



المشهد السياسي اليمني

في الغد تنظيم القاعدة في جزيرة العرب يعلن عن نفسه طرفاً مباشراً في هذا التحالف بدلاً من بقاء تحالفه الحالي على الكتمان .
مثل هذا التحالف والتقارب وهذا الحشد في المسيمات لم يكن عفويًا بل جاء ضمن سياق نهج سياسي منظم وموجه لإجهاض أي حوار وطني جدي وأي برنامج وطني مشترك للإصلاح السياسي المنشود والخروج بالوطن من أزماته المختلفة .

لقد تحولت الأحزاب والعملية الديمقراطية إلى أداة وسيلة لفرز واستقطاب لقوى المجتمع وطاقاته الحية لتوظيفها واستهلاكها في دوامات الصراعات الحزبية المثيرة للمزيد من الفتن والأحقاد والمسببة للعديد من التمزقات والتشوهات الكبيرة في النسيج الاجتماعي والثقافي والوطني، وعطلت فعل ونشاط الكثير من المؤسسات الرسمية والمدنية، وحالت دون الاستثمار والتوظيف الأثمل لطاقات المجتمع وتمييزها وتطويرها وتوجيهها لخدمة العملية التنموية، وأضحى الواقع العام بيئة مواتية لممارسات العصبوية الضيقة ولنشاط القوى الفاسدة وأصحاب المصالح الضيقة، وتجار الأزمات والحروب المضارين بمصالح الوطن وقوت المواطن، وتنامي نفوذ ونشاط العناصر المتطرفة والتيارات الانتهازية النفعية المتواجدة ضمن المكون العام للأحزاب والتنظيمات السياسية المتصارعة فيما بينها، وتوحدت مع بعضها البعض لإسكات صوت العقل ونهج الواقعية والحكمة، وإجهاض أي شكل من أشكال التقارب والوفاق الوطني، وبالتالي استفحال فسادها وخطرها وفعلها التخريبي الذي يتجلى اليوم من خلال تقويض العملية الديمقراطية والتنمية السياسية، ومحاولة تعطيل سيادة الدستور والقانون والقدرات المؤسسية للدولة، وافتعال الأزمات، وتحويل أية قضية خلافية أو تشريع قانوني إلى أزمة جديدة داخل المجتمع بهدف شل الحياة الطبيعية وإنتاج المزيد من حالة التمزق والضعف والانهايار .

الاضطرابات الراهنة في المشهد السياسي اليمني قد يجدها البعض مدعاة لليأس والإحباط وبداية الفشل والانهايار الوشيك، ولكنها في حقيقة الأمر تمثل إرصادات عملية لتحول نوعي كبير تتخضع عنه معالجات ديمقراطية جذرية وشاملة لمجمل الإشكالات والاضطرابات السياسية التي أوشكت على استنزاف مفعولها.. هذه المعالجات ستكون في إطارها الرسمي قانونياً ودستورياً، ومسئولة بإرادة وقوة شعبية جبارة تحركها مصالحها الوطنية وتطلعاتها المشروعة، وتحتم عليها الاضطلاع بأولياتها الوطنية ومسئولياتها التاريخية في تجاوز الأحزاب ومستنقعها السياسي الآسن، وتصحيح الاختلالات العملية السياسية والديمقراطية ووضعها في مسارها واتجاهها الصحيحين الذين يوصلانها إلى محطتها المرجوة وغايتها النهائية.

