



## مدير عام المؤسسة العامة للمياه والصرف الصحي في أمانة العاصمة يتحدث لـ (الكنوير) :

# الالتزام بالبرنامج الانتخابي لرئيس الجمهورية بما يخص احتياجات المواطنين سواء من شبكات الصرف الصحي أو المياه



إجمالي حوالي ١,٤ كم وقطر ٥٠٠ ملم بالإضافة إلى المناهل وغرف التفتيش والتوصيلات المنزلية على امتداد الخط الرئيسي، وكذا مشروع الطلوط الرئيسية الداعمة لخطوط السائلة ويتكون المشروع من تنفيذ خطوط الصرف الصحي الرئيسية الداعمة لخطوط السائلة ويتكون المشروع من تنفيذ خطوط الصرف الصحي الرئيسية بطول ٣٤ كم من أنابيب GRP وبأقطار ١٤٠٠ ملم و ١٥٠٠ ملم بالإضافة إلى المناهل.

إضافة إلى ما سبق فقد أولت المؤسسة اهتماما كبيرا بتطوير محطة المعالجة حيث أن الزيادة الكبرى في توصيلات الصرف الصحي انعكست بصورة مباشرة على القدرة التشغيلية لمحطة المعالجة وبهذا تم تطويرها لاستيعاب الزيادة وذلك بإنشاء ٦ أحواض تخفيف إضافية من أصل (٤٤) والتحصير لإنشاء محطة جديدة تتواءم مع التطورات المستقبلية، كما تم استكمال الكادر الوظيفي حيث أولت المؤسسة اهتماما كبيرا بالجانب الإداري من خلال وضع برنامج عمل يحقق الغاية المرجوة من خلال تطبيق اليكسل التنظيمي الجديد وتدشين البرنامج التدريبي الذي استهدف (٤٨) برنامجا داخليا وخارجيا في تخصصات وجوانب مختلفة.

### خطة مختلفة

برنامج الأخ الرئيس اشتمل على العديد من النقاط المتعلقة بالمياه والبيئة فكيف ترجمونها على أرض الواقع؟

يتم الالتزام وبشكل دقيق ومتكامل كبير ومتكامل ببرنامج الأخ الرئيس حفظه الله وذلك من خلال دراسة الاحتياجات سواء من شبكات الصرف أو المياه وذلك ضمن خطة محددة بالاعتماد على البرنامج الانتخابي لرئيس الجمهورية اليمينية وتوجهاته المباركة تم طرح مناقصة للتأليف ما بين الاستشاريين العاملين والمهنيين وذلك لأغراض إعداد الدراسة والتصاميم لحوالي (٦٠٠٠) هكتار جديدة لمناطق منفردة في أمانة العاصمة ومن المتوقع المباشرة الفعلية خلال الربع الأخير من العام الحالي والانتهاء من أعمال التصميم والطرز والتنفيذ نهاية العام ٢٠١١م.

### استراتيجيات وبرامج

يشكو الكثير من المواطنين من عدم وصول مشاريع المياه وكذا الصرف الصحي إلى منازلهم؟ فما هي الأسباب وما هي المعالجات لحل مثل هذه المشاكل؟

## عدم وجود خدمة المياه لبعض المواطنين ناتج عن شحة المياه وعدم وجود مخصصات لهذا الغرض

كما تعلمون أن للمؤسسة إستراتيجية وبرامج وخطط وأولويات تؤخذ بعين الاعتبار عند تنفيذ مشاريع شبكات المياه والصرف الصحي وعدم وجود خدمة المياه لبعض المواطنين ناتج عن شحة مصادر المياه وعدم وجود مخصصات مادية تفي بهذا الغرض ، ولذلك فهناك العديد من المعالجات لحل مثل هذه المعوقات ومنها البحث عن التمويل الخارجي لبعض المشاريع الكبيرة ، وتطوير وتعميق الآبار الحالية لزيادة الإنتاجية وتعزيز مصادر المياه، أما بالنسبة لمشاريع الصرف الصحي فقد تم تقسيمها إلى أربع مراحل علمنا بأنه قد تم الانتهاء من المرحلة الأولى والثالثة قيد التنفيذ وهناك العديد من المناطق لم تدرج ضمن المراحل السابقة وسوف يتم إدراجها ضمن المرحلة الرابعة حيث ستشمل الكثير من المناطق التي لم تصلها خدمات الصرف الصحي.

الماء أساس الحياة ولا حياة لأي كائن حي بدون الماء، لذلك فنحن بحاجة إلى مضاعفة القدرات والجهود في توفير إمدادات المياه النقية والصالحة للشرب، فقطاع المياه في بلادنا قد قطع شوطاً كبيراً في هذا المجال وجعل من أهدافه وأولوياته توفير إمدادات كافية ومأمونة من المياه النقية وخدمات الصرف الصحي الأكبر عدد من السكان في أمانة العاصمة وغيرها من المدن ، حيث تشهد بلادنا توسعاً عمرانياً وكثافة سكانية كبيرة وخاصة في المدن ومن أجل ذلك كان لا بد من وضع خطط وبرامج مستقبلية لمواجهة هذه التوسعات ومدتها بما تحتاج إليه من خدمات المياه والصرف الصحي ولמיד من المعلومات حول هذا الموضوع قمنا بعمل لقاء مع المهندس / إبراهيم أحمد المهدي مدير عام المؤسسة العامة للمياه والصرف الصحي بالأمانة لتسليط الضوء على الخدمات التي تقدمها المؤسسة في هذا المجال .

### لقاء / عبد الواحد الضراب



### مشاريع منفذة

ما هي المشاريع التي تم تنفيذها؟ هناك عدد من المشاريع تم تنفيذها من خلال البرنامج الاستثماري ومنها مشروع خط السائلة الرئيسي الموازي الشمالي المرحلة الأولى وتشمل إنشاء (٢٠٤) كم فقط من خطوط الصرف الصحي ذوات الأقطار (١٢٠٠) ملم بقيمة (١٩٢,٨٨٢,٩٣٩) ريال ، ومشروع خط عصر ومذبح الرئيسي المرحلة الأولى ويتكون المشروع من تمديد خط صرف صحي نو (UPVC) ويبتعد على طول شارع الستين ابتداءً من جولة مذبح وحتى جولة عصر، وبطول إجمالي (٦,٥) كم من خطوط الصرف الصحي البلاستيكية ذوات الأقطار (٢٠٠,٥٠٠,٢٥٠,٤٠٠) ملم ، إضافة إلى بعض الخطوط المنفردة في الشوارع بتكلفة إجمالية تقدر بـ (٢٩٧,٥٠٥,٢٩٦) ريال، إضافة إلى مشروع صرف صحي حارة الحاقفة، وحارة حسان بن ثابت وشيراتون، و آزال ، ومنطقة نغم ، وخلف الجوازات ومديرية شعوب وحارة عقبة ومهرة وغيرها من المناطق .

## إعداد الدراسات والتصاميم لحوالي (6000) هكتار جديدة لمناطق متفرقة في أمانة العاصمة

كما أن هناك مشاريع جارية التنفيذ مشروع خط السائلة الرئيسي الموازي الشمالي المرحلة الثانية وتشمل إنشاء (٣,٥) كم من خطوط الصرف الصحي ذوات الأقطار (١٣٠٠,١٤٠٠) ملم بقيمة إجمالية (٣٠٥,٣٩٦,٤٦٠) ريال ، كذا مشروع المناطق المتضررة من طلع الجباري ومشاريع صرف صحي في الجراف ومديرية الثورة ومنطقة سواد حنشل وغيرها، أما المشاريع التي هي قيد التنفيذ فهي مشروع خط السائلة الرئيسي الموازي الشمالي المرحلة الثالثة ويتكون المشروع من تمديد خطوط صرف صحي رئيسية بطول ٢٤ كم من أنابيب GRP وبأقطار ١٤٠٠ ملم و ١٥٠٠ ملم بالإضافة إلى المناهل (قيد الدراسة). وهناك مشاريع في مرحلة المناقصة ومنها مشروع خط عصر ومذبح الرئيسي المرحلة الثانية ويتكون المشروع من تمديد خط صرف صحي رئيسي نوع (PVC) بطول

ما هي إنجازات المؤسسة خلال الفترة الماضية؟ شهدت المؤسسة خلال الفترة الماضية تطوراً سريعاً وملحوظاً في مجال خدمات المياه والصرف الصحي حيث تحورت هذه الإنجازات في تنفيذ الخطة الشاملة لخدمة معظم مناطق العاصمة بخدمة المياه والصرف الصحي حيث بلغت نسبة إنجاز البرنامج الاستثماري للعام الماضي (٩٦٪) أي بمبلغ (١,٩٢٤,٨٧٥,٠٠٠) ريال من احتياجات العاصمة من خدمات المياه والصرف الصحي والتي تضمنتها الخطة الخمسية (١٠٠٦-٢٠١١م) والبرنامج الاستثماري .

ويتضح ما أنجز في الفترة الماضية من خلال الآتي : - في مجال المياه فقد تم رفع القدرة الإنتاجية من المياه من خلال تأهيل ٤٢٠٠ حفر عدد من الآبار إلى (٧٥,٨٤١) متر مكعب في اليوم، حيث بلغت نسبة التغطية (٤١٪) مما أدى إلى تحسن ملموس في تلبية احتياجات خدمة المياه وقلة شكاوي المشتركين ، كما تم رفع عدد من توصيلات المياه إلى (٨١,٨١١) ، وتوصيله منها (٢١٥٧) نظام شقق، وتم تقليص الفاقد بمعدل ٣٪ سنوياً حيث استطاعت المؤسسة الحد من نسبة الفاقد من خلال الصيانة للخطوط والعدادات ومتابعة المخالفين حيث سجل مؤشر الفاقد إلى نسبة ٣,٥٪ ، وتم تغيير شبكة المياه القديمة بشبكة جديدة داخل صنعاء القديمة . أما في مجال الصرف الصحي فقد ساهمت الحكومة اليمينية عبر البرامج الاستثمارية للمؤسسة المحلية للمياه والصرف الصحي بالإضافة إلى القروض من الجهات الممولة وبشكل رئيسي من خلال الصرف الصحي بالإضافة إلى القروض من الجهات الممولة وبشكل رئيسي من خلال الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي في تنفيذ عدد من المشاريع ومنها مشروع شبكات الصرف الصحي صنعاء المرحلة الأولى حيث شملت إعداد الدراسات والتصاميم لمساحة مقدارها (٣٨١١) هكتار تم تقديمها إلى (١٦) عقد بكلفة إجمالية بلغت (٥٧٧) ألف دولار شملت الأعمال المساحية والجيوتقنية وإعداد الدراسات والتصاميم ووافق إعطاء وتأهيل المقاولين ، وكذا مشروع شبكات الصرف الصحي صنعاء المرحلة الثانية وشملت طرح العقود العشرة الأولى للمنافسة بين المؤهلين وتحليل العروض المقدمة منهم واختيار المقاولين الفائزين بحسب قانون المناقصات العامة وتعليمات جهة التمويل ، حيث بلغت قيمة تنفيذ العقود وغطت حوالي (١٨٦١) هكتار من مساحة العاصمة صنعاء، حيث وصلت نسبة التغطية بشبكات الصرف الصحي للمساحة الممولة من صنعاء حوالي ٣٥٪ بعد إنجاز العقود العشرة الأولى ، وكذا مشروع شبكات الصرف الصحي صنعاء المرحلة الثالثة حيث ستغطي هذه المرحلة حوالي (٢٠٠) هكتار من مساحة العاصمة صنعاء ومن المتوقع تغطية ما يقارب (٥٣٪) مع إنجاز هذه العقود وبكلفة إجمالية حوالي (٣٨) مليون دولار ، وكذا مشروع شبكات صنعاء المرحلة الرابعة حيث ستغطي هذه المرحلة (٦٠٠٠) هكتار وبكلفة إجمالية تقديرياً حوالي (١٢٠) مليون دولار حيث تشمل هذه المرحلة المناطق التالية، شمال منطقة الروضة حارة الدفاع ، منطقة عمر بن عبد العزيز ، منطقة دشان ، منطقة مذبح ، السنينة ، عصر ، بيت بوس ، منطقة الأصبحي ، الجرداء ، الحشيشية ، جدر قرية القيص وغيرها من المناطق حيث من المتوقع أن تصبح نسبة التغطية بشبكات الصرف الصحي بأمانة العاصمة حوالي (٩٠٪) للمناطق الممولة بالسكان وذلك مع انتهاء هذه المرحلة .

تحت التنفيذ يتاح أن كثير من شبكات مشاريع المياه مكسرة؟ فما هي الأسباب؟ وما هي الخطوات التي اتخذتموها لإصلاح مثل هذه الأعمال؟ هذا يعود على إقدام هذه الشبكات حيث أن هناك العديد من مشاريع المياه الحالية تحت التنفيذ ضمن حدود أمانة العاصمة صنعاء بالإضافة إلى الخطط المستقبلية لإعادة تأهيل بقية شبكات المياه والتغطية الشاملة لجميع مناطق صنعاء.

### صعوبات

ما هي الصعوبات التي تواجهكم؟ هناك الكثير من الصعوبات ومنها نقص المخصصات المالية المرصودة لبعض المشاريع ، وتحصيل المديونية المترتبة لدى بعض الدوائر الحكومية وأصحاب الشخصيات الاجتماعية ، وكذا تزامن أعمال مقاولي الصرف الصحي مع أعمال مقاولي المشاريع المختلفة كالكهرباء والهاتف وغيرها مما يؤدي إلى ظهور بعض المشاكل الفنية والتعاقدية، وضيق بعض الشوارع في بعض مواقع العمل وكثرة البيارات وكذا الطبيعة الطبوغرافية الصعبة للمناطق وقدم المباني في بعض مناطق المشروع والأمطار الغزيرة والغير متوقَّع وغيرها من الصعوبات .

### خطط وأهداف

ما هي الخطط المستقبلية للمؤسسة؟ هناك العديد من الخطط والأهداف والإستراتيجيات التي تتبناها المؤسسة ومنها زيادة القدرة الإنتاجية للمياه من خلال تطوير (وتأهيل مصادر المياه ، وزيادة عدد توصيلات المياه من خلال تنفيذ الشبكات الجديدة وإعادة تأهيل التآلف من الشبكات القديمة وكذا الإعدادات للمرحلة الرابعة لشبكات الصرف الصحي بالأمانة لتغطية أكبر قدر ممكن من المناطق ، وتحسين القدرة الاستيعابية لمحطة المعالجة من خلال العمل على تطوير وتحديث وتوسعة المحطة الحالية بما يتناسب مع حجم تدفق المياه العادمة إليها وتغطية الزيادة المتوقعة للتوصيلات الجديدة خلال سنوات الخطة ، وتطوير نظام المعلومات وشبكات الحاسب الآلي ومضاعفة الجهود لصيانة العدادات العاطلة ، وأخيراً بناء القدرات وتحسين الأداء من خلال تطوير أداء الإدارات المالية والفنية والإدارية والرقمي بمستوى الإنتاج الأفضل .. وأضئ الجميع بعيد الوحدة المباركة وكل عام والجميع بخير .

