

مدير عام إدارة الرقابة والتفتيش في عدن لـ **الكنوبير** :

# نقوم بتحديد نقاط الضعف وأوجه الاختلال وتقديم المقترحات من خلال حركات الموارد الشهرية أو الفصلية أو السنوية

## النهوض بالإدارة وتفعيل دورها سيبتشلهما من وضعيتها المتردية



مدينة عدن

تقوم إدارة الرقابة والتفتيش في محافظة عدن بمتابعة قيام الوحدات الإدارية في المديرية بتحديد الردود على ملاحظات الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة والأجهزة، وكذا التدقيق في كشوفات الاستحقاق من مرتبات وأجور وعلاوات وبدلات ومكافآت وحوافز وغيره.

ولأهمية الموضوع التقت الصحيفة بالأخ/ عادل محمد حسين أمبريش مدير عام إدارة الرقابة والتفتيش بديوان المحافظة .. وهاكم ما جاء في اللقاء:

## المشاركة بالجرد الدوري والمفاجئ للصدوق والخزائن والمخازن والمستودعات

التقته / منى علي قائد

دور مكتب الرقابة والتفتيش

□ ما هو دور المكتب على مستوى المحافظة؟ وهل، توجد لديكم فروع؟

تقوم إدارة الرقابة والتفتيش على مستوى المحافظة بمتابعة قيام الوحدات الإدارية بكافة المديرية بتحديد الردود على ملاحظات الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة والأجهزة الرقابية الأخرى، فيما يتعلق بموضوعية الردود على استفسارات الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة وكذا حث لحدوث الردود على الروت المحددة والفترات الزمنية لها بالمواعيد وذلك لحق الرد على تلك الاستفسارات من خلال النزول إلى الوحدات وتسليمها الإشارات أو عبر التواصل، بالفاكس لتلك الإدارات وذلك لتقريب وجهة النظر بين تلك الوحدات الإدارية والجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة وتقديم العون والخبرة والمستورة اللازمة للوحدات الإدارية.

وأوضح أن العمل المشترك مع إدارة الموارد المالية هو الإشراف على مستوى المديرية لتقييم مستوى رفع الكفاءة وسلامة إدارة الموارد المحلية والمشاركة وتحسينها وكذا تحديد نقاط الضعف والصور وأوجه الاختلال وتقديم المقترحات من خلال حركات تلك الموارد الشهرية أو الفصلية أو السنوية.

□ ما الأعمال اليومية للإدارة فهي القيام بالتدقيق في كشوفات الاستحقاق من مرتبات وأجور وعلاوات وبدلات ومكافآت وحوافز وغيرها من الناحية المحاسبية والتحقق من صحتها، ومراجعة ما يحيله المحافظ من مسائل، مالية وإدارية وكذا الخاصة بالمحافظة، أيضا حفظ نسخ من التوقعات المعتمدة للمسؤولين والمتخصصين بهدف مطابقتها مع توقعات مسؤول الصرف عند المراجعة وتنفيذ التعليمات الصادرة من المحافظ المتعلقة بمهام المراجعة اليومية لكافة السندات بالصراف والتأكد من سلامة الإجراءات ومطابقتها للقوانين والأنظمة النافذة وكذا التأكد من أن جميع الإدارات تقوم بتنفيذ خططها وبرامجها في مواعيدها على الوجه المطلوب وأيضا المشاركة في الجرد الدوري والمفاجئ للصدوق والخزائن والمخازن والمستودعات، ومراجعة مذكرة تسوية حسابات البنك وكشف

المطابقة الشهرية والتأكد من استنادها إلى الإجراءات القانونية ومراجعة مبالغ العهد والتصفيات والتأكد أيضا من نظاميتها وسلامة وثائقها وتسديدتها، وكذا فحص ملفات الموظفين والتأكد من سلامة المسوغات الوظيفية ونظامية الإجراءات بها.

هذا ما تقوم به الإدارة والواجب عمله في إدارة الرقابة والتفتيش بديوان عام المحافظة.

طبعاً لدينا فروع بالمديرية ولكن تتبع إدارتنا مباشرة، كما أنه يوجد لدينا علاقات لتبادل المعلومات مع إدارات الرقابة بالمديرية.

