

## في افتتاح أعمال المؤتمر السابع للقيادات الإدارية

# العلمي يؤكد ضرورة تضافر الجهود لتطوير الإدارة وتطبيق الإصلاحات الإدارية عمليا



## وهيبة فارح؛ المؤتمر نقلة نوعية لدور المعهد في تناول قضايا الإدارة والخروج بها من دوائرها المغلقة

المالية في عملية الإصلاح المالي والإداري والإنجازات المحققة حتى عام 2007م قدمها الدكتور علي محمد شاطر مثنى وكيل وزارة المالية لقطاع التخطيط والإحصاء والمتابعة . وفي الجلسة الثانية التي رأسها الدكتور صالح علي باصرة ، وزير التعليم العالي والبحث العلمي قدمت ورقتي عمل الأولى عن تخطيط التدريب وأثره في تطوير أداء العاملين دراسة تحليلية آراء عينة من العاملين في وكالة الانباء اليمنية (سبأ) قدمها الدكتور فؤاد الحمدي ، والورقة الثانية عن برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي للوضع الراهن لنظام الأمان المصري في الجمهورية اليمنية قدمها الدكتور محمد يحيى الرفيق . ويشترك في المؤتمر / 200 / مشارك ومشاركة يمثلون عدداً من الجهات الحكومية والمعنية بالإصلاح الإداري في وزارات الخدمة المدنية والتأمينات ، والمالية ، والإدارة المحلية ، والجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة واللجنة العليا لمكافحة الفساد وعدد من الباحثين والباحثات من مختلف الهيئات الإدارية والمعاهد والجامعات ومؤسسات التنمية الإدارية في اليمن وبعض الدول العربية .

على ايدي قيادات المعهد المتتالية . وناقشت الجلسة الأولى للمؤتمر برئاسة الدكتور عبدالكريم اليرباني إعادة هيكلة الأجهزة الإدارية الحكومية وفقاً لمتطلبات التنمية وذلك من خلال تشخيص الوضع الراهن للهيكل التنظيمي للأجهزة المالية والإدارية الحكومية . واستعرضت الجلسة إنجازات وزارة الخدمة المدنية والأجهزة الحكومية في مجال إعادة الهيكلة والإصلاحات الاقتصادية والتغيرات المعاصرة وأثرها على القيادة الإدارية ، وكذا أهمية تطبيق معايير الجودة أثناء وبعد التوظيف في الأجهزة الإدارية الحكومية ، وإعادة البناء التنظيمي كمدخل لتحسين وتطوير الأداء في الأجهزة الإدارية الحكومية ودور المعاهد الإدارية والجامعات في عملية إعادة هيكلة الأجهزة الإدارية الحكومية، إلى جانب استعراض تجارب وخبرات بعض الدول العربية في مجال إعادة هيكلة الأجهزة الإدارية والحكومية والإصلاح الإداري . كما قدمت ورقتنا الأولى عن تجربة وزارة الخدمة المدنية قدمها وكيل الوزارة لقطاع الأفراد نبيل شمسان ، والورقة الثانية عن جهود وزارة

## الأهجري؛ استراتيجية تحديث الخدمة المدنية تعبر عن الدعم السياسي لسيرة الإصلاحات ومعالجة الاختلالات

صنعا / سيا ،

بدأت امس بصنعا فعاليات المؤتمر السابع للقيادات الإدارية ، ينظمه على مدى ثلاثة ايام المعهد الوطني للعلوم الإدارية، بحضور الدكتور عبدالكريم اليرباني المستشار السياسي لرئيس الجمهورية و عدد من الاخوة الوزراء واعضاء مجلسي النواب والشورى . وفي جلسة افتتاح المؤتمر أوضح الدكتور رشاد العلمي ، نائب رئيس الوزراء وزير الداخلية أن مشكلة الإدارة تعد أحد المعوقات الرئيسية للتنمية الشاملة في اليمن ، مؤكدا ضرورة تضافر الجهود لتطوير الإدارة وترجمة مفاهيم وخطط الإصلاح الإداري الى واقع عملي .

وقال العلمي " سيتم توجيه مؤسسات الدولة لتوجيه التدريب الداخلي للمعهد الوطني للعلوم الإدارية حتى يؤدي دوره في إعداد وتطوير الإدارة في هذه المرحلة التي تشهد عملاً كموماً مكثفاً نحو تحديث وتطوير الأداء المؤسسي انسجاماً مع تطلعاتنا في التنمية الشاملة وبناء مؤسسات الدولة اليمنية الحديثة التي أرسى دعائمها فخامة الأخ الرئيس علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية" ، مؤكداً أن المعهد الوطني للعلوم الإدارية كان ولا يزال يشكل أحد أدوات مؤسسات الدولة في التنمية الإدارية.

والإداري ، مؤكداً أن أعداداً وتنمية قدرات العناصر البشرية يعد حجر الزاوية في الرؤية الاستراتيجية للتنمية ، كما أن التأهيل والتدريب للقوى العاملة في أجهزة الدولة أثناء الخدمة يمثل هو الآخر أهمية كبرى لمعالجة جوانب الضعف والقصور التي يعاني منها نظام التعليم ومخرجاته على المستويات المختلفة جراء السياسات التي اتبعت خلال السنوات السابقة . من جهتها اشارت الدكتورة وهيبة فارح ، عميدة المعهد الوطني للعلوم الإدارية الى ان المؤتمر يمثل حدثاً وتظاهرة علمية كونه أول مؤتمر نوعي يعالج الاهتمامات الإدارية التي تهتم صانعي القرار والباحثين والمحللين والاقتصاديين والإداريين ، كما يعتبر نقلة نوعية لدور المعهد في تناول قضايا الإدارة العامة والخروج بها من دوائرها المغلقة للنقاش والحوار من مدخل علمي وموضوعي بما يعزز من دور المعهد الوطني للعلوم الإدارية ومهامه في تدريب الكوادر الإدارية في مختلف حلقاتها وفي تقديم البحوث والاستشارات وتنويع برامج التأهيل والإصلاح الإداري . وأوضحت أن البحوث المقدمة الى المؤتمر تهدف الى إبراز أهمية الإصلاحات الإدارية التي تتغذى اليمن ، والصعوبات التي تواجه هذه التجربة في اليمن، كما تتناول تجارب بعض الدول العربية في الإصلاحات الإدارية والجهود المبذولة في التنمية الإدارية ، وذلك بغرض تبادل الخبرات والأفكار وتقديم المقترحات التي تسهم في تطوير الإدارة وآليات عملها وأدوات تمكينها.

وتم في الجلسة الافتتاحية للمؤتمر عرض نبذة عن مسيرة المعهد الوطني للعلوم الإدارية منذ تأسيسه عام 1963م والمراحل التطويرية التي مر بها

وقال وزير الداخلية " إن اليمن منذ أعلنت التزامها بتنفيذ الإصلاحات الإدارية والمالية تعمل جاهدة على تطوير أداء مؤسساتها في مختلف المجالات التشريعية والقانونية والإدارية من أجل تحقيق قفزة نوعية بدأت تؤتي ثمارها خلال الأعوام القليلة المنصرمة التي شهدت تنفيذ حزمة من الإصلاحات وتحقيق طفرة نوعية في مجالات التعليم المختلفة صحبها الاهتمام بالتدريب والتأهيل الإداري والفني والتقني وإيلاء عناية خاصة بالمعهد الوطني للعلوم الإدارية والعمل على التهورض بأوضاعه وتطوير أدائه بما يتناسب مع الوظيفة التي ينبغي ان يؤديها" .

وأعرب عن تطلعه إلى ان يخرج هذا المؤتمر النوعي بتوصيات علمية ومنهجية تعزز من نهج الإصلاح الإداري والتنمية البشرية ليس على مستوى اليمن فحسب وإنما على مستوى الوطن العربي عموماً .

من جانبه استعرض الأخ حسين الأهجري وكيل أول وزارة الخدمة المدنية والتأمينات في كلمته المراحل التي مرت بها الوزارة في سبيل الإصلاح الإداري بدءاً من العام 1997م الذي تم فيه التحضير لإعداد أول استراتيجية لإصلاح الخدمة المدنية كروية وطنية طويلة الأمد اعتمدت منهج المشاركة في كل مراحل الإعداد بدءاً من مرحلة جمع البيانات والمعلومات وتحليل ودراسة الوضع القائم مروراً بمرحلة التشخيص واقتراح الحلول والمعالجات .

وقال الأهجري أن إقرار الاستراتيجية الوطنية لتحديث الخدمة المدنية وإجراء المسح والتعداد الوظيفي مثل تغييراً عن الدعم السياسي لسيرة الإصلاحات وتأكيداً لشركائنا في التنمية على توفر الإرادة والرغبة في معالجة كافة الاختلالات التي تعانيها اليمن على الصعيد الاقتصادي والمالي

## في البيان الختامي لفعاليات الملتقى العربي للصناعات الصغيرة والمتوسطة :

# الملتقى ينجح في توحيد الرؤى العربية لتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة



صنعا / سيا ،

ثمن المشاركون في الملتقى العربي للصناعات الصغيرة والمتوسطة تقيماً عالياً الرعاية الكريمة لفخامة الأخ الرئيس علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية لهذا الحدث الاقتصادي العربي المهم ، معبرين في برقية رفعوها الى فخامة الأخ الرئيس في ختام أعمال مؤتمرهم امس بصنعا عن خالص تقديرهم لحسن الحفاوة والاستقبال والتنظيم الجيد للملتقى الذي احتضنته صنعا مهد العروبة وموطن الحضارة العربية.. وفيما يلي نص البرقية:

" فخامة الأخ الرئيس علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية اليمنية ، الأكرم، يسر المشاركون في فعاليات الملتقى العربي للصناعات والصغيرة والمتوسطة والنقد بصنعا خلال الفترة من 25- 26 نوفمبر 2007م أن يرفعوا إلى فخامتكم أصدق آيات الشكر والتقدير على رعايتكم الكريمة لهذا الحدث الاقتصادي العربي المهم ، والذي حقق نجاحاً كبيراً في توحيد الرؤى العربية تجاه تطوير قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة ودعمه وتشجيعه كآلية فعالة ووسيلة ناجحة لحل قضايا التنمية والحد من البطالة وتعزيز أواصر الشراكة وتشارك المصالح العربية .

إننا وثاقون أن النتائج الإيجابية التي خرج بها هذا الملتقى ستحظى بعنايتكم وأشواقكم أصحاب السمو والفخامة قادة الدول العربية وأنها ستترجم على أرض الواقع بصورة برامج عملية وخطط سديدة غايتها التنمية والرخاء والأزدهار ومواجهة تحديات العولمة ، إن المشاركون في الملتقى يعبرون عن خالص تقديرهم لحسن الحفاوة والاستقبال والتنظيم الجيد للملتقى الذي احتضنته صنعا مهد العروبة وموطن الحضارة العربية ، وننتهز هذه الفرصة لنرفع إلى فخامتكم وكل أبناء الشعب اليمني الشقيق أصدق التهاني والتبريكات بمناسبة احتفالكم بالذكرى الأربعين لعيد الاستقلال المجيد 30 نوفمبر ونذكر توقيع اتفاقية عدن الحدودية ، داعين الله أن يسد خفاطكم لمواصلة مسيرة التنمية والديمقراطية والوحدة وتقبلوا وافر الاحترام والتقدير .

من جهة أخرى صدر أمس البيان الختامي عن أعمال الملتقى العربي الرابع للصناعات الصغيرة والمتوسطة الذي نظّمته على مدى يومين وزارة الصناعة والتجارة والمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين ، ودعا المشاركون في الملتقى الدول العربية للعمل على إيجاد إطار تشريعي ينظم الصناعات الصغيرة والمتوسطة والعمل على توحيد جهات الإشراف على هذا القطاع وتبسيط الإجراءات والأخذ بنظام النافذة الواحدة .

وأكد المشاركون في الملتقى على ضرورة الاستفادة من تجارب الدول الناجحة في مجال تنظيم وتطوير الصناعات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وخاصة التجارب الآسيوية والأخذ بنظام الإدارة الحديثة ورفع القدرات التنافسية لهذه الصناعات ، ورحبوا بدعوة الدكتور مصطفى بن باده ، وزير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية الجزائري الدول العربية للتوقيع على اتفاقية عربية لتطوير قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة وضرورة إيجاد آلية عمل فاعلة لتعزيز التعاون

## بناء إطار تشريعي ينظم الصناعات الصغيرة والمتوسطة ضرورة ملحة

## الترحيب بالدعوة لتوقيع اتفاقية عربية لتطوير قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة

والأفكار الخلاقة ، منها بان هذا النجاح تجلي في التوصيات والرؤى الاستراتيجية الواردة في البيان الختامي ، لافتاً الى أهمية عكس هذه التوصيات في الواقع العملي بما من شأنه الارتقاء والنهوض بالقطاع في الصناعات الصغيرة والمتوسطة ، مشيراً الى الدور الكبير الذي يحمله هذا القطاع في ظل عولمة السوق وتحديرت التجارة . فيما أعرب وزير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية الجزائري الدكتور مصطفى بن باده ووزير الصناعة السوداني الدكتور علي حسن محمد عن شكرهما وتقديرهما باسم الوفود العربية المشاركة لليمن وشعباً على كرم الضيافة وحسن الوفادة ، وأشادا بالجهود المبذولة لتوفير أسباب وظروف نجاح الملتقى ، ونوفا بالنجاح الكبير الذي حققه الملتقى وفقاً لأهدافه المرسومة، وكذا استخلاص رؤى وسياسات عملية لتطوير واقع الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية .

والمتوسطة، وإنشاء شبكة لتبادل المعلومات الصناعية بين البلدان العربية وقواعد البيانات الصناعية والخبرات بمساهمة المنظمات والمجالس والصناديق العربية، إضافة الى تكثيف الحملات الإعلامية خاصة في مراحل التعليم المختلفة لنشر ثقافة العمل الحر وتنمية روح المبادرة والابتكار وتشجيع الشباب على إنشاء مشروعات إنتاجية صغيرة .

ودعا المشاركون المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين للقيام بأعداد برامج تدريب وتأهيل خاصة للكوادر البشرية في المناطق الريفية النائية لتسكين السكان الأكثر فقراً من تأسيس مشاريع صغيرة تكفل لهم العيش الكريم، والاستفادة القصوى من الفترات الانتقالية ومزايا الدعم الفني المقدم من منظمة التجارة العالمية في الدول الأقل نمواً لعملية انضمامها إلى المنظمة .

كما دعا وزارات الصناعة في الدول العربية للقيام بتبني خطط إستراتيجية لتعزيز وتطوير المناولة الصناعية بين المؤسسات الصغيرة والكبيرة وإعادة استمارات نموذجية يتم تعميمها على الشركات الكبيرة لتسجيل فرص المناولة المتاحة لديها ، وأوصى المشاركون بعقد الملتقى الخامس في جمهورية السودان بناء على طلب وزارة الصناعة والتجارة السودانية .

وفي ختام الملتقى أشاد وزير الصناعة والتجارة الدكتور يحيى بن يحيى المتوكل بالنجاح الكبير الذي حققه الملتقى والذي انعكس في المشاركة الكبيرة والتفاعل الخلاق من خلال النقاشات الجادة والمسئولة والحرص من قبل المشاركين على إثراء أوراق العمل بالروى

العربي المشترك في مجال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، على أن تتولى الجزائر إعداد مسودة الاتفاقية وتعميمها على الدول العربية والتنسيق مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين بشأن التوقيع على الاتفاقية المقترحة .

ودعا الملتقى الى تنظيم ملتقيات متخصصة لمناقشة ومعالجة مواضيع محددة مثل التمويل - التسويق - التدريب والتأهيل - الابتكار والإبداع وغيرها ، مؤكداً ضرورة إيجاد آليات تمويل عربية أكثر ملاءمة لتلبية الاحتياجات التمويلية في مراحل الإنشاء والتشغيل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، من خلال إنشاء مؤسسات وبنوك تمويل قومية وعربية على غرار صناديق التمويل القائمة في الإتحاد الأوروبي ومصرف جرامين بنك في بنجلاديش ، وكذا قيام المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين بالإسراع في إعداد الدراسة اللازمة لإنشاء بنك الاستثمار العربي لتمويل الصناعات الصغيرة والمتوسطة وتقديمها إلى القمة الاقتصادية العربية لإقرارها على أن يتم فتح فروع لذلك البنك في كافة الدول العربية .

وطالب البيان الختامي الصادر عن الملتقى بان تخصص كل دولة اعتمادات مالية سنوية لتشجيع المبدعين والمخترعين خصوصاً الشباب الخريجين من الجنسين وتمويل اختراعاتهم وإبداعاتهم .

وأشار الى ضرورة إقامة هيئة ربط بين الدول العربية لمتابعة عملية دعم الابتكار. ولفت البيان الى أهمية تنظيم ملتقيات عربية تنبأها المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين حول موضوع تجارب دعم الابتكار التكنولوجي في قطاع الصناعات الصغيرة

مسؤولية وقاية طفلك من مرض الحصبة تتجسد في تحصينه إما في المرفق الصحي أو المدرسة أو في موقع التحصين القريب من المسكن

أخي المواطن ..  
أختي المواطنة

الحملة التكميلية نحو القضاء على مرض الحصبة في الفترة (24-29 نوفمبر 2007م) لجميع الأطفال من (9 أشهر- 15 عاماً) في محافظات ( عدن - شبوة - مأرب - الجوف - صنعاء ) بكافة مديرياتها، ( مديريات إب - الضاهر - المشنة ) بمحافظته إب ، ومديريتي ( ظليمة - حبور - تلا ) بمحافظة عمران، ومديريتي ( بني سعد ) بمحافظة الحويت، ومديريتي ( جيشان ) بابلين.