

14 أكتوبر تحاور المشاركين في فعالية أيام المنشآت الصغيرة بمحافظة عدن

مهوم التمويل وضعف الإدارة في المشاريع قضايا تستأثر بالجزء الأكبر من النقاشات

الغرفة التجارية تبادي استعدادها للتغلب على الصعوبات وتضع مالايزيا نموذجا



أما الأخت الدكتورة/ سعاد عثمان يافعي رئيس جمعية المرأة العنيدية تقول قدمنا ورقة بعنوان دور الجمعيات في عملية الأفاضل للمنشآت الصغيرة للمنشآت الصغيرة والأصغر تناولنا فيها بعد المقدمة عن بدايات تأسيس الجمعيات ثم انشاء الصندوق الاجتماعي للتنمية ثم دور النساء في الجمعيات ومساهمة المجتمع المدني في إقامة المشاريع الأصغر تناولنا نماذج من الجمعيات النسوية.

كما تناولنا العقود والمشاكل التي تواجه هذا النوع من المنشآت وخلصت إلى جملة من التوصيات منها توصية بتقديم التسهيلات الائتمانية لمشروعات المرأة متناهية الصغر وبإشراف فني من الجهات ذات العلاقة بما يضمن تقديم الآلات والمستلزمات والمعدات وزيادة حجم الفروض وتدريب النساء على طرق ومبادئ أعمال منشآتهن البسيطة وتشجيعهن على التوسع في المشاريع لتوفير فرص عمل جديدة وخلق روح التنافس بالإضافة إلى تفعيل القوانين وتطبيقها للاستفادة في مجال الإعفاءات الضريبية والرسوم الجمركية وتخفيض تكلفة الكهرباء والماء والتلفون. كما عدت إلى منح حوافز جوائز على المستوى الوطني للترويج للقافة الجيدة وتوفير الحاضنة لمنتجات المنشآت الصغيرة ودعمت إلى تناول الخبرات بين الجمعيات وربطها بشبكة معلومات.

ورشة تأهيل المشاريع

وفي ورشة تأهيل المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي أقيمت بمركز المستثمر ونضمتها إدارة التنمية الاقتصادية بحدونا المحافظة ومركز التدريب بنحوهاز براين بدعم من البنك الدولي التي شاركت فيها أكثر من "40" مشاركاً ومشرفة من اصحاب المشاريع المتوسطة

منسق مشروع بزنس ايدج في اليمن التابع لمؤسسة التمويل الدولية التابعة للبنك الدولي أن هذه الدورة هي بمثابة دورة تعريفية عن منتج بزنس ايدج ففي الدورة التعريفية عادة تكون هناك منتجات بدون امتيازات تدريبية والتي هي مهمة بالمشآت المتوسطة والصغيرة وهي عبارة عن دور تعريفية بالنسبة لمنتج ماهو ونحن نضع اليوم المنتج امام المشاركين ليحربوه بأنفسهم من خلال أخذ دورة تدريبية لمدة ثلاث أو أربع ساعات حتى يتمكنوا من تجربة المنتج فعلاً ويعودوا للتسجيل مرة أخرى لتدريبات لاحقة من نفس المنتج.

وحول نوعية المشاركين في الورشة يقول أن المشاركين المستهدفين هم الناس المتواجدين هنا من قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة أي مراء وعاملين في هذه المشروعات.

ماهو مشروع بزنس ايدج؟

وحول مشروع بزنس ايدج قال أن بزنس ايدج هو مشروع تدريب اداري اشتريناه من معهد القيادة الإدارية البريطاني وأدينا مواد وأول ما بدأ بدأ في فينتام قبل حوالي سبع سنوات من الآن والفينتامون كانوا قد اشتروا المواد التدريبية ووضعها على شكل كتيب عبر المكتبات فقط أي لم تكن هناك تدريبات أي أنهم كانوا يتدربون عن طريق التدريب الذاتي أي أن الفرد يشتري الكتيب ويقوم بتطبيق ما ورد فيه وتم بيع أكثر من مائة ألف نسخة من الكتيب وتزليل أكثر من أربعين ألف نسخة عبر المكتبات.

وقبل خمس سنوات رأوا بأن هذا البرنامج يمكن تطبيقه في الشرق الأوسط فقام مكتب مؤسسة التنمية الدولية في مصر بالحضار المنتج إلى مصر وتمت عملية ترجمته وترجمته أعداده بحيث يتناسب مع طبيعة الشرق الأوسط أي أن الحالات الدراسية والأمثلة الواردة فيه كلها من الواقع المحلي في الشرق الأوسط وفي البداية جوبه المشروع بمشكلة عدم إقبال الناس على شراء الكتيب الإداري فمطمعهم في منطقة الشرق الأوسط يقبلون على شراء الكتب السياسية ويقرأون الكتب الثقافية على ذلك لا يهتمون قلاً بشرائها الكتب الإدارية التي تكسبهم المهارات الإدارية.

مواد تدريبية مكملة

ولذلك قمنا باعداد المواد التدريبية بحيث تكون مكملة للكتاب وفي هذه الدورة قمنا بتوزيع الكتاب كمرجع ووجدنا كتيب كبير في عملية تقريب التدريب نفسه من خلال ذلك تكونت البرامج التدريبية المكملة للمهام والكتابات وأعدوا فأقول إن المرحلة التالية في فينتام هي الانتقال بتطبيق البرامج التدريبية لمحتويات الكتاب بحيث صار البرنامج عبارة عن مرجع والآن تطورت البرامج التدريبية في الصين وفينتام ولم يعد الكتاب مجرد كتاب يتم قراءته وتطبيق محتوياته عبر التطبيق الذاتي بل صارت له في الصين وفينتام برامج تدريبية متطورة.

التأثير واسع في اليمن

وحول تعميم البرامج التدريبية للبرنامج في محافظات الجمهورية اليمنية قال نحن كبير نالغ بزنس ايدج التابع للبنك الدولي متواجدين في اليمن منذ حوالي ثلاث سنوات وتوجد معنا معهد مشاركة وهو يقدم عن طريق معاهد تدريبية وتوجد لدينا معاهد في صنعاء عددها حوالي اربعة معاهد ولدينا معمدن في عدن منها المعهد المشترك مع اليمن وهو مركز بنوهو ايزن ولدينا في تعز معهد والان يوجد معهد جديد سيضم إلى سلسلة المعاهد معهد جديد هو المعهد في الحديدة أي أنه متواجد في السوق اليمنية ويوفر أكثر من "21" ألف مقعد تدريبي خلال العام الماضي.

والبرنامج تم بمساعدة وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر التابع للصندوق الاجتماعي للتنمية وايضاً السفارة الهولندية كذلك دعمت المشروع عند بدايته هنا في اليمن بحيث أنها تغطي بعض تكاليف التدريب على المنشآت الصغيرة والمتوسطة وسارت عملية التدريب بشكل ممتاز والان انتهى الدعم والان صرنا نرى الناس يأتون للتدريب بتقليد فكرة التدريب للمنشآت هذه أو الشريحة هذه يدفعون تكاليفها كاملة لوحدهم ولم يعودوا يعتمدوا على الدعم الخارجي.

سأتلل المعلومات المستفاد لزملائي في رفع مستوى المبيعات

أما الأخ/ ودع سيف المعمرى مدير مبيعات ساعات تابتان وهو أحد المشاركين في الورشة يقول لقد استفدنا كثيراً من هذه الورشة وخرجنا بحصيلة مستفيدنا دون شك أثناء تأدية مهام عملنا واستعاذنا على كسب المزيد من الزبائن لشركتنا لشراء منتجاتنا وبالتالي رفع مستوى المبيعات لدينا.

أخرى ويحكم أنني مسؤول مبيعات لعدد من فروع الشركة فأنى سأتلل المعلومات التي تلقيتها لمتسؤولي مبيعات المعارض الأخرى التابعة لشركتنا.

وفيما يتعلق بشركتنا فإنا خلال سنوات وجيزة استفدنا تحقيق نجاحات في السوق اليمني وهذه الدورة ستردينا إذا ما فعدنا ما فعدناه خلالنا ستردينا انتشاراً بالرغم من أن شركتنا لها فتر قصيرة داخل السوق اليمني.

سيدات أعمال في الساحة .. إبتاث وجود

السيدة أنيسة طر يوش سيدة حبيدة أعمال يمنية تقول لدى محلات استثمارية خاصة وما ينقصني هو الامام بالمزيد من المعارف والمعلومات حول سبل تطوير مسالة تسويق المنتجات ولم تكن لدى الفكرة حول كيفية التعامل مع العملاء وارضائهم وتحقيق التمير والقوة لمشروعاتي الاستثمارية أي أن أمور كثيرة كانت غائبة عني ولهذا أطمع إلى المزيد من المعلومات المكملة لخبراتي لقد قدمت مشروعاً عمالي الاستثمارية جودة عالية لكون المشكلة كانت في كيفية تسويقها وبرنامج بزنس ايدج أرى انه يمكن أن يوفر لي ارتفاعاً في المبيعات عبر الدروس التي اطمح في الدخول إليها ومعرفة مثل معرفة الاتجاهات الاستراتيجية للعملاء والأسواق المستهدفة وكيف اخط واطور منتجاتي وأحدد اسعارها وكيف أروج لها وكثير من الأمور التي سيحققها البرنامج وتشكر القائمين على الورشة التي تعتبر البداية الصحيحة للتهوض بالمشروعات الصغيرة في اليمن عموماً وفي عدن على وجه الخصوص. وبسراحة لا أريد أن اتعرض للخلساو وأعرض لاخطار جراء بيع منتجاتي بأقل سعر لعدم الطامى بالتسويق الجيد ولهذا هذه الورشة قدمت تعرف من خلالها ببعضاً من العملية ومجملها وهي قضية التسويق.

إمكانيات تطبيقية كبيرة تحقق النجاح للمشاريع الصغيرة

ينفيح نجيب محمد وتعمل في السكر تارية والتسويق بمركز بنوهو ايزن تقول أن الورشة كانت مفيدة جداً واستعاذها على تطوير عملها وتحقيق المزيد من النجاحات وقال أشعر بأن برنامج " بزنس ايدج " يوفر إمكانيات هائلة من خلال طرق التدريب التي يقدمها تساعد على تحقيق النجاحات للمشاريع الصغيرة والأصغر وهذه التدريبات لاقتصر على الجانب النظري بل هي عبارة عن تطبيقات عملية وفعالة وأتوقع أن تجتذب الكثير من الطامحين إلى تحقيق النجاح لأعمالهم وتشجيعهم وبالتالي تأكيد هذا النجاح سيحقق قيمة مضاعفة للبئ.

أجرى اللقاءات/ محمد عبدالله ابو رأس

تصوير/ نبيل عروبه

اتحاد نوعي

أما الأخت/ أروي عبدالرحمن من إدارة التنمية الاقتصادية تقول أن مداخلتها الموسومة بإمكانيه إيجاد وجهة لضمان مخاطر الاقتراض صندوق ضمان الائتمان والتكبير قد احتوت مقيمة من السوق الائتمانية وشرحا للأهداف والصندوق ومهامه وميكال التنظيمي ومهام جهتيه العمومية ومجلس إدارته ومهام المجلس كما تضمنت نشاطا. الصندوق وأوصت بالإسراع في إنشاء الصندوق في عدن كما أوصت بقيام كافة البنوك بالانقلاص إلى منح الفروض ذات النمط التقليدي لمشاريع قطاع MSMEs إلى التعامل بمنح فروض تتلاءم وظروف القطاع وتخصص ما نسبته 20% من محافظتنا الأراضية السنوية لهذا الغرض بعد القيام بالتالي.

كما دعونا إلى وضع رؤية استراتيجية في كيفية التعامل MSMEs وأجراء دراسات معمقة لمنتج خدمة التأجير المالي ومنتج منح حقوق الامتياز التجاري المعروف بالفونشازر وأيضاً تأسيس نظام خاص لإدارة المعلومات وأجراء دراسات معمقة لمنتج خدمة التأجير المالي ومنتج منح حقوق الامتياز التجاري المعروف بالفونشازر وأيضاً تأسيس نظام خاص لإدارة المعلومات IMS " بالإضافة إلى عدد من التوصيات منها توفير الكوادر المؤهلة وأجراء دراسات معمقة في منح الفروض المحفزة وأجراء دراسة معمقة للنظام تمويل

التنسيق بين المنشآت ومؤسسات التمويل بما يضمن الفائدة للطرفين

صندوق ضمان مخاطر الائتمان والتكبير ونظام خاص لإدارة المعلومات وقانون

الصالحات والمشرهات الصغيرة أمام المشرع لإحداث النهوض الاقتصادي

مقيمو المشاريع الصغيرة يشكون من غياب التشجيع وارتفاع

نسب الفوائد وفواتير خدمات الماء والكهرباء والهاتف



واديح سيف المعمرى



حسين مكاي



واديح سيف المعمرى



فيصل النظيف



أنيسة طر يوش



الشيخ محمد با مشموس

والصغيرة وجرى خلالها التدريب على سبل كسب العملاء لانجاح المشاريع وتطويرها التقت الصحفية عدداً من القائمين على الورشة والمشاركين وكان التالي:

رفع قدرات التسويق

يقول الأستاذ/ عبدالخالق عليب مدير عام مركز التدريب التابع للمحافظة بنوهو ايزن لقد بلغ عدد المشاركين في الورشة أكثر من خمسين مشاركاً ومشاركة والورشة تأتي متماشية مع الحلالية الخامسة الأيام للمنشآت الصغيرة والأصغر الذي ينقد بمحاضرة تحت شعار "الغرام تتحقق" التي تنظمه وحدة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر بالصندوق الاجتماعي للتنمية وتأتي هذه الورشة التدريبية التي تقام تحت رعاية ادارة التنمية الاقتصادية بمحافظته عدن بالتنسيق بينها وبين صندوق التنمية الاجتماعية تنور متواصل وضمن برنامج الفعاليات الخاصة كما أن هذه الورشة لها علاقة واسعة بتطبيق مؤتمر صنع في اليمن الذي عقد مؤخراً فكلما أحسننا من رفع قدراتنا على التسويق كلما حققنا نتائج بارزة.

وأوضح مدير مركز أنه حسب الدراسات والإحصائيات التي تصدرها المنظمات الدولية للبنك الدولي أن سبب فشل المشاريع الصغيرة والأصغر هو ضعف وسوء ادارة المشاريع بسبب ضعف تسويق المنتج الأمر الذي يسبب ركوبا وهذا الركوب يؤدي إلى خسائر للمنشأة في الجانب المالي وبالتالي خسائر لها وأغلقها بالإضافة إلى جوانب أخرى متعلقة بسوء الإدارة مثل الجانب المالي وجيلب الوظائف والجودة كلها عوامل مؤدية إلى فشل هذه المشاريع.

وحول ما ناقشته الدورة قال الأستاذ عبدالخالق عليب أنه في هذه الدورة تم تكريس جوانب مهمة العمل أبرزها كيفية الاهتمام بالعمل من قبل الأشخاص القائمين على هذا المشروع أو ذلك باعتباره محور العملية في مختلف المشاريع القائمة في المحافظة وكما تم الاهتمام بجودة السلعة والاهتمام بكتب العملاء وارضاههم كلما ضمن المشروع عوامل نجاحه وتطوراه واستمراريته وتحقيقه الأرباح.

المنتج وتجريبه

وتلتقي الصحفية إحدى الجهات المنظمة للورشة حيث يقول الأخ/ وائل أحمد محمد مكي

مصادر التمويل لإيد من البحث عنها لجبهة الفقر

يقول الشيخ/ محمد عمر بامشومس نائب رئيس اتحاد الغرف التجارية والصناعية رئيس غرفة عدن عندما نتحدث عن هذه المنشآت وتمويلها لأننا نرى حراكا كبيرا من أجل الخروج بنتائج مفيدة لهذه المنشآت ولخدمة المجتمع.

نحن نعرف أنه في العديد من دول العالم أن الصناعات الصغيرة قامت على أكتافها نهوض كثير من الدول كاليابان والصين والهند وغيرها.

والمشاريع الكبيرة تبدأ صغيرة من الصغر ثم تكون كبيرة وهي نتيجة جهد العصاميين الذين بدأوا بمشاريع صغيرة حتى وصلت جهود العصاميين إلى مشروعات كبيرة. وأما لإيد لهذه المشاريع من مصادر تمويل وهذه المصادر لايد من البحث عنها لاانتشار المجتمع من الفقر.

ومصادر التمويل متعددة مثل بنك التضامن وصندوق التنمية الاجتماعية. وهذه الجهات الممولة لا تزيد سوى الضمان والأيمن من وضع حلول لمسألة الضمان ليس علينا ولكن أدراك النجاح وتفكر أن عدد من الدول ومثلاً عندما وصلت ماليزيا وانتقلت ماليزيا لأن تصبح ماليزيا اليوم الدولة رقم 17 في العالم من حيث التطور الاقتصادي أصبحت لدى ماليزيا الآن 200 مليار دولار قاضيها المالي. وكل ذلك من خلال سعيها للتمسك المشاريع ذات الفائدة لذلك يجب علينا السعي والعمل والتكاتف لطلب العون فيما بيننا أو من الخارج.

نحن نعرفه تجارياً وصناعياً واتحاد عام مستعدين للتعاون مع اصحاب المشاريع المتوسطة والصغيرة وتذليل العقبات والأصغر.

أما الأخ/ نبيل الجندي مستشار مؤسسة التمويل الأصغر في مجلس النواب قيد الدراسة يعده البنك المركزي اليمني وهذه الورشة ستهني المعلومات الصحيحة عن الصعوبات. كما تأتي الورشة منزهة عن الاستعدادات لإنشاء مركز معلومات الفروض مما يساهل في المستقبل الحصول على المعلومات من العملاء للتأكد من مدى استعدادهم لتسديد الفروض.

تنسيق العلاقة بين اصحاب المشاريع وجهات التمويل

الأخ/ فيصل النظيف منسق مشروع تطوير القطاع الخاص التابع لمنظمة التعاون الفني G.T.Z قال: هذا اعتقد ليس أول لقاء فنحن في خضم فعالية اسبوع المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وقد سرني كثيراً أن فعالية هذه الورشة تتزامن مع الفعالية التي نضمها الصندوق الاجتماعي للتنمية هي أيام المنشآت الصغيرة والأصغر. كما نعلم أن توجه القيادة السياسية بقيادة المحافظ هو الاهتمام بهذا القطاع مما له من دور فاعل في إتمام الجيالة الموجودة داخل هذه المحافظة.

كذلك إتاحة فرص عمل للعاطلين وإزدهار وانتعاش الاقتصاد. ونظمتم هذه الورشة وقد نتلقى ورش سابقة قبلها في مجالات متنوعة طبعاً كحوالات المنشآت الصغيرة والمتوسطة كما ذكر سابقاً لها أكثر من مجال إن كان صعوبات ومعوقات التدريب أي أكثر من مجال يمكن أن يطرقت للمنشآت الصغيرة والمتوسطة والأصغر لكننا في هذا اليوم في هذه الورشة وفعالياتها هذه الورشة ستتطرق الى موضوع محدد وهو مجالات التنسيق ما بين المنشآت الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات التمويلية مثل البنوك والصادقات الأراضية والجمعيات التي يمكن أن تقدم الفروض فنحن نريد إيجاد علاقة بين المؤسسات التمويلية والمشاريع بما يقدم المنشآت وبما يضمن للمؤسسات التمويلية حقها في الأرباح وتنفي أن تجد الورشة آلية معينة لإيجاد الضمان من مخاطر التمويل.

نحن نعلم أن صعوبة المنشآت الصغيرة والمتوسطة تكمن في إيجاد الضمانات أيضاً طريقة الحصول على الفروض بطريقة ميسرة مثل السجماج وأموه ككثيره تدخل فيها المنشآت الصغيرة والمتوسطة ولكن المؤسسات التمويلية وعندما تقول المؤسسات التمويلية فلأننا نعني البنوك والصادقات التمويلية فالكلمة تجمع بين الإثنين فالمؤسسات التمويلية تزيد ضمان حقها في إستعادة الديون من المنشآت ولأيمن من إيجاد الضمان أي الجهة الضامنة.

قانون المنشآت الصغيرة ضرورة ملحة

يقول الأخ/ حسن عبدالله مكاوي راعي الورشة مدير مكتب الصناعة والتجارة يعبدن لقد بدلنا خلال الفترة المنصرمة جهوداً متواضعة لمناقشة وإيضاح المنشآت الصغيرة والمتوسطة من كافة الجوانب الفنية والقانونية.

والادارية من خلال عقد عدد من الندوات وورش العمل والندوات التدريبية القصيرة بالتنسيق مع الجهات المعنية ذات العلاقة كمشروع تطوير قدرات اداء القطاع الخاص السابق والحالي والمشروع الاملائي لتطوير القطاع الخاص بدعم وتعاون من المؤسسة الاملائية للتعاون الفني والمؤسسة الاملائية للتنمية والتي تمثل أن التوزيع وتيسير لتحقيق مناخ ارجح وحاقل بتنمية قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتطويره ورفع كفاءة اداء بصوره افضل ما هو عليه الآن.

ويجاد مستوى أفضل من التنسيق والتكامل بين المرافق بما يساعد على نمو وأزدياد عدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة على مستوى كافة مديريات المحافظة لتحسين النواحي الاقتصادية والاجتماعية فيها.

أما عن ورقة العمل التي قدمها مكتب الوزارة فهي حول الوضع الراهن لعملية الاقتراض والصعوبات والعقبات تتاول منها اهمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة كما تناولت الورقة المنشآت الصغيرة والمتوسطة وموضوع التمويل وما يحدث فيها من التحديات منها عدم امتلاك اصحاب هذه المنشآت الضمانات الكافية التي تطلبها البنوك مثل ملكية قطعة ارض أو منزل أو محل تجاري إضافة إلى الضمانة التجارية كما تناولت صعوبة إستيراد البنوك المقرضة فزنها نتيجة ضعف التعامل مع الجانب الفضائي بالإضافة إلى ترد البنوك في تقديم الفروض وتخوفهم من فشلها وعدم وجود حوافز ورمزا لتشجيعه لقيام البنوك التجارية للاهتمام بتنمية هذا القطاع.

كما تناولت الورقة الوضع الراهن للتمويل ابتداءً من صندوق تنمية الصناعات والمنشآت الصغيرة كما تناول أنواع المشاريع الممكن تمويلها من الصندوق. وشروء العمل ب6699 والإجراءات المتبعة لمنح الفروض مشيراً إلى اخصائية أن إجمالي عدد العملاء بلغ 33495 عمالاً على عام 2007م بمبلغ 400900 و270492 ريالاً وفشلت هذه المشاريع حوالي 33495 عمالاً كعامة مضاعفة كما تناولت ورقة العمل وجهد تمويل المشاريع الصغيرة الخلقية وأنوان المشاريع التي تقوم بتمويلها والضمانات المطلوبة وفترة الاسترداد ثم تناولت دور مؤسسة عد التمويل الأصغر التي يمولها الصندوق الاجتماعي للتنمية وتناولها مهامها وشروط الحصول على فروضها.

وتناولت الدراسة الصعوبات والمعوقات لعل أبرزها عدم وجود سياسة اقراض خاصة بهذا النوع من المشاريع وعدم وجود إطار مؤسسي قانوني معني بتنميتها وعدم وجود حوافز تشجيعية محفزة للبنوك لتبني برامج اراضية للمنشآت الصغيرة وعدم وجود مؤسسات متخصصة لضمان الائتمان.

وأوصت الدراسة بالعمل على تبني اصدار قانون خاص بالمنشآت الصغيرة ووضع سياسة اقراضية خاصة بها وتطوير القوائم منها ودراسة إمكانية تقديم حوافز تشجيعية للبنوك التجارية بهدف تشجيعها على تمويل المنشآت الصغيرة وتشجيع إقامة مؤسسات لضمان الائتمان بما يخفف حدة مخاطر الاقتراض والاستفادة من تجارب الانقلاص في الاقتراض الذي يقوم به القطاع الخاص.

دعوة البنوك لفتح نوافذ تمويل وإزالة السقوف على أسعار الفائدة

أما الأخ/ حسين علي باشعبي من البنك الأهلي أفقد قال لقد قدمنا ورقة للورشة من البنك الأهلي حول إمكانية تسهيل إجراءات الاقتراض تناولت الواقع الحالي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة والعقبات والصعوبات كما تناولت الاستراتيجية الوطنية لتنمية هذا النوع من المنشآت في البنك الأهلي وخلصت إلى جملة من الاستنتاجات والتوصيات دعت إلى حصر الاحتياجات الأولية والملمة لهذه المنشآت التي تعانى من مشاكل تهدد مستقبلها.

كما دعت إلى مضاعفة التدريب لها ومضاعفة مؤسسة التمويل الدولية "ICF" لهذا النوع من المنشآت ودعمت إلى تشجيع البنوك في فتح نوافذ تمويل هذا النوع بشروط ميسرة وتيسير حصولها على التمويل المصرفي وتبسيط الإجراءات الخاصة بمنح هذا النوع من الفروض وإزالة السقوف على أسعار الفائدة المقررة على الفروض واستخدام تكنولوجيا اقراض جديدة من قبل البنوك تؤدي إلى زيادة نسب التسديد وتخفيض التكاليف الإدارية وتسهيبل الرقابة بالإضافة إلى المتابعة السريعة للفروض المتعززة كما دعت إلى إنشاء صراف ذات رؤوس أموال صغيرة تعمل على الريدي لغرض تمويل عدد كبير من المقترضين وبالتالي تقليل مستوى مخاطرتها الائتمانية ودعم البنوك الإسلامية إلى استخدام نظام الإجارة.

الإسراع بإنشاء الصندوق وإصدار قانون وتأسيس