطاب السياسي اليمني ، يحتلها مجلس التعاون الخليجي ، لاعتبارات عديدة ، من بينها قناعة اليمن أن مكانها الطبيعي ، هو ضمن منظومة دول مجلس التعاون الخليجي . .

وفي اتجاه الدور اليمني على المستوى القومي ، يظهر تطوراً في الخطاب السياسي اليمني ، يتلاءم مع الانتقال بالدور من مجرد التلقي ، إلى الدور المحوري الفاعل في إصلاح مسيرة العمل العربي المشترك .

كما يكشف تحليل الخطاب السياسي الخارجي اليمني ، عن مركزية الطرق السلمية ، والتفاهم الأخوي ، كسبيل لحل الخلافات بين الدول العربية ، وهي مركزية تدرج في إطار إيمان اليمن بإمكانية تحقيق الوحدة العربية ، تبعاً لحقيقة مفادها إن العرب جميعاً يكونون أسرة قومية واحدة .

وفي الخطاب ، يبرز الكيان الإسرائيلي ، كعدو رئيس للأمة العربية ، أوصل تعنته وصلفه والسلام في الشرق الأوسط إلى طريق مسدود ، ليفرض بذلك على الأمة العربية تحديات وتهديدات خطيرة .

وتبعاً لاهتمام اليمن ، بمنطقة القرن الأفريقي ، لارتباطه الوثيق بأمنه ، تحرص اليمن على التوفيق بين الفصائل المتصارعة في المنطقة ، في حين يحظى احترام الشئون الداخلية لدول الجوار الجغرافي بأهمية في السياسة الخارجية اليمنية ، وفي هذا السياق فقد تبلور مفهوم تجمع صنعاء .

وفي الخطاب السياسي اليمني ، تبرز قناعة اليمن ، بأن هناك خلل واضح ، وازدواجية فجة ، في مفاهيم الشريعة الدولية ، لاسيما في التعامل مع قضايا المنطقة

## تعبئة الموارد في السياسة الخارجية اليمنية

جلال إبراهيم فقيرة

سبتمبر 2009

والمتمتعة بإنشاء كيان عربي تحت مسمى اتحاد الدول العربية ، وكذلك سعي اليمن إلى المصالحة بين فتح وحماس .

وعلى الصعيد الدولي ، تسعى السياسة الخارجية اليمنية نحو أن تكون لها مكانتها المرموقة ، على صعيد تفاعلات النظام الدولي ، وهي في سبيل ذلك تعمل على إبراز النموذج اليمني في الإصلاح السياسي ، والمتمثل في انتهاجه الديمقراطية ، كنظام حكم ، بما تضمنه من تعددية حزبية ، أعقبتها تجارب انتخابية ، أظهرت مستوى التقدم الذي قطعه اليمن في مضمار الإصلاح السياسي ، وهو الإصلاح الذي دائماً ما يكرر صانع قرار السياسة اليمنية أنه لا يمكن فرضه من الخارج ، بل إنه يأتي منسجماً ومستجيباً للإحتياجات الوطنية .

وتشكل قضايا الإستثمار ، والبحث عن تمويل لبرامج التنمية ، اتجاهها هاماً في أولويات السياسة الخارجية اليمنية ، أخذ السعي إليه مسارات متعددة ، ضمن ما يطلق عليها الباحث ، دبلوماسية الاستثمار والتنمية .

### ملاحظات ختامية

#### تعبئة الموارد بين المتاح والمطلوب

في الختام ، تتبدى السياسية الخارجية اليمنية ، للباحث ، على نحو يمكنه من وصفها بأنها أكثر من طموحة ، وذلك مقارنة بالموارد الفعلية المتاحة .

ليس ذلك كل شيء ، بل هو مدخل لنهاية تتألف من ( 16 ) ملاحظة ، يضعها الباحث في خاتمة الكتاب ، ولعل أكثرها أهمية ملاحظة الخاتمة الأولى ، بما تضمنت من دعوة إلى إعادة النظر جذرياً في الإطار العام للموارد المالية المخصصة للسياسة الخارجية اليمنية .

وفي ملاحظة ذات صلة بتلك ، يتراءى تخفيض الموارد المخصصة للسياسة الخارجية اليمنية ، كانعكاس لانخفاض إيرادات اليمن من النفط ، وتداعيات الأزمة المالية العالمية - يتراءى - مؤثراً سلباً على فاعلية تلك السياسة .

### خامساً : اتجاهات وميادين السياسة الخارجية اليمنية

ثمة اتجاهات رئيسة ، برزت في مسار السياسة الخارجية اليمنية ، كالاتجاه نحو تسوية الخلافات الحدودية مع دول الجوار ، كما هو الحال بالنسبة لسلطنة عمان ، ثم السعودية ، وهو ما تحقق على الرغم من التحديات والعوائق ، بل وعلى الرغم من الإستفزازات ، كما هو الحال بالنسبة لما أقدمت عليه أريتريا ، من احتلال لجزيرة حنيش الكبرى ، ليؤول الخلاف بفضل ضبط النفس اليمني ، إلى هيئة تحكيم ، ثم حكم على مرحلتين ، بإعادة الأرخبيل إلى اليمن بالطرق السلمية .

ويبرز الاندماج التدريجي في مجلس التعاون الخليجي ، كاتجاه وثيق الصلة بأولويات السياسة الخارجية اليمنية ، ويشار في هذا الصدد إلى قمة قادة دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الثانية والعشرين ، المنعقدة في العاصمة العمانية مسقط في العام 2001 ، كنقطة تحول في العلاقات اليمنية الخليجية ، إذ خرجت ببعض القرارات ذات الأهمية البالغة لليمن .

ويمثل تعزيز التنسيق مع دول القرن الأفريقي ، اتجاهاً مهماً آخر في السياسة الخارجية اليمنية ، أملتته التطورات ، والصراعات التي شهدتها المنطقة ، وكانت أريتريا طرفاً في معظمها ، لتتولد القناعة ، بأهمية تأسيس تجمع صنعاء ، لاعتبارات عديدة ، في مقدمتها الاعتبارات الأمنية ، غير أن ذلك لم يعن استهداف أحد ، وهذا ما جرى التأكيد عليه ، وتبدى واضحاً من خلال أهداف التجمع ، بحسب ما تضمنه النظام الأساسي ، الموقع عليه في التاسع والعشرين من ديسمبر 2003 ، بالعاصمة الأثيوبية .

وفي سياق تتبع اتجاهات وميادين السياسة الخارجية اليمنية ، يشير الباحث إلى جهود اليمن المبذولة ، لتسوية الصراعات الإقليمية في القرن الأفريقي ومبادراتها على الصعيد العربي ، كمبادراتها المتعلقة بألية انتظام القمة العربية ، وتم مبادراتها في اصلاح النظام العربي ،