



أحدى المدارس في مديرية حجة



منظر من إحدى مديريات حجة



الجمع الحكومي بحجة

## وكيل محافظة حجة المساعد "إسماعيل مهيم" لـ (الأكبر) :

# تجربة المجالس المحلية ناجحة .. وتوسيع صلاحيات المديريات من أولوياتنا

## توصيات مؤتمر المحافظة استوعبت طموحاتنا و ستتحول إلى مصفوفة عمل

الشهرية عبر فروع مكتب المالية .  
- التنسيق فيما بينهم ومناقشة تلك التقارير في اجتماعاتها والوقوف على أوجه القصور والمتابعة الميدانية والرقابية لجهات التحصيل بشكل دوري ومكثف ومستوى تحصيل الموارد بحسب الأسناد الرسمية ورفع التقارير الدورية للمحافظة من أجل تفعيل تحصيل أي أوعية إيرادية متاحة لا يجري تحصيلها.

20- قيام الهيئة الإدارية بالمحافظة بالنزول الميداني للمتابعة والإشراف والرقابة الدورية لمستوى تحصيل الموارد ومستوى قيام الهيئات الإدارية بالمديريات بدورها في هذا الجانب واعتماد التفقات الإدارية اللازمة .

21- إعداد وتنفيذ حملات توعية إعلامية مختلفة بأهمية الموارد باعتبارها أساس التنمية وإصدار صحيفة خاصة بالمحافظة .

22- اعتماد الحوافز التشجيعية المناسبة للقائمين على التحصيل بهدف رفع مستوى الإيرادات .

23- وضع آلية تلزم مؤسسات ( الكهرباء - المياه - الاتصالات - المسالخ ) بتوريد الرسم المحصل أولاً بأول واتخاذ الإجراءات اللازمة تجاه مؤسسة المياه لتوريد المبالغ التي لديها منذ سنوات وكذا المبالغ المتأخرة لدى مؤسسة الكهرباء.

24- إلزام السلطات المحلية بتحصيل وتوريد الرسم المضاف على فواتير استهلاك الكهرباء والمياه للمشاريع الأهلية المحلية.

25- توريد عائدات حاصلات الأراضي الزراعية الحكومية للحسابات المحلية للمجالس المعنية وإعادة تقدير قيم عقود الإيجارات بشكل نسبي وبما يتناسب مع ظرف الزمان والمكان.

26- متابعة توريد المدورات المرحلة لدى أمناء الصناديق والتحصين لتصنيف وجدولة البواقي الزكوية وفقاً وظروف نشوتها ودراسة إمكانية المحصل منها وشطبها في ضوء قرار مجلس الوزراء بهذا الشأن.

27- وضع التسعيرة المناسبة لأسعار الحبوب والأنعام المحصلة زكويًا وفقاً لسعر الزمان والمكان وتحمل المجالس المحلية مسئولياتها.

28- تحصيل ضريبة استهلاك القات بالأسواق الرئيسية بالمديريات التي لم يفعل بها هذا المصدر وإعادة تقييم تحصيل هذه الضريبة بجميع الأسواق .

29- توريد الزكاة على كبار المكفئين الواقعيين في نطاق المحافظة ضمن موارد المحافظة بناءً على قرار مجلس الوزراء رقم (224) بشأن زكاة كبار المكفئين .

30- إعادة النظر في النظم واللوائح الانتخابية بحيث تضمن وصول أفضل من في المجتمع إلى المجالس المحلية من أولئك الذين يستشعرون أمانة المسؤولية والواجب تجاه المواطنين وتنمية الوحدات الإدارية .

31- الاهتمام بقطاع الشباب والمبدعين والمثقفين وتعظيم من الأفكار الهدامة وتقديفهم بثقافة المحبة والأخاء والبناء والتسامح وإيجاد فرص العمل للحد من البطالة .

32- مواصلة الاهتمام بإشراك المرأة في مختلف مؤسسات ومراكز الوحدات الإدارية والعمل على تنمية قدراتها لتكون شريكة رئيساً في التنمية المستدامة والعمل على رفع مستوى التحاق الفتاة بالتعليم .

33- توفير وشراء جهاز الأشعة المقطعية وجهاز الرنين المغناطيسي للحاجة إليها باعتبارها أولوية هامة من الإعتمادات المحلية .

34- اتخاذ التدابير اللازمة والحازمة للحفاظ على المياه ومنع استنزافها والتوسع في بناء السدود والحواسر المائية وإيجاد قناة تحويلية في وادي لاعة بني قيس والحفاظ على البيئة وإعطائها الأولوية في خطط المحافظة للمرحلة القادمة حل لمشكلة المياه.

35- إنشاء البنية التحتية لجامعة حجة وتوفير الدعم المالي الكافي للتنفيذ .

36- اتخاذ الإجراءات العملية لفتح فرع المعهد الوطني للعلوم الإدارية بهدف بناء وتنمية قدرات كوادر السلطة المحلية .

37- تطوير البنية الأساسية للنشاط السياحي والأنشطة المرتبطة به وكذا تطوير البنية الأساسية للنشاط السكاني والحفاظ على الآثار والموروث الشعبي والأماكن التاريخية بالمحافظة

38- الاهتمام بالاستثمار بالاستفادة من الفرص الاستثمارية التي تزخر بها المحافظة .

شاملة ومتكاملة قائمة على نتائج المسوحات والدراسات العلمية لاحتياجات التدريب ومجالاته

- المطلوبة وبما يؤهلها القيام بمهامها المختلفة في عملية التخطيط والتنفيذ لبرامج التنمية المحلية في الوحدات الإدارية مع العمل على تخصيص اعتمادات مالية سنوية كافية .

4- زيادة الدعم المركزي - بناءً على معايير وأسس عادلة - لمواجهة ما تعانيه هذه المحافظة

في قلة في الدعم .

5- التوزيع العادل للمشاريع ومخصصاتها المالية بما يحقق تنمية متوازنة على المستوى المحلي والوطني .

6- إعادة النظر في الوضع الراهن فيما يتعلق بمراد الوحدات الإدارية بما يمكنها من الحصول على مصادر إيرادية ترفد بها قدرتها التمويلية ( ضرائب ورسم القات، الواجبات ، عائدات أراضي الدولة

- رسوم التحسين على المنتجات المحلية خصوصاً في المحافظات التي لا توجد فيها مصانع لهذه المنتجات إلا أنها من أكبر المستهلكين).

7- قيام وزارة الإدارة المحلية بدور التنسيق الفعال بين الوحدات الإدارية في المحافظات والوزارات في المركز بما يمكن هذه الوحدات من تنفيذ برامجها الاستثمارية وتجاوز الصعوبات التي تواجهها في التعامل مع العديد من الوزارات وخصوصاً المالية وبالذات فيما يتعلق بالإتفاق على المشاريع.

8- توفير متطلبات ومستلزمات تطبيق نظام الانتقال إلى الحكم المحلي كامل الصلاحيات من حيث توفير البنية التحتية من مبان ومنشآت بمستلزماتها الكاملة إضافة إلى الكوادر المؤهلة القادرة على القيام بواجبات ممارسة حكم محلي وتنفيذ تنمية مجتمعية متوازنة .

9- الوقوف بمسؤولية أمام كل الصعوبات والعراقيل التي تعيق عملية التطور والتقدم في تطبيق نظام الحكم المحلي والتي وردت الإشارة إلى بعضها في هذا التقرير بحيث توضع البرامج اللازمة للتغلب عليها .

10- يوصي المؤتمر الفرعي بتنفيذ قرارات وتوصيات المؤتمرات العامة للمجالس المحلية السابقة التي لم تنفذ .

11- حسم الوضع القانوني والمؤسسي للوحدة الفنية في المحافظة تنفيذاً لقرارات الاجتماع المشترك لمجلس الوزراء والمكفئين لما تحته هذه الوحدات من أهمية في مساعدة المجالس المحلية على القيام بوظائفها الإدارية والتنموية والرقابية والفنية .

12- تمكين أجهزة السلطة المحلية من ممارسة دورها في الإشراف على تنفيذ المشاريع التي تمول مركزياً وتنفذ في الوحدات الإدارية وتزويد المجالس المحلية بالأجهزة التنفيذية بوتأثير تنفيذ تلك المشاريع والتوقيع على تقارير الإنجاز بما يمكنها من القيام بدورها الرقابي والإشرافي بما فيها المشاريع الأمنية بالمحافظة والعمل على إيجاد مبنى للحواسر.

13- يهيب المؤتمر الفرعي بالجهات الرقابية (المالية - الجهاز المركزي ) وضع الآليات الفعالة لمتابعة التنفيذ الجاد للمشاريع.

14- القيام بحصر جميع الأوعية الإيرادية المتاحة بكل وحدة إدارية بما في ذلك جهات التحصيل والقائمين على التحصيل لتكوين قاعدة بيانات وتطويرها بما يستجد ووضع الآلية اللازمة لتنفيذ ذلك .

15- العمل على متابعة فتح فروع للأجهزة التنفيذية الإيرادية الهامة وفقاً لنتائج الحصر للأوعية الإيرادية.

16- استكمال الهيكل التنظيمي لدواوين المديريات وخاصة إدارات رقابة تحصيل الموارد .

17- العمل على وضع آلية تنفيذية لإحلال موظفين رسميين بدلا عن غير الرسميين من ذي المؤهلات المناسبة .

18- العمل على تدريب الهيئات الإدارية وجهات التحصيل والموظفين القائمين على التحصيل بشكل متواصل.

19- اضطلاع السلطات المحلية بالمديريات بالقيام بالدور المناط بهم لمتابعة الموارد وقيام الهيئات الإدارية بالمديريات بمتابعة مستوى تحصيل الموارد والحصول على التقارير المالية



إسماعيل مهيم

تظل الإنجازات شاهدة على النجاحات التي تحققتها أي تجربة رائدة وبقدر ما تتقدم في الجوانب الإيجابية بالقدر ذاته ما تكتسب احتراماً وتقديراً لدى الآخرين وطموحات لتحقيق المزيد من النجاحات أصحاب التجربة .

ذلك ما حققته بالفعل تجربة المجالس المحلية في بلادنا والتي توجت مؤخراً بمؤتمرات فرعية موسعة على مستوى المحافظات، وقفت أمام التجربة تقيم وتعزز وتوجه تجربتها السابقة بما يخدم توجهات المرحلة المقبلة اسماعيل مهيم وكيل محافظة حجة المساعد "14 أكتوبر" عن المؤتمر الفرعي للمجالس المحلية وما خرج به من توصيات وقرارات ونتائجه ... فالى أطراف الحديث :

### حجة / لقاء/ عبدالواسع راجح

يتم رفع سقف المالى المسموح به لمجليات المديريات في تنفيذ المشاريع التنموية إلى أربعين مليون ريال وقد تم التأكيد على هذه القضية خلال توصيات مؤتمر المحافظة وبتزكية وتأييد من رئيس المؤتمرات المحلي نائب رئيس الوزراء لشؤون الدفاع والأمن الدكتور رشاد العلمي ، ويمكن القول إن ما تحقق من صلاحيات للمجليات على مستوى المحافظة ومديرياتها وصل أكثر من خمسين في المائة وهو ما يعد نجاحاً حقيقياً لهذه التجربة الرائدة على مستوى المنطقة .

كيف ننظرون إلى التحديات التي تواجهكم على طريق الوصول إلى حكم محلي واسع الصلاحيات بالمحافظة ؟  
تعتبر قضية بناء القدرات والكفاءات أهم التحديات التي نواجهها خاصة وأنها بحاجة كبيرة لكوادر قادرة على التعامل مع مفردات الحكم المحلي ، الشئ الآخر ضرورة وجود مصفوفة متكاملة تستوعب الاحتياجات المادية والبشرية ونحن حتى الآن مازالت كثير من المديريات لا تتوفر لديها مجمعات حكومية والتي تعد شيئاً أساسياً لتهيئة المناخ المناسب لإدارة المديريات والصلاحيات التي ستتمتع . إلى جانب ضالة الإعتمادات الحالية للمديريات والتي لا تتناسب مع المهام المطلوبة منها مع الأيام القادمة كونها أكبر بكثير مما تنصير .

وماذا أعدتكم من حلول لمواجهة تلك التحديات ؟  
طبعاً تم مناقشة هذه القضايا خلال المؤتمر الفرعي بالمحافظة كما أن الاستراتيجية الخاصة بالحكم المحلي نفسها قد ركزت على هذه الجوانب واستندت جملة من الإجراءات الكفيلة لمواجهة هذه التحديات وتذليل كافة الصعوبات التي ستواجه مجليات المديريات .

كلمة أخيرة تود قولها ؟  
أولاً أشكر صحيفة "14 أكتوبر" على تغطيتها المتميزة لفعاليات المؤتمرات المحلية والأحداث التاريخية التي رافقتها ، كما أتمنى من كافة كوادر السلطة المحلية في عموم محافظات الجمهورية أن يكونوا عند مستوى المسؤولية المناطة بهم لأن الدور القادم ستكون الأمال على تحقيقه معقودة عليهم كما أن الصلاحيات ستتمتع لهم كما وعد بذلك فخامة الأخ رئيس الجمهورية لذا يستوجب عليهم أن يكونوا على مستوى من الوعي في مواكبة هذه التطورات التي تشهدها بلادنا في تجربة السلطة المحلية بدعم ورعاية وإهتمام راعي نهضة اليمن الحديث الأخ الرئيس مع عباده صالح رئيس الجمهورية حفظه الله .. وكل عام والجميع بخير ..

### (أهم القرارات والتوصيات التي خرج بها المؤتمر الفرعي للمجالس المحلية بمحافظة حجة)

1- الإسراع بتعديل القوانين واللوائح التي تتعارض مع المنظومة التشريعية للسلطة المحلية والوقوف على بعض المواد المخصصة في صرف اعتمادات الصناديق للسلطة المحلية والتي أعاققت السلطة المحلية من صرف مساهمة الصناديق في الأوجه المخصصة لها من دون مراعاة لمتطلبات الواقع العملي ، كما يوصي برفع سقف المناقصات الممنوحة للوحدات الإدارية بحيث تكون صلاحيات لجنة المناقصات المحلية بالمحافظة لا تقل عن السقف الممنوح للوزراء ولجنة المناقصات بالمديريات لا تقل عن السقف الممنوح للمحافظة حالياً .

2- الإسراع في استكمال البنية التنظيمية والاحتية للوحدات الإدارية بفتح فروع الأجهزة التنفيذية اللازمة التي تمكن السلطة المحلية من القيام بمهامها وتزويدها بالكوادر المؤهلة والإمكانات المادية اللازمة لتشكيل تلك الفروع وأدائها لوظائفها

3- إبلاء العناية اللازمة بتنمية القوى البشرية من خلال التدريب لكوادر وقيادات أجهزة السلطة المحلية في إطار رؤية

كيف تقيمون مستوى نجاح المؤتمر الفرعي للمجليات بمحافظة حجة ؟

- بداية أود التأكيد أن تجربة المجالس المحلية حققت نجاحاً باهراً في شتى المستويات خلال الفترة الماضية بشكل عام ، وبالنسبة للمؤتمر الفرعي بمحافظة حجة حقيقة لا مزيدة فيها فقد أظهر المشاركون تفاعلاً جيداً مع أعمال المؤتمر الأمر الذي تحقق من خلاله الأهداف المرجوة من انعقاد المؤتمر كما أن مؤتمر محافظة حجة للمجليات قد نفذ بصورة جيدة وبنجاح بارز شكل هذا النجاح لنا منطلقات ورؤى أكبر وأوسع في مختلف المجالات ، إضافة إلى أن نجاح مؤتمر المحافظة قد أكدته وزارة الإدارة المحلية في تقاريرها عبر منطلقاتها ومشرفيها بالمحافظة

ما هم التوصيات التي خرج بها مؤتمر محافظة حجة ؟  
وإلى أي مدى حققت هذه التوصيات طموحاتكم وأمالكم ؟  
- أولاً جاءت المؤتمرات المحلية كخطوة حقيقية على طريق الحكم المحلي واسع الصلاحيات ومن أهم التوصيات التي رفعت زيادة هذه الصلاحيات الممنوحة للمجليات على مستوى المديريات إلى جانب توفير الإمكانات اللازمة لتنفيذ تلك الصلاحيات ، ثم إن التوصيات التي صدرت عن المؤتمر قد بلورت كل طموحاتنا بالمحافظة وأتمل ان نرى ثمارها على أرض الواقع عن قريب .

هل لديكم رؤية لبلورة توصيات المؤتمر وقراراته إلى مصفوفة عمل استراتيجية أم أنها ستظل حبراً على ورق ؟  
- أؤكد لك في البدء أنها لن تظل حبراً على ورق كما أن توصيات مؤتمر المحافظة من كافة محافظات الجمهورية سيتم جمعها وبلورتها في قالب واحد كما أنها ستناقش على المستوى المركزي حيث تعد هذه المؤتمرات المحلية بالمحافظات خطوة على طريق انعقاد المؤتمر العام الخامس للمجالس المحلية على مستوى الجمهورية ، والذي من خلاله ستقر كافة الخطوات اللازمة لوضع استراتيجية الحكم المحلي واسع الصلاحيات التي ستحقق تطلعاتنا المحلية والمركزية.

على الصعيد المحلي نحن في قيادة المحافظة لدينا رؤية لتحقيق الامركزية لأن مستوى المديريات وقد بدأنا منذ سنوات توسيع الصلاحيات الممنوحة للمجليات من خلال منحهم صلاحيات أوسع في تنفيذ خططها وبرامجها ومشاريعها وفقاً لقانون السلطة المحلية ، كما أن لدينا رؤية واضحة لتحقيق أكبر قدر ممكن من صلاحيات الحكم المحلي واسع الصلاحيات وذلك على مراحل وبما يتواءم مع الرؤى المركزية في هذا الشأن ، وأشير إلى أن توجهات الحكم المحلي واسع الصلاحيات بحاجة إلى جملة من الإجراءات المهمة لنجاحها والتي لا بد أن ترافقها ، وقد ركز المؤتمر المحلي بمحافظة حجة في توصياته على أهمية أن تقوم الوزارة والسلطة المركزية بتزويد الدعم المركزي المخصص لكل محافظة أولاً فأولاً وخاصة ما هو مخصص لها في الصناديق الإنشائية (الطرق والزراعة والشباب) ، وبشكل عام فإن توصيات المؤتمر الفرعي للمجليات بمحافظة حجة ستتحول إلى واقع عملي إن شاء الله .

وماذا عن الإجراءات التي نفذتها قيادة محافظة حجة في سبيل توسيع صلاحيات مجالس الجليات بالمديريات ؟  
- طبعاً أطمئنهم الصلاحيات عبر مراحل ، حيث تم منحهم في البداية الصلاحيات في ترشيح احتياجات المديريات في شغل الوظائف العامة للدولة وأقترح التخصصات التي تحتاجها كل مديرية بما يتناسب مع أولوياتها ، وخلال العام الماضي تم منحهم الصلاحيات في تنفيذ مشاريعهم التنموية ، صحيح أن هناك بعض المديريات مازال مستوى أدائها في هذا المجال ضعيفاً وغير مهيأة لأن تقود حكماً محلياً واسع الصلاحيات لكن في ظل تعاون ومتابعة محلي المحافظة معهم بشكل مستمر تم تعديل كثير من الجوانب وقد تجاوزنا كثيراً من الإشكالات ، وبشكل عام يمكن القول أن إيجابيات مرحلة المجالس المحلية للفترة الماضية قد طغت على السلبيات فقد استطاعت كثير من مديريات المحافظة تنفيذ نسبة كبيرة من مشاريعهم التنموية واستغلال مواردها المالية بصورة جيدة ولذا نحن نتطلع خلال العام القادم إلى توسيع صلاحيات المديريات بشكل أوسع بحيث