## هكذا يراها المستثمرون في اليمن :

# الاستثمارات الصحية ما زالت مشجعة ولا تزال مفتوحة

## المستشفيات الأهلية امتصت بعض الضغط لكنها لم تعد من السفر للعلاج في الخارج كليا



### الاهتمام بالجودة والالتزام بالأداء الجيد شرط مهم لنيل ثقة المرضى

ولذلك لأسباب عديدة منها أن معظم المستشفيات التي فتحت كورت نفس التخصصات الموجودة وأيضاً قلة الإمكانيات لديها لأن المراكز المتخصصة في الجراحات الدقيقة والصعبة تزيد إمكانيات عالية، والإمكانيات العالية تزد لها كوارمؤهلة تأهيل عالي هذه مشكلة وبالنسبة للتحديات فتمثل بشكل عام في دخل المواطن اليمني حيث ندخله في لياوزي قيمة التطبيب (العلاج) الذي يحتاج وأيضاً قلة المستشفيات التي يحتاج ويستفيدوا وبالنسبة للمستشفيات الخاصة التي تواجها في القطاع الصحي فتمثل الجبائية فلا تود تسهيلات واضحة وللاستثمار وتكاد تكون شبه معدومة وأتمنى دعم المستشفيات الموجودة في اليمن ومساعدة المستثمرين حتى

لاستثمار ومقدماً على تقديم الخدمة الطبية المتميزة، وتقول النصيحة الاستثمارية حتى تكسب ثقة المرضى وتكون سمعة طيبة عن منشآتك يجب مراعاة ظروفهم المادية والالتزام بالأداء الجيد والجدة في تقديم الخدمة الطبية المتميزة ، فأرواح الناس ليست مجالاً للتجارة وجنى الأرباح . وتقول الدكتورة/ عقاف محمد عباس القائم بأعمال مدير مستشفى المصطفى التخصصي بالأمانة: بالطبع ساهمت المستشفيات الخاصة في الحد من السفر إلى الخارج وخصوصاً المستشفيات الكبرى التي أوجدت التخصصات النوعية التي تتفق إليها المستشفيات الحكومية وغيرها في بلادنا، ولا أقول أنه ليس هناك مسافرين للعلاج في الخارج ونحن لا زلنا نحتاج إلى الكثير من الأجهزة حتى تؤدي دورها بشكل جيد ويستفيدوا المواطنون وخاصة الغير قادرين على السفر للعلاج في الخارج وتسلم الدولة أعباء تكاليف من المرضى المسافرين للعلاج في أي بلد أجنبي .

### كثافة سكانية

من ناحية أخرى جاءت فكرة إنشاء المستشفيات الخاصة من أجل دعم الصحة في اليمن على أساس مساندة الجهد الحكومي والتقليل من البفر إلى الخارج حيث يكلف الدولة أولاً والمواطنين ثانياً مبالغ باهظة وبهذا الشأن يقول الأخ/ عبد الرزاق أحمد عابد - المدير المالي بالمستشفى الألماني الحديث : إن الكثافة السكانية الموجودة في العاصمة صنعاء كان لها الدور الكبير في إيجاد المستشفيات الخاصة ونحن بحاجة في بلادنا إلى استثمارات أخرى وبمجال أوسع بحيث تأخذ هذه الاستثمارات بعين الاعتبار الدخل المحدود للناس ويكون جاني إنساني تأخذ جانب تجاري في نفس الوقت لأنه مش مقفل أن تبحث عن الجانب

شهدتبلادنا خلال العشر سنوات الماضية انفتاحاً كبيراً على المجالات الاستثمارية المختلفة حيث أُلغيت القيود وعدلت القوانين وفتحت أبواب التسهيلات والامتيازات أمام المشاريع الاستثمارية المحلية أو الأجنبية، وكان للاستثمارات الصحية نصيب وافر حيث شهد القطاع الصحي في اليمن تدشيناً لعهد جديد من الخدمة يشترك في تقديمها بل ويتنافس عليها كلا القطاعين العام والخاص فقد سجلت وزارة الصحة العامة والسكان افتتاحاً وتدشين العمل في أكثر من (٨٤٤) منشأة أهلية عاملة في المجال الصحي تتوزع ما بين مستشفى أهلي ومستوصف.

