

# (اكتوير) في مصنع اسمنت البرح بتعز



يبعد موقع مصنع اسمنت البرح خمسين ميلاً عن مدينة تعز باتجاه طريق تعز / الحديدية ، وكانت بداية التشغيل في (١٩٩٣/٢/٨) ويدخل مصنع اسمنت البرح عامه الرابع عشر منذ بدء الإنتاج بعد افتتاحه رسمياً من قبل فخامة الأخ الرئيس علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية والذي رعى هذا الانجاز منذ كان فكرة وحتى أصبح واقعا ماديا ولم يتوقف عن ذلك الحد بل ظل فخامته يري هذا المنجز حتى اليوم مسخرا اسمنت البرح لدعم عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلاد .

فالمصنع مر بمراحل مختلفة من الهبوط والصعود والنجاح ، إلا انه يمكن القول أن هذا المصنع في السنوات الأخيرة بدأ يشهد عوده ويلعب دورا هاما وحيويا في رفد البلاد بمادة الاسمنت الضرورية لعملية البناء والاعمار لذا فأهمية هذا المصنع لا تقتصر على ما أحدثته من خدمات متنوعة سواء في كبر حجم مبيعاته أو دوره في استقرار السوق من ناحية توفير مادة الاسمنت ، بل أن إسهاماته في خلق منظومة علاقات تكاملية مع زبائنه تعكس الصورة الواقعية لمجمل نشاط المصنع بالإضافة إلى خلق مشروع (وعي) بثقافة سلعة الاسمنت ... والتي سوف تساعد المستهلك على اتخاذ قرار واعي في الشراء والذي يرغب في استخدامه .

لذا كان من الضروري أن تتلقى صحيفة (اكتوير) بالأستاذ الدكتور/حسين سعيد الملحسي مدير عام مصنع اسمنت البرح في محافظة تعز والذي يقود عملية النجاح لهذا الصرح الصناعي والاقتصادي الكبير لتحاوره عن انجازات هذا المصنع ودوره في عملية البناء والعمارة في الوطن .. وكعادته المعهودة تحدث بشفاافية مستعينا بلغة الأرقام أحيانا ليشبع فضولنا الصحفي في هذا الحوار الضاف .

## تعز / لقاء أجراه : نبيل أنعم

□ نعلم أن مصنع اسمنت البرح يخطو خطوات ناجحة إلى الأمام ما هي أرقامكم الإنتاجية المتصاعدة في هذا المضمار ؟

د. حسين الملحسي : بين أيدكم جدول يحدد تطور الإنتاج والمبيعات خلال الفترة من ١٩٩٣م إلى الربع الأول من ٢٠٠٧م والقيمة الإجمالية لهذه الفترة وبالأرقام ورغم ذلك لا يمنع أن نتحدث عن ما حققه المصنع في العام الماضي ٢٠٠٦م من نجاحات في مختلف مجالات العمل تضاف إلى ما حققه من نجاح في الستين السابقين . فبسبب الأسلوب الراقي القيادي للتعامل مع شريحة عمال المصنع والتفاهم الكبير حول قيادة المصنع وما قمنا به من عملية ربط الأجر بالإنتاج والذي بدوره رفع مستوى الإنتاج للاسمنت حيث نفذت الخطة بنسبة ١١٦٪ أي أنه بلغت إجمالي كمية الإنتاج من الاسمنت (٥٧٩٥١٨ طن) بنوعيه العادي والمقاوم للأحماض مقارنة بما خطه له والبالغ (٥٠٠٠٠ طن) وفي مجال المبيعات ارتفعت النسبة أيضا إلى حوالي ١١٨٪ أي أن الكمية الإجمالية من المبيعات من الاسمنت بنوعيه بلغت (٥٨٣٨٣٢ طن) اسمنت مقارنة بماخطه له والبالغ (٤٩٥٦٠٠ طن اسمنت).

وهذا يعطينا مؤشرا كبيرا في ارتفاع القيمة الإجمالية للمبيعات للمصنع للعام ٢٠٠٦م والتي وصلت إلى (١٠.١٣١.٨٤٥.٨١١) مليار ريال وهي بالنسبة لأول مرة يتجاوز المصنع حاجز العشرة مليار ريال حيث كانت في العام ٢٠٠٥م (٨.٤٦٠.٨٨٧.٤٨٠) مليار ريال .

□ وسط النجاح الذي يحققه المصنع فان هناك أزمة حالية في سوق الاسمنت المحلي هل من توضيح بخصوص ذلك ؟

د/حسين الملحسي : أزمة سوق الاسمنت الحالية هي تأتي بشكل موسمي وخاصة في بداية ابريل من كل عام وحتى شهر سبتمبر وهذه الفترة تم رصدها وتناك لنا بان خلالها تزداد عملية الطلب في السوق المحلية للاسمنت وهذا ناتج عن اعتماد المازنة العامة للدولة والبدء في تنفيذ المشاريع التنموية المختلفة وكذا بدء النشاط الاستثماري الخاص في مجال البناء وخاصة من قبل المغتربين .

□ أما هذا العام بدأت فترة الأزمة بأزمة خائفة حيث ارتفعت الأسعار منذ

بدء ابريل الحالي بشكل كبير جدا وذلك لأسباب مختلفة أهمها بدء تنفيذ العقود التي قطعها فخامة الأخ رئيس الجمهورية في برنامجه الانتخابي للمواطنين في مختلف المجالات التنموية والخدمية ... كما أن السبب الرئيسي أيضا والباشر توقف مصنع اسمنت عمران لمدة شهر تقريبا وذلك لربط الخط القديم بالجديد الأمر الذي أدى إلى نقص العرض وبالتالي في سوق صنع الاسمنت حيث وصل حوالي (٥٠٠٠٠) خمسين ألف كيس يوميا . والسبب الآخر نقص العرض من الاسمنت المستورد بشكل حاد في هذه الفترة وكذا زيادة

الطلب من محافظة ابن لقمان تنفيذ المشاريع في المحافظة تحضيرا واستقبالاً

للاحتفال باليوبيل الذي سيقام في ٢٢مايو في المحافظة .

كل هذه العوامل أدت إلى زيادة الطلب وانخفاض العرض وبسبب تلك

العوامل وجدت فجوة كبيرة بين العرض والطلب على الاسمنت أدت إلى

ارتفاع كبير بالأسعار.

وهذه الأزمة الحادة قد تكون هي الأخيرة في سوق الاسمنت اليمني على

المدى القصير حيث ستضاف في الأشهر القادمة طاقة إنتاجية جديدة تقدر

ب (٢.٧) مليون طن في السنة إلى سوق الاسمنت اليمني وتنقسم هذه الