

المؤتمر الفرعي الأول للمحليات في عيون قيادات محلية بحجة:

# مؤتمر المحليات يأتي لتتويجا لنجاح تجربة المجالس المحلية

## "الثأر والمشاريع الإستراتيجية وقضايا المرأة" تحديات يجب الوقوف عليها أمامها



أن يولي مؤتمر المحليات بحجة اهتماماً بالغاً بقضايا المرأة والنهوض بمستواها التعليمي والصحي والاجتماعي وتحقيق مبدأ المشاركة في العمل التنموي بين الرجل والمرأة من خلال إتاحة الفرصة أمام العديد من المؤهلات وذات الكفاءات من النساء لقيادة مناصب إدارية أكثر وأوسع، مشيرة إلى أن المرأة بمحافظة حجة قد أثبتت نجاحاً كبيراً في المراق واقعية وعملية على قدرتها في الإسهام الفعال في بناء الوطن إلى جانب أخيها الرجل، مشيدة في الوقت ذاته بالدعم والمساندة التي توليها قيادة المحافظة بقيادة المهندس فريد أحمد مجور محافظ المحافظة لهذا القطاع الواسع والمهم في محافظة حجة، متمنية للمؤتمر النجاح والفوز بقرارات جيدة.



علي صالح سنحان



محمد صبار الجمالي



جمال ناصر

الأول للسلطة المحلية بالمحافظة والتي تأتي في إطار ثمار الوحدة اليمنية المباركة التي تحققت هذه التجربة في ظلها، مشيراً إلى أن الأمل يحذوه في أن يسهم المشاركون في المؤتمر بفاعلية وبما يمكنهم من تذليل كافة الصعوبات التي واجهت تجربتهم في السلطة المحلية خلال الفترة الماضية.

الأخ علي صالح سنحان - مدير عام مكتب وكالة الأنباء اليمنية سبأ - عبر عن سعادته بنجاح التجربة الديمقراطية بعد مرور تسعة عشر عاماً من تاريخ الجمهورية اليمنية التي مثلت الصرية الصحفية والديمقراطية والتبادل السلمي للسلطة من أهم الركائز التي قامت عليها الوحدة اليمنية المباركة، كما أن تلك القضايا تشهد يوماً بعد آخر نمواً وتجدداً وبقاءً، وبفضل التجارب المتقدمة والمتراكمة لها على مر السنوات الماضية، مشيراً إلى أن مؤتمر المحليات الفرعي الأول يأتي لتتويجاً لتجربة المحليات أمام ما حققته خلال الفترة الماضية على صعيد القفزة النوعية التي حققتها في مجال النهوض بالبنية التحتية التسريع بالمشاريع التنموية في مختلف المجالات والتي تنعم بها محافظة حجة في شتى مناحيها شامحة وشاهدة تمحور تفران الجاحدين، داعياً المشاركين إلى ضرورة الوقوف أمام قضايا جوهرية عديدة والتي من أهمها وضع القرارات التي من شأنها التوجه نحو المشاريع العنقودية وإنشائها في المحافظة التي تستوعب آلاف العاطلين وتحسن من مستوى دخل أسرهم لتنتشلهم من الفقر، إلى جانب النهوض بالجانب الزراعي والحيواني بحكم أن معظم أبناء المحافظة يعتمدون في دخلهم على هذين الجانبين.

ونظراً لما تمثله ظاهرة الشارات القبلية والمشاكل الاجتماعية المختلفة من عائق كبير أمام سير العملية التنموية يؤكد الأخ يحيى فقيه - رئيس لجنة التخطيط والمالية بدورية قارة - على أهمية أن تأخذ هذه القضية مساحة كبيرة من أعمال المؤتمر الفرعي للمحليات ووضع الحلول المناسبة والجوهرية لها وصولاً للنضاء عليها من

**تظل التجارب الحياتية محط تجديد ومراجعة وتقييم خصوصاً تلك التي أثبتت الأيام نجاحها وعملت على تقديم العديد من الخدمات الإنسانية المختلفة في شتى المجالات والمستويات، وتجربة المجالس المحلية التي تفردت بها الجمهورية اليمنية من بين دول المنطقة، مثلت نقلة نوعية كبيرة على طريق الحكم المحلي واسع الصلاحيات والانتقال إلى اللامركزية.**

حجة / عبدالواسع راجح

السلطة المحلية برمتها مثلت نجاحاً كبيراً وإنجازاً باهراً في مسيرة العمل السياسي والإداري ما كان له أن يتحقق إلا في ظل قيادة حكيمة وواعية بقيادة الأخ الرئيس علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية - حفظه الله - الذي كان يمتلك رؤية ثاقبة عندما اتخذ هذا القرار القاضي بانتخابات المجالس المحلية وتشكيلها على مستوى المحافظات والمدريات، ونحن نقف أمام عتبات المؤتمر الفرعي الأول لهذه التجربة نتطلع بان يعي المشاركون في المؤتمر بالمهمة التي من أجلها جاء وأن يتغالوا ويثروا النقاش الفعال والجاد والإيجابي لوضع الرؤى المستقبلية للعملية التنموية بالمحافظة والاستفادة من إيجابيات التجربة السابقة، كما أن المؤتمر الفرعي بمحافظة حجة سيقف أمام عدد من القضايا المهمة على طريق القضاء على الفقر والبطالة وإنعاش المحافظة اقتصادياً وغيرها من القضايا الجوهرية.

الأخ محمد صبار الجمالي - رئيس لجنة التخطيط والمالية بالمجلس المحلي بالمحافظة - بارك في مستقبل حديثه لكافة أبناء المحافظة وقيادات السلطة المحلية فيها هذه الخطوة الإنمائية المتمثلة في انعقاد المؤتمر الفرعي

وبعد مضي أكثر من ثمان سنوات من هذه التجربة الرائدة كان لابد من وقفة جادة لتقييم مسيرتها الماضية وأهم الجوانب الإيجابية لتعويضها والسلبية لتعديلها من خلال عقد المؤتمرات الفرعية للمجالس المحلية بمشاركة واسعة من أعضاء السلطات المحلية على مستوى المحافظات والذي سينعقد خلال هذا الأسبوع، وقبل انعقاد مؤتمر المحليات ياترى ما الذي يتطلع له أعضاء السلطة المحلية والقيادات الإدارية في محافظة حجة من هذه التظاهرة الديمقراطية الجيدة لتتحقق على مختلف الأصعدة الاجتماعية؟ "14 أكتوبر" طرحت هذا التساؤل أمام عدد من قيادات السلطة المحلية ومدراء الإدارات المختلفة والأكاديميين وغيرهم في محافظة حجة وخرجت بهذه التوصية:

وفي مطلع هذه العجالة كانت وقتنا مع وكيل المحافظة الأخ / جمال ناصر العاقل، الذي قال بأن تجربة

خلال عدد من القرارات القابلة للتنفيذ والعمل على تبنيها بما ينعكس على سير العمل التنموي بالمحافظة ويخلق الألفة والإخاء بين القبائل المتناحرة خصوصاً وأن هذه الظاهرة قد أخذت الكثير من أرواح المواطنين الأبرياء ومزقت أواصر الإخاء بين المواطنين.

الاستاذة نوال الحوئي - عميد معهد أروى التقني - من جهتها ركزت على قضايا تنمية القدرات البشرية لأبناء المحافظة نساء ورجالاً من خلال الإهتمام بالتعليم الفني والتدريب المهني حتى يتعكس على الحد من الفقر المنتشر بين المواطنين من خلال تعليمهم مهن حرفية تكسبهم لقمة العيش، داعية المؤتمر الفرعي أن يقف أمام تلك القضية إلى جانب قضايا مهمة في مختلف المجالات مشيرة إلى أن تجربة المحليات مثلت إنجازاً عظيماً سيسعمل على تطوير المحافظات من خلال الاستفادة من قياداتها وكوادرها في شتى المجالات.

رئيس لجنة التخطيط والمالية بدورية نجرة - قال بأنه يتطلع إلى مناقشة العديد من القضايا الجوهرية خلال هذا المؤتمر وأن تكون هذه المحطة جادة على طريق الإصلاحات الشاملة لمختلف الاختلالات التي تعاني منها مختلف المؤسسات والوكالات الحكومية خصوصاً مستشيراً بنتائج المؤتمر القادم للخروج بحلول مناسبة لكثير من الإشكالات التي تواجه وتعمق المجالس المحلية بالمديريات على وجه الخصوص.

وعلى صعيد قضايا المرأة دعمت الأخت بشائر الشرفي - مديرة عام تنمية المرأة بدوان المحافظة - إلى أهمية

# تجربة السلطة المحلية في محافظة حضر موت



سيئون / أحمد سعيد بزعل

قلة عدد الإدارات التنفيذية وفي نفس الوقت من نقص الكادر وكذا عدم وجود خريجين من أبنائها.

وتعاني المكاتب ذات الصلة الوثيقة بالتنمية المحلية مثل الأشغال العامة والطرق والمياه والكهرباء والاتصالات والزراعة والصحة والشؤون الاجتماعية على مستوى مركزي المحافظة وبالأخص في المديرات من مشكلات حادة لا تساعده على تنفيذ وتطوير الصلاحيات المحلية ومن أبرزها قصور في الكادر الفني والإداري المؤهل في المديرات وتدني قدرات التشغيل بسبب ضعف التجهيزات من المعدات وقطع الغيار ووسائل تنفيذ الأعمال والمشروعات الخدمية المحلية والصيانة وقلة الخانات الوظيفية.

حدث بعض التحسين في مستوى تحصيل الموارد المالية المحلية بعد استكمال افتتاح المكاتب المحلية للإيراد في كثير من المديرات وتعويضها بالأعداد اللازمة من الوظائف واستمرار عقد الدورات التدريبية للقائمين بأعمال التحصيل ودعمها بكثير من احتياجات من الأثاث والولائم المكتبية ومن الأمور الإيجابية بؤادر التراكم في الخبرة لدى القائمين بأعمال التحصيل وكذا لدى أفراد السلطة المحلية وإصدار القرارات اللازمة لتنفيذ تحصيل الموارد المحلية إلا أن هذه الأجهزة تواجه عدة صعوبات أبرزها تحويل بعض الرسوم المحلية إلى رسوم مركزية، إصدار قوانين بإعفاء الرسوم المحلية رغم وجودها في قانون السلطة المحلية، إصدار بعض التراخيص من المركز رغم كونه إيرادات محلية وعدم تحويل العائد لصالح إيراد المحافظة، غياب التنسيق بين المكاتب الإدارية في طريقة التحصيل، ضعف قدرة أعضاء المجالس المحلية وعدم الإلمام بالأنظمة والقوانين.

وبمقتضى قانون السلطة المحلية تعد المحافظة الخطة الاستراتيجية السنوية وخطة القوى الوظيفية والموازنة السنوية وتقوم المكاتب المعنية (التخطيط والتعاون الدولي والخدمة المدنية والمالية) بالتنسيق مع الأجهزة الأخرى ذات العلاقة والمديريات بوضع هذه الخطة.

العدد والهيئات تمارس مهامها وفق الإمكانيات والقدرات وتتفاوت قدرات المجالس المحلية في المديرات.

تشكلت الأجهزة التنفيذية في مركز المحافظة من مكاتب للوزارات الرئيسية وأهمها المكاتب التالية ( التربية والتعليم - الصحة والسكان - الشؤون الاجتماعية والعمل - الصناعة والتجارة - الأشغال العامة والطرق - الزراعة والري - الثروة السمكية - الاتصالات وتقنية المعلومات - التخطيط والتعاون الدولي - النقل - المالية - الثقافة - الأعلام - التعليم الفني - الخدمة المدنية - الإحصاء ) إلى جانب مكاتب المؤسسة العامة للكهرباء والمؤسسة المحلية للمياه والصرف الصحي.

وتوجد نفس المكاتب تقريباً في مديريات الوادي والصحراء باستثناء مكتب الثروة السمكية نظراً لخصوصية المحافظة الجغرافية.

وعن أبرز مشكلات المكاتب على مستوى مركزي المحافظة ( المكاتب وسيئون ) التي جاءت في إستراتيجية النمو والتخفيف من الفقر 2007/2015 م محافظة حضرموت العدة من قبل مكاتب التخطيط والتعاون الدولي وساحل وادي حضرموت بالتعاون مع مؤسسة التعاون الفني الألماني (جي تي زد) وهي مرجعي في كتابة هذه المادة التي تشير إلى أن المركزية الشديدة وعدم التناسب بين الدرجات الوظيفية المعتمدة والتوسع في القطاعات الخدمية كالتربية والصحة عدم كفاية مخصصات التشغيل والنقص الحاد في الكادر الفني المؤهل والمدرّب ومن المشكلات كذلك صعوبة الأشراف على المديرات الناتجة بسبب بعدها عن المركز أو بسبب وعورة الطرق.

وتختلف وضعية المكاتب التنفيذية في المديرات فالبعض منها في وضعية جيدة نسبياً بوجود معظم هذه المكاتب بها ولكن الكثير من المديرات مثل مديريات ( سقطرى وحجر ويبيح والضليعة والسوم وعمد) والمديريات الصحراوية مثل ( العبر والقف وشمود وزمخ ومنوخ تعاني من

الحافظ هو رئيس الجهاز التنفيذي للمحافظة ويتبع له وكيل المحافظة الذي يختص بمهام إشرافية على أنشطة قطاعية أو شؤون عامة في نطاق جغرافي معين ويكون للمحافظة مكتب تنفيذي برئاسة المحافظ ويضم في عضويته أمين عام المجلس المحلي ووكيل المحافظة ومديري الأجهزة التنفيذية بالمحافظة وتشكلت الأجهزة التنفيذية من إدارة المحافظة ومكاتب الوزارات والمؤسسات العامة والمؤسسات المحلية وتوجد فروع لبعضها في المديرات وتخضع للأشراف من قبل المكاتب في مركز المحافظة.

تكون المحافظة موارد مالية محلية تجبى في المديرات ولصالحها وأيضاً موارد مشتركة على مستوى المحافظة وتجبى في المديرات ولصالح المحافظة ككل وتوزع ونسبة (25%) لصالح المديرية التي تم التحصيل فيها و(25%) لصالح نشاط المحافظة وتوزع النسبة الباقية (50%) بالتساوي على بقية المديرات وهناك أيضاً موارد عامة مشتركة تجبى مركزياً باسم التعاون والمجالس المحلية وصناديق التطوير المحلية و(30%) من الموارد السنوية لصناديق صيانة الطرق وتشجيع الإنتاج الزراعي والسمكي وصندوق رعاية النشء والشباب على أن تخصص لذات الأغراض وأخيراً الدعم المركزي السنوي للمحافظة من مصادر مركزية.

يؤكد قانون السلطة المحلية على أن يكون للمحافظة ومديرياتها خطة وموازنة سنوية مستقلة وإن تنشأ على مستوى المحافظة لجنة تسمى لجنة الخطة والموازنة تتولى تحليل ومراجعة مشاريع المقدرات والموازنات الخاصة بالوحدات الإدارية ومراجعة الخطط الاستثمارية وخطة القوى الوظيفية وتنسيق وتجميع الخطط والموازنات على مستوى المحافظة في هيئة خطة وموازنة موحدة.

**الواقع الراهن**

تعتبر المجالس المحلية بالمحافظة بعد الانتخابات العامة الأخيرة مكتملة

يقوم نظام السلطة المحلية في محافظة حضرموت بمقتضى القانون رقم (4) لعام 2000م على مبدأ اللامركزية الإدارية والمالية وعلى أساس توسيع المشاركة الشعبية في اتخاذ القرار وإدارة الشأن المحلي في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية من خلال المجالس المحلية المنتخبة ومن سلطات هذه المجالس اقتراح البرامج والخطط والموازنات الاستثمارية للوحدات الإدارية وممارسة دورها في عملية تنفيذ الخطط والبرامج التنموية وكذا الرقابة الشعبية والأشراف على الأجهزة التنفيذية للسلطة المحلية ومساءلتها ومحاسبتها.

تتألف السلطة المحلية من رئيس الوحدة الإدارية ( المحافظ/ المديرية) والمجلس المحلي ( للمحافظة / للمديرية ) والأجهزة التنفيذية للوحدة الإدارية. ويتكون المجلس المحلي للمحافظة من مجموع الأعضاء المنتخبين من المديرات للمجلس ويرأس المجلس محافظ المحافظة وهو رئيس السلطة المحلية ويحدد قانون السلطة المحلية مهام واختصاصات المجلس في (31) مهمة يمكن إجمالها بصورة عامة في اقتراح البرامج والخطط والموازنات الاستثمارية وتنفيذها والرقابة الشعبية والأشراف على الأجهزة التنفيذية للسلطة المحلية ومساءلتها ومحاسبتها وتعتبر الهيئة الإدارية والتي يرأسها المحافظ رئيس المجلس وتضم في عضويتها الأمين العام للمجلس ورؤساء الثلاث اللجان التخطيطية والمالية والخدمات والشؤون الاجتماعية مسؤولة عن إدارة وتسيير أعمال المجلس بين دورات الانعقاد ودراسة وإقرار مشاريع جدول أعمال المجلس ودراسة ومناقشة مشروعات خطة التنمية والموازنة السنوية والحساب الختامي للمحافظة وعرضها على المجلس وبقية المهام المنوطة إجمالاً بالمجلس.