الصعوبات والعوائق

□ ما هي الصعوبات والعوائق التي يواجهها المكتب؟

- الصعوبات كثيرة وكبيرة جداً منها غياب الوعي بالإدارة الفاعلة والرقابية وينظر إليها كأداة تعطيل العمل، لأنها لا تلتبي الطموحات المنشودة لدى السلطنة العليا وتنفيذ العمليات المحاسبية وبرامج وخطط العمل المنفذة بتجاوزات مرصودة وأمام إمكانيات منقوصة أو شبه معدومة.

لهذا نرى تهميش دور تلك الإدارة وعدم إعطائها دورها الفاعل، في تسلسل، عمليات إجراء فحص السندات وشريعية الصرف لها بالموازنة العامة للعام المالي وعمليات الصرف العشوائية التي تترافق العمل.

غياب الاستحقاق لتلك الإدارة وتفعيل، دورها الرائد الذي أقره مجلس الوزراء لتنفيذ المهام اليومية لتلك الإدارة، حيث يعاني الدور الرقابي من جوانب القصور عديدة لا يمكن سردها وهناك خطوط لا يمكن تجاوزها أو المساس بثوابتها والغوص بها.

وقصور الأداء الرقابي تحول دون تحقيق أهدافه المحددة التي وضعت من أجل تنفيذها.

خطة عام 2010م

□ ما هي خطتك للعام الجديد 2010م؟

- كانت هناك خطط كثيرة لتحسين أداء الإدارة، والمشاركة والطموحات كبيرة جداً لتنفيذ العمل، ونوي وضع برامج للخطط

## فحص ملفات الموظفين والتأكد من سلامة المسوغات الوظيفية

### فتح نوافذ لكل إدارة على مستوى المحافظة

### تشمل تقارير الإنجاز ومستوى الأداء والتجاوزات

لتقرير وجهات النظر أمام قادة المحافظة في المشكلات والصعوبات التي تواجهها تلك الإدارات وحل، مشكلتها أمام المكتب التنفيذي بالمحافظة.

البرامج التي نفذت في 2010م

□ ما الذي تم تنفيذه في العام 2009م؟ وما الذي لم ينفذ .. وما هي الأسباب؟

خلال العام 2009م تم تنفيذ عدد من البرامج للنزول الميداني مراجعة بعض السندات التي يجب على إدارة الرقابة مراجعتها فاختمت بعض المعاملات المالية لأنها ستكون مصدر استفسار وعدم تمرير من قبل، إدارة الرقابة والتفتيش وأكبر شاهد على ذلك جملة من الاعتذارات المالية بعدم الصرف لتلك المعاملات المالية في مكتب المالية عدن وقد رصد تلك التجاوزات من قبل، الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة بمالية عدن.

اما بالنسبة لأسباب الإعاقة فهذا السؤال لا تعليق لدي عليه....؟؟؟

المطروحة للعام المالي 2010م بمصرحاتها المالية عن طريق عكس تلك البرامج التي عبر جهاز الكمبيوتر وببرنامج محدد لتلك العمليات وذلك لرصد كافة العمليات المحاسبية وكانت الموازنة العامة أو الاستثمارية ورفع التقارير الشهرية للسجلات العليا بمستوى التنفيذ لتلك البرامج وفتح نوافذ كل إدارة على مستوى المحافظة تشمل، تقارير الإنجاز لها ومستوى أداء تلك الوحدات والتجاوزات والإنجاز للخطط وبرامجها حسب المصروح لها في الموازنات العامة والاستثمارية.

والعمل مع الجهاز كان يسير بروح الفريق الواحد في إعداد التقارير والنزول الميداني إلى الوحدات الإدارية بالمحافظة لكن تعرق العمل المالي ونقلت كافة الصلاحيات إلى مكتب المالية بعدين لهذا نحن نطرح كافة إمكانياتنا للنهوض بتلك الإدارة وتفعيل، دورها أمام قيادة المحافظة وذلك لانتشالها من الوضع المتردي تنفيذاً لدورها الذي وضعت من أجله والمشاركة في جلسات الهيئة الإدارية والمكتب التنفيذي، طبعاً نحن والجهاز لكي تعطى صورة واضحة عن كل وحدة إدارية في المحافظة بمشاركة مبراة الوحدات الإدارية في الاجتماعات الدورية وذلك

مديرة روضة (الضيء) بالتواهي لـ **الكنوبير** :

# الروضة هي الوحيدة في التواهي وندعو إلى سرعة استكمال بنائها

## المبنى الحالي لا يتسع للأطفال.. والقمامة تتراكم أمامه



أمهاني عبدالله زيد

الروضة إلى موقع آخر حفاظاً على صحة الأطفال.

رأي الاختصاصيين الاجتماعيين

ولدى لقائنا مع المربية الاختصاصية الاجتماعية في الروضة اعتدال عبد الحميد سلام قالت: خصوصية المربية أنها تعد المربية الثانية وهي مرتبطة بالطفل أكثر حتى نهاية الدوام مرتبطة بالطفل وأدوات الدراسة لهم وتقوم الوكيل في الروضة وأكثر الحاجات الخاصة.. كما أن المربية أكثر الناس ملاحظة لسلوك الطفل ربما أكثر من والدته.. مثلاً هناك مظاهر سلوكية تظهر على الطفل في الروضة قد لا تراها الأم فتقوم المربية بتقويمه مثل السلوكيات العدوانية في الألعاب أو عند تناول الفطور وهناك أطفال كانوا في الروضة وأصبحوا أبناء لأطفال يلحقون بنفس هذه الروضة ولا يزالون يتذكرون مربياتهم ويثنون على تربيتهم لهم.

الكثافة تعيق عمل المربيات

أما متطلبات المربيات فتعجزها المربية/ اعتدال كالتغذية وتوفير الألعاب وعلى المجلس المحلي أن يهتم بالروضة وينشئ غيرها في التواهي والعمل على تنظيم دورات للمربيات من الناحية التعليمية والتدريبية وتوفير الكمبيوترات والانترنت وعمل دورات للتأهيل على المعارف والخبرات الجديدة في تربية الأطفال.



14OCTOBER

ومراقبة وتنظيم برنامج الإفطار الصباحي ونشاط اللعب والنشاط الحر وركن المطالعة وركن الزوايا والمربيات يقدم جهوداً كبيرة ومخلصة لأهلهم

إعفاء الطلاب الفقراء من الرسوم

وتضيف المديرة أمهاني بالنسبة للأطفال الفقراء يهتم بإعفاؤهم من الرسوم إلى جانب شراء الملابس وأدوات الدراسة لهم وتقوم الوكيل في الروضة بالعناية بهم حتى بعد انتقالهم إلى المدارس كما يقيم حفل تكريمي للأطفال المنتقلين إلى المدرسة بعد إكمال سنوات الدراسة في الروضة.

وفي ردها على سؤالنا حول الصعوبات والاحتياجات قالت نحن بحاجة إلى مبنى كبير للروضة وإقامة رياض أخرى في التواهي لاستيعاب كثافة الأطفال الحالية والمستقبلية وإيجاد ألعاب بلاستيكية للأطفال داخل الساحة إلى جانب ألعاب أخرى كالسيارات وألعاب متنوعة لتنمية ذكاء الطفل والعمل على تحويل موقع القمامة من مدخل

الفقراء ولم تساعد الروضة في هذا الخصوص أي مؤسسة اجتماعية أو خيرية أو منظمة أجنبية وحتى المجلس المحلي للأسف يقتصر دعمه على المعنوي والزيارات.. أما بالنسبة لمواصلات الطلاب فيوفرها أباء الأطفال مع العلم أن كثيراً من الأطفال الفقراء لم يتمكنوا من الالتحاق أو الاستمرار في الروضة بسبب عدم قدرة أبائهم على دفع أجرة المواصلات خصوصاً الأطفال من مناطق الفتح.

وأوضحت أن هناك مربيات نلن التعليم العالي ومتخصصات في التربية وطرق التدريس وعلم النفس التربوي والبعض منهن بل أغلبن لديهن دورات تخصصية مثل إدارة رياض الأطفال وعددهن 9 مربيات.

وعن الإشراف الاجتماعي في الروضة أوضحت المديرة أن لدى الروضة مشرفة اجتماعية تراقب الأطفال ونظامهم ونظافتهم إلى جانب أن المربيات يقمن بمراقبة الطابور ويقدمن النصائح والإرشادات ومتابعة أنشيد الطفولة ومضامينها التربوية إلى جانب التفتيش الصحي ونظافة الشعر والمظهر



14OCTOBER

اطفال روضة التواهي

المربية/ أمهاني عبد الله زيد مديرة الروضة التي أوضحت أن موقع الروضة كان مدرسة ابتدائية تأسست عام 1950م وحالياً روضة الضياء 4 شعب فقط تستوعب 90 طفلاً وطفلة وهي غير قادرة حالياً على استيعاب عدد أكبر نظراً لصغر المبنى وهي الروضة الوحيدة في التواهي.