وعلى الرغم من أن ما كان يعول كثيراً على الاستثمارات الصحية في الحد من السفر للعلاج في الخارج إلا أن رحلات التطبيب في الخارج لا زالت مستمرة حتى اليوم، ورحلات اليمينية إلى القاهرة أو عمان تحمل يومياً أفواج المرضى المخنخين بالألام والأهات بحثاً عن بلبس علاج، بعد أن أضحي الاستثمار الصحي مجرد عبئ يضاف إلى آلام المريض اليميني نظراً لارتفاع التكلفة العلاجية وغياب الجودة التطببية وأخيراً ما تضطر المنشآت الأهلية إلى تحويل بعض مرضاها إلى المستشفيات الحكومية أو قد يلجأ المريض نفسه للفرار من جميع المستشفيات الخاصة إلى رمضاء المستشفيات الحكومية والحقيقة التي لا يختلف عليها اثنان هي أن المستشفيات الخصوصية امتصت الضغط التي كانت تتحملها المستشفيات الحكومية وساهمت بتقديم بعض الخدمات التشخيصية والعلاجية في حدودها لكنها لم تتجاوز تكرار اختصاصات بعضها أو حتى الانفراد بتقديم جديد قد يلفت الأنظار إليها ويغني المريض عن الإبتعاث للعلاج في الخارج أو لتشخيص حالاتهم فحسب، وما يستغنى من ذلك عدد محدود من المنشآت الصحية الأهلية التي تمتلك رؤية استثمارية من وحي احتياجات ومتطلبات السوق اليمينية في هذا المجال.

والسؤال الذي نثيره في هذا الاستطلاع هو حول مدى المساهمة الطبية التي قدمتها المستشفيات الخاصة للحد من سفر المرضى اليميين للعلاج في الخارج وجودة الخدمة الطبية المقدمة لهم ومدى مراعاتها للظروف المعيشية الصعبة.

### استطلاع / عبد الله بخاش وعبد الواحد الضراب

وضع المواطن في المنطقة وحرصاً على تقديم الخدمة الصحية المتميزة من أجل صحة المريض وليس من أجل الربح كما تسمى الإدارة إلى إيجاد صناديق الدعم الخيرية الاجتماعية بحيث تتكفل بتمويل علاج المريض اليميني الفقير.

والتميز علة نوعية الخدمة والأداء وما تقفقره الخدمات الطبية في اليمن إستراتيجيتنا تقضي في جعل خدمة الطوارئ في متناول الجميع ليس أن يحضر المريض المستشفى ولكن يذهب المستشفى على المريض وهو ما يجري التنسيق بشأنه مع الجهات المختصة. ويضيف قائلاً: الاستثمار في القطاع الصحي باليمن متشجع وازال مفتوحاً ،وعلى مستوى المستشفيات الكبيرة وعندما تزورها تظن أن الناس كلهم مرضى وتشعر بأن البلاد بحاجة إلى أكثر من استثمار صحي كذلك وضع اليمن في المنطقة وعلى مقربة من القرن الأفريقي يدعو إلى الاستثمار أكثر فقد تم استقبال العديد من الحالات من القرن الأفريقي وتم علاجهم بنجاح . وأكد أنه تم إعادة النظر في سقف الرسوم تماشياً مع وضع السوق

# المشاريع الانمائية التي يتم تنفيذها في كل عام هي برهان بناء اليمن الجديد