عن / صحيفة (الرياض)

الحكومة اليمنية والقيادة السياسية بدعم مادي ومعنوي واضح ومباشر من قبل الأسرة الدولية والأشقاء الخليجيين وفي مقدمتهم المملكة العربية السعودية، اصطدمت بحواجز ومعوقات داخلية كبيرة تحاول من خلالها أحزاب اللقاء المشترك عرقلة نجاحها في تحقيق الغايات التنموية المرجوة منها لإخراج الوطن من الأزمات بهدف عرقلة التوافق والإصلاح السياسي الداخلي المطلوب، وبالفعل تعثرت عملية الإصلاحات المطلوبة في الجانب السياسي، بفعل الجمود الفكري لأحزاب اللقاء المشترك، وتمترسها ضمن دائرة المصالح الحزبية والمشاريع السياسية الصغيرة، وانحسار فعلها وبرامجها السياسية وأهدافها في قضية واحدة تتمثل في الوصول إلى السلطة بعيداً عن صناديق الاقتراع وإنما عبر الاستخدام الفاعل لمختلف الوسائل والأسلحة والأساليب غير المشروعة، وهو ما دفعها، بوعي أو بدونه، للسب في الاتجاه المعادي للوطن ووطنه، وتماهي أدوارها ومواقفها وبرامجها الحزبية وفعلها ونشاطها السياسي على الساحة، مع مواقف ومشاريع قوى تسعى إلى تزييق وحدة الوطن وتدمير كيانه وبنائه الاجتماعي والسياسي .

وخلال سنوات عديدة من التواصل والجدل الفكري والحوار السياسي والإعلامي المباشر وغير المباشر فشلت هذه الأحزاب المعارضة في إيجاد قواسم وطنية مشتركة للحوار مع الحزب الحاكم، وعملت جاهدة على تقويض الثوابت الوطنية وتدمير قيم الحوار وقنواته المختلفة، وفي مقابل ذلك عملت على تهيئة ذاتها من الناحية السياسية والعملية والبرامج والأهداف لتكون قادرة وخلال ساعات قليلة على إيجاد لغة مشتركة ونقاط التقاء وتحالف إستراتيجي مع جماعة التمرد الحوثية والعناصر الخارجة عن النظام والقانون ودعاة التمزق والانفصال، وغيرها من القوى القبلية، والرموز السياسية التقليدية الماضوية التي فقدت مصالحتها ومكانتها عبر مسيرة التطور .

هذا الخليط النفعي وغير المتجانس سياسياً وثقافياً واجتماعياً والتمبانية عناصره المكونة في أهدافها ومصالحها التي تم إعادة تجميعها وتنظيمها ضمن كيانات وتجمعات سياسية هلامية فضفاضة غير مشروعة وبمسميات مختلفة، تطل من خلالها هذه الأحزاب على الساحة بأشكال والوان وشعارات ومطالب ومشاريع مختلفة على سبيل المثال لا الحصر (ملتقى التشاور الوطني، مجلس التضامن الوطني (القبلي)، الجبهة الوطنية للتغيير، وما يسمى بالحراك الجنوبي، التحالفات القبلية المناطقية بمسمياتها المختلفة ومثل حراك المناطق الوسطى أو الغربية، الجماعة الحوثية)، وربما نجد



بقلم / علي حسن الشاطر

وطنية جامعة يمكن أن تقيم عليها حوارها ووفقاها الوطني، فيما تتحول المصالح والحسابات والمشاريع الحزبية والخاصة إلى قضايا خلافية وأزمات وطنية، تحاول تلك الأحزاب استحضارها في جدلية صراعها العنثي على حساب التقييد بقوسها للقضايا الوطنية الملحة التي تفرز وجودها السلبلي على حياة السكان واستقرارهم المعيشي والأمني وعلاقاتهم الاجتماعية . من حيث الجوهر الحقيقي والإطار العام بعده التاريخي ومكوثه الاجتماعي فإن المشهد السياسي للواقع اليمني كان وسيظل محكوماً بصراع استراتيجي تتغير أساليبه ووسائله وشعاراته وقواه ورموزه وتحالفاته الداخلية والخارجية من مرحلة إلى أخرى، وهذا الصراع معتمل أساساً بين القوى الوطنية الديمقراطية الحرة المنتهية بفكرها وفعلها ومشروعها الحوادي الحضاري وأدواتها النضالية الديمقراطية السلمية إلى المستقبل من جهة، والقوى المضادة لها بفكرها المتخلف وأدواتها الإهابية والتدميرية، ومشاريعها الماضوية التفكيكية بطابعها ونهجها الإمامي الرجعي والاستعماري من جهة أخرى، كما أن تماهي بعض القوى الأطراف الوطنية في بعض مشاريعها وأهدافها مع القوى المتخلفة المعادية للوطن، أو محاولة استثمارها المؤقت تسبب في خلط الكثير من الأوراق السياسية وأوجد معطيات وسماوات جديدة للواقع والمشهد السياسي اليمني؛ مما أضفى عليه المزيد من التعقيدات والتداخلات والتحالفات، وفقدت فيه القضايا الوطنية العامة والإستراتيجية مكانتها وأهميتها كمحور ارتكاز وهدف رئيس لقوانين الصراع والفعل الوطني المحفز والمولد لضرورة التغيير والتحديث والتطوير.

وفي الوقت ذاته برزت بشكل لم يسبق له مثيل القضايا الثانوية والمصالح والحسابات الذاتية والهوية والطائفية والمناطقية والحزبية الضيقة كمحور رئيس لصراع تناحري سلمي، وغير سلمي بين قوى التخلف، وترتب عليه نتائج مباشرة وتداعيات غير مباشرة مدمرة لموارد الوطن وإمكاناته المادية والبشرية ووحدة نسيجه الوطني والاجتماعي والسياسي والثقافي، وتحول العديد من الأحزاب إلى آلية إعلامية دعائية لترويج وبيع الأوهام واستخدام مفردات التخوين ولغة الإقصاء والابتزاز السياسي، وإنتاج المزيد من عوامل الفرقة والتمزق، وفرض منطق الشك وعدم الثقة، وإشاعة ثقافة الكراهية والإحباط واليأس والانزواءية داخل المجتمع وتزييف وعيه وتغريبه عن قضاياها الوطنية، وجره إلى دائرة مغلقة من الدوامات السياسية التي تجتاح مختلف زوايا الوطن وتضاعف من معاناة الشعب . المحاولات والإجراءات العملية والصلاحية التي تنفذها

المتطلع للمشهد السياسي اليمني يجده عبارة عن دوامات سياسية متواصلة ناجمة عن مكايدات سياسية تفرز وجودها وفعلها السلبلي على مجمل قطاعات الحياة، وتعطل الفعل الوطني التنموي للشعب وديناميكياته ومكونات الواقع السياسي العام برمته، وتحوّل الشعب إلى محور للاستقطابات الحزبية، فيما أضحت الوطن ساحة مفتوحة لصراع سياسي عثي وعمدي تمارسه أحزاب وطنية، كشفت الوقائع أنها دون مستوى التحديات التي يجابهها اليمن، وتفقر للكثير من الشروط والعوامل والمؤهلات العامة والحزبية الخاصة التي تمكنها من لعب دور وطني إيجابي يخدم الوطن ويسهم في بنائه . الدوامات السياسية المتواصلة عن بعضها والمعبرة عن نفسها في الكثير من الظواهر والممارسات العملية التي تشهدها الساحة اليمنية لا تمت صلة إلى مبادئ ومؤسسات وقيم ومبادئ الحريات والحقوق الديمقراطية السليمة، وإن كانت تنفذ تحت بافتها وشعاراتها المختلفة، وصلت حد تأليب الشارع في اعصامات وتجمعات ومؤتمرات وندوات مختلفة غالباً ما تكون شعاراتها العامة ديمقراطية مطلية وحقوقية مدغمة لعواطف البسطاء، فيما تكون مضامينها وأهدافها الحقيقية وخطابها السياسي الإعلامي موجهة ومكرسة لخدمة برامج ومصالح القوى الحزبية والاجتماعية والقبلية القائمة عليها والممولة لها.. ومثل هكذا فعاليات حزبية - تستثمر فيها الحريات والحقوق الديمقراطية والشعارات الوطنية، بانتهازية سياسية مفرقة، وتوظف فيها عافية الجماهير واحتياجاتها الحياتية والمعيشية وتطلعاتها المشروعة في خدمة أجندة سياسية حزبية آنية، لا يتجاوز أثرها وفعلها إطارها المكاني والزمني - سرعان ما تفقد أهميتها بمجرد افتضاح أهدافها الحقيقية التي تتضمنها خطابيات المنظمين لها، وإعلان البيانات الصادرة عنها، والتي تأتي في السياق الحزبي المتعارض مع الأجددة والمصالح الوطنية ومع قناعات الجماهير ومطالبها الحقيقية، ومع كل الشعارات التي تستخدمها الأحزاب كطعم لاستدراج الجماهير إلى حلبتها السياسية واصطيادها .. إن ما يشهده الواقع اليمني منذ وقت ليس بالقصير من تفصلات سلبية قد أفرز نتائج كابحة لعملية التنمية ومولدة للمزيد من الأزمات والاحتقاقات الداخلية.. هذه التفصلات السلبية وإن تم تسويقها من قبل البعض كنتيجة حتمية لغياب الحوار الوطني، بسبب رفض أحزاب اللقاء المشترك الاستجابة لدعوات الحوار، إلا أنها تعبر عن أزمات داخلية تعيشها هذه الأحزاب أفقدتها مشاعر الإحساس بالواجبات والمسؤوليات الوطنية المناطة بها، وجعلها عاجزة عن تشخيص إشكالات الواقع وإيجاد المعالجات الناجعة لها.. وبالتالي افتقارها إلى مشروع وطني نهوضي. مثل هكذا أحزاب لا تمتلك رؤية وطنية ناضجة وموضوعية، ومازالت مشاريعها السياسية وبرامجها الحزبية محصورة في قضايا ثانوية وهامشية، ومقيدة نشاطها وفعلها باعتباريات وحسابات ومصالح آنية غير وطنية، غالباً ما تنفتق إلى قواسم

الديمقراطية والتخريب لا يتفقان



محمد حسين العدروس

إن كثيراً من الدول النامية تسعى جاهدة لتجنيد طاقاتها البشرية وإمكاناتها للحاق بركب التنمية والتطور الذي يشهده العالم، ولتواكب احتياجاتها الوطنية، قامت بعض الدول إلى زيادة ساعات العمل في مواقع العمل والإنتاج لتحقيق نتائج تنموية جيدة..

إلا أننا في اليمن ما زال البعض يكرس وقته وتفكيره لتعطيل العمل والهروب من المسؤولية التنموية. لذا نجد أن ممارسة الديمقراطية لدى بعض القوى السياسية لا تحمل أي بعد تنموي بقدر ما قامت هذه القوى السياسية بتكريس أفعالها لتعطيل المدارس والجامعات وبعض المؤسسات الخدمية والمنشآت الإنتاجية الخدمية وتعطيل عجلة التنمية..

ومع هذا فإن المتبئين لهذا النهج ما زالوا يصرون على أنهم يخدمون المصالح الوطنية، ويدعون أنهم الأحرص على التنمية والوطن.. من غير أن يخبرونا ويخبروا الشعب كيف تتحقق مصالح الوطن وبعض الجامعات مغلفة وكيف يعيش المواطن والطريق مقطوع؛ وكيف تتحقق تنمية وهنا اعتصام ومسيرة؟ وينتهي هذا الاعتصام حتى يبدأ إضراب في مكان آخر.. وما إن تلبى الحكومة طلباً حتى يصدر بيان جديد مليء بالطلبات والنضال السلمي العجزية.. للأسف إن كل شيء يجري تحت عنوان النضال السلمي والحريات والحقوق والديمقراطية.. ويحدث هذا بعلم الجميع وبعتراف علني وعلمي من قبل هذه القوى "أحزاب اللقاء المشترك" قيادة تحريك الشارع.. ومغالطة أبناء الشعب بثقافتهم التخريبية بأن هذه الممارسات لا تعطل مسيرة التنمية، ولا تعيق البرامج الانتاجية ولا تعطل مصالح البلد الاقتصادية.

إن هذه المغالطة المفصولة للقاء المشترك التي تحاول إقناع الشعب بأن حياة أبنائه المعيشية يمكن أن تتحسن حتى وإن توقفت المصانع والأعمال وأن الحكومة سترتقي بالتعليم والصحة حتى وإن أغلقت المدارس والجامعات والمستشفيات وأضرّب المعلمون والأساتذة عن العمل باسم الطلاب الحقوقية. عندما تعطل القطاعات الانتاجية والخدمية فإن هذا يعني انقطاع الموارد المالية لخزينة الدولة أو تناقصها.. في الوقت الذي تملأ هذه الموارد القاعدة المهمة لتمويل المشاريع المختلفة، والخدمات والأجور المدفوعة للموظفين والحقوق المالية المدفوعة للمتعاقدين والعجزه. للأسف لم تجد الديمقراطية استيعاباً حقيقياً لدى هذه الأحزاب فخطت تفهمها بأنها حريات مباحة تخول لها الدفاع عن يقطع الطريق ويخطف الناقلات ويحرق المحلات التجارية ويغلقها ويعتدي حتى على البسطاء ممن يطلبون رزقهم الحلال من البسطاء والفرشيات في الشوارع والأرقة.

إننا نقول لهؤلاء هل الديمقراطية ظلت حقاً لكم بواسطة بطلاقاتكم الحزبية دون سواكم من أبناء الشعب؟ وهل الديمقراطية في ثقافتكم ظلت مجردة من أي حقوق للمواطن غير الحزبي في العيش بأمان وحياة حرة وكرامة؟

من الواضح أن مشكلة هذه الأحزاب مشكلة جهل سياسي مطبق يغلق عقولهم ويجعلهم يتخيلون أن بمقدورهم استغلال الحقوق الديمقراطية والحريات المتاحة لترويج مصالحهم المختلفة ليبرون أن تحقيق مصالحهم الحزبية والشخصية في غياب السلم الاجتماعي والحراك التنموي، ووقف التعليم، وقطع الطرقات وتشويه صورة اليمن في الخارج. لهذا نؤكد أن الديمقراطية ليست نهجاً وسلوكاً للمزادات.. ومن حق الجميع اللجوء إلى الوسائل المختلفة للتعبير والمطالبة وفقاً للقانون.. لكن ليس من حق أحد تضليل المواطن وانتهاك القوانين لأن حصانة الديمقراطية مستمدة من القانون والنظام ومن المؤسسات ومن قوة الأمن والاستقرار.

جامعة عدن - أربعون عاماً من التطور



د.عبد الرحمن محمد سالم الحجري

أن يتنبأ بما هو عليه الآن حال ذاكرة الجامعة سواء في ديوان رئاستها أو الكليات والمراكز والمعاهد التابعة لها. لم يأخذ أي من رؤساء الجامعة السابقين على عاتقه هذه المهمة. أو أن يضعها ضمن أولوياته ولكل أسبابه وبرامته، والتي وإن تعددت، فإن العوامل الذاتية لدى بعض منهم لم تكن لتحمسها لخدمة ما يمكن أن نسميه "المغامرة"، إلى جانب تعقيدات العوامل الموضوعية التي كان من المحتمل أن تصاحب هذا المشروع.

وربما لأن الكاريزما التي يتمتع بها الأستاذ الدكتور عبدالعزيز صالح بن حبتور وهو فقيح المستوى، مشهود له في علم الإدارة على المستويين المحلي والخارجي، مكنته من تقدير أهمية إحياء ذاكرة الجامعة ورفعها إلى مستوى المهام الملحة في أجدته الواضحة لتطوير وتحسين أداء الجامعة وضمان جودة مخرجاتها. رئيس الجامعة لن يستطيع أن ينجح، إلا بتعااض جهود الخيرين من قيادة الجامعة ومنتسبيها ومؤازرة المراكز له.

ومنطق الأمور أن يختلف معه البعض ويتفق آخرون مع الطرائق أو الأدوات أو الأساليب التي يستخدمها لإدارة شؤون الجامعة وتوظيف مواردها المتاحة. ولكن ما لا يختلف حوله، هو وضوح رؤيته وأهدافه لمستقبلها والوقت والجهد الخرافي الذي يبذله لمتابعة الأبحاث وتفاصيل البرامج والمشاهدات والأحداث الهادفة رفع فاعلية وكفاءة أداء الجامعة.

اليوم كليات الجامعة ومراكزها ومعاهدها إلى جانب مهامها الروتينية، تشهد ما لم تشهد من قبل.

نشاط دؤوب للجان تقويم البرامج الأكاديمية، التي يشارك فيها نخبة من الأساتذة والباحثين. اليوم كليات الجامعة ومراكزها ومعاهدها أصبحت تلبى أهم احتياجاتها ومتطلباتها من معدات وأجهزة وتكنولوجيا وتقنيات في ظل شحة ما يتاح. والذكري السنوية الأربعون تشهد وتستشهد كما من الفعاليات والأنشطة العلمية، ما يدفع كل منصف وعقلاني إلى أن يرفع القبة احتراماً وعرفاناً بما يفعله وما يصبو إليه د. عبدالعزيز بن حبتور.

ومؤازرته واجب أخلاقي لن يتمتع عنه إلا من يُكرّر إنه، وإلى وقت قريب جداً، لا زال يسد فواتير المطاعم والفنادق الدائنة لجامعة عدن، والمتركمة حتى يوم تعيينه رئيساً لها.

مع ما يلي حاجات مجتمع متخلف عن الآخرين وعاجز عن مواكبة تطورهم. وينظره فاحصة للمتطلبات آنفة الذكر، فإن التعليم العالي في الجمهورية اليمنية يواجه صعوبة حقيقية في الرنو إلى تحقيق أهداف تلبية احتياجات أي مجتمع غير المجتمع اليمني أو شبيه له. فعدا الرؤية الواضحة التي يمكن مجازاً أن تقبل بوجودها فإن بقية المتطلبات تفاوتت درجات توافرها من الصعب إلى المستحيل.

إن المعضلة الأساسية لتطور التعليم العالي في اليمن والدول النامية لا تكمن في صعوبة بلوغ عالم المعلومات والمعرفة، وإن كان ذلك ليس هيئناً. ولكن في التفكير الخلاق، والتفكير النقدي الابتكاري. وهو العامل الأكثر أهمية الذي إن افتقدته العملية التعليمية، أصبح الجهد المبذول لإنتاجها أقرب إلى الضياع. وتلك هي جوهر حكمة الفيلسوف الصيني العظيم كونفوشيوس التي تربط بين التعليم والتفكير.

إذاً، فالفقضية المحورية العلمية التعليمية من الأساس وحتى التعليم العالي على وجه الخصوص هي التفكير.

يقول الأديب والتربوي الروسي العظيم ليف تولستوي (1828 - 1910)، وهو بالمناسبة أحد نبلاء روسيا القيصرية، في كتابات تربوية (1865 - 194) "إن الوسيلة الرئيسية اللازمة لاكتساب المعلومات والمعارف هي العلاقة المباشرة بظواهر الحياة. والعلاقة المباشرة بظواهر الحياة تتطلب الحرية الكاملة".

فالحرية الكاملة إذاً، هي الأساس الشرطي لإعمال التفكير الخلاق والذي هو جوهر الحياة الأكاديمية والعلمية التعليمية، وهي الشرط الحاسم أيضاً لاستنهاض العقل وتعزيز روح المبادرة وتوليد الأفكار وعدم تركها للصدافات، أو الارتهان لكل ما هو سائد ومقترض، وبالتالي الانغلاق في مساحات ضيقة للتفكير تضعف ما لدى الإنسان من ملكات طبيعية وغريزية من الابتكار والحيوية.

جامعة عدن، في الذكرى الأربعين لتأسيسها، ومن خلال رئاستها الحالية ممثلة بالأستاذ الدكتور عبدالعزيز صالح بن حبتور، يبدو لي أنها قد فقدت العزم وإصرار المحوظ على التركيز في ما لم يتم التركيز عليه في السابق، وهو ما يتعلق بالشرطين الثالث والرابع أنفي الذكر. فبرغم ضعف مصادر التمويل الحكومية وغير الحكومية للبنية التحتية

ليس من المنصف، ولست أنا المؤهل لاستدعاء تاريخ جامعة عدن ذات الأربعين ربيعاً، وعرض دوافع إنشائها ومكونات بداياتها وغيرها من الأحداث التي رافقت سنواتها الأولى.

ولكن الأمر يبدو مألحاً ومنطقياً أن يتناول ذلك من منسبوا الجامعة ومحبوها في الذكرى الأربعين لتأسيسها التي تصادف هذا العام 2010م وما يعمل فيها حالياً.

والحقيقة أن ما استفزتني للكتابة حول هذا الموضوع كان مقابلة تلفزيونية ولكنها ليست أي مقابلة. فأنا لا أتذكر أنني قد "تصنمت" أربع ساعات كاملة، بما تخللتها تلك الساعات الأربع من "بريك إعلاني"، أمام أي قناة فضائية كانت أو أرضية.

المقابلة كانت على قناة "دريم" الفضائية يوم الثلاثاء 2/ فبراير 2010م مع الدكتور أحمد زويل عالم الكيمياء المصري المولود في 26 فبراير/ 1946م، والحائز على جائزة نوبل في الكيمياء عام 1999م، عن إنجازاته العلمية الهائلة في دراسة وتصوير ذرات المواد المختلفة خلال تفصلاتها الكيميائية والتي أدت إلى ميلاد ما يسمى بـ "Femtochemistry" أو كيمياء الفيمتو. وهي أقل وحدة زمنية في الثانية الواحدة.

ولست بصدد عرض ما ركزت عليه هذه المقابلة مع هذا العالم الكبير، شديد التواضع وعظيم الخلق. ولكن تلخيصه لأهم المتطلبات والشروط الواجب توافرها لمؤسسات التعليم العالي في الدول النامية حيث حددها بما يلي:

- 1- الرؤية الواضحة.
- 2- قوانين للحماية تضمن استقلالية وصناعة واتخاذ القرارات الأكاديمية والإدارية والمالية للجامعات.
- 3- بنية تحتية وتمويل مستمر (ما يسمى بالدمع المؤسسي).
- 4- الشفافية في الإنفاق والتي تبعث الثقة للجهات الممولة (الجهات غير الحكومية).
- 5- الرقابة الذاتية. (الوازع) لأساتذة الجامعات وعلمائهم وباحثيها عند أدائهم لمهامهم.

وهذه الشروط والمتطلبات لا يمكن أن تؤتي ثمارها إلا بتوافرها مجتمعاً. وإذا جاز لنا الربط بين ما أورده العالم الجليل أحمد زويل وما نحن بصدد الحديث عنه في سياق هذا المقال، فإنه لا حديث حول تعليم عال أو مخرجات الجامعات سواء دراسات وأبحاث أو بشر إلا في حدود أهداف لن تتفق أو تتوافق مع ما هو متوقع من تلك الجامعات إلا