وعن منهج الروضة التعليمي أوضحت أنه نفس منهج الدراسة في المرحلة الموحدة لكنه بدون كتابة ويتبع فيه نظام الوحدات مثل وحدة أسرتي، وحدة بلدي، وحدة الماء، وحدة البيئة.. ويقبل في الروضة من سن 4 سنوات حتى سن 6 وإلى جانب المنهج تتوافر لدينا الوسائل التعليمية مثل المسجلات ومسرح العرائس وأعمال يدوية للأطفال بمساعدة المربيات.. كما تتوفر الأنشطة داخل الروضة وخارجها مثل الرحلات الترفيهية ولدينا برنامج التغذية المتنوعة خلال أيام الأسبوع وذلك على حسب الإمكانيات الذاتية لإدارة الروضة من رسوم الالتحاق بالروضة التي تقدر بالنسبة للطفل الواحد سنوياً 4500 ريال يستثنى من ذلك الأطفال

وهو موقع ضيق بمبنى إدارة محو الأمية ويقال إنه مبنى مؤقت يتسع لـ 4 شعب بدلاً من تسع شعب في المبنى القديم للروضة الذي أسس عام 1950م وكان عبارة عن مدرسة ابتدائية وحالياً يخضع للترميم للانتقال إليه بدلاً من المبنى الحالي المؤقت ومع ذلك تقول مديرة الروضة والمربيات إنه حتى هذا المبنى الذي يرمم وسيصبح موقع الروضة ليس كافياً قياساً بأعداد الأطفال المتزايدة نتيجة الكثافة السكانية ولا يعقل أن تستوعب روضة واحدة أطفال سكان التواهي وضواحيها وسيكون ذلك على حساب تربية الطفل في الروضة.

القمامة أمام الروضة

لفت نظري عند مدخل الباب الرئيسي للروضة القمامة التي تستغز أنوف الزوار وقطعا تضايق الأطفال والمربيات وتسبب مخاطر صحية وذلك على حساب تربية الطفل في الروضة.

منه المربيات في الروضة.. ولعمرة المزيد من التفاصيل عن واقع هذه الروضة التقينا الأخت

تحقيق/ صقر عقري - تصوير/

نبيل العروبة

رياض الأطفال هي الأساس في تنمية مواهب الطفل واكتشاف ميوله وتعليم فيها الطفل المهارات الأساسية مثل ممارسة الرغبات الطفولية وتعليم فيها طريقة الكلام والتعامل مع محيطه وبعض المهارات العقلية والجسمية والمهارات الاجتماعية حتى يخلق بالمدرسة وانسب المؤسسات التعليمية المتاحة للأطفال ونمط الحياة الذي يستطيع تحقيقه الطفل كشخص راشد في المستقبل.

وإذا ما أردنا التعرف على واقع رياض الأطفال في مديرية التواهي نتبادر إلى أذهاننا عدد من التساؤلات عن واقع هذه الرياض: أوقات الدراسة؟ نوع التعليم؟ خصوصية التدريس؟ الخدمات المقدمة؟ وسائل الترفيه؛ المناخ الدراسي الطفولي؛ الخدمات الترفيهية والمواصلات والنظافة.. الخ.

تلك التساؤلات شكلت الدافع لدى زيارة روضة الضياء في مدينة التواهي التي تعد الروضة البتيمة الوحيدة التي تواجه ضغطاً في كثافة عدد الأطفال القادمين إليها من جميع مناطق وأحياء التواهي إلى جانب مدينة التواهي مثل حي البنيسار وفتح ومنطقة جولدومر ومنطقة المحاريق الفقيرة.. وهي قطعاً إشكالية تعاني منها هذه الروضة وكذلك المربيات اللواتي يعملن فوق قدراتهن الجسدية والعقلية في هذه المهمة التربوية حيث تصعب المربية الأم الثانية بل لعل تربيتها تكون أشمل من خلال التربية الحقيقية والعملية للأطفال.. وهي مهمة مرهقة وفيها جهد وإخلاص لكن الأمر البرهق على المربية أن تقوم بتعليم وتربية 40 طفلاً وطفلة في شعبة أو غرفة وهذه إحدى المهبطات التي تعاني منها المربية.

محطة البداية

بدأت استطلاعي الصحفي بدخول مبنى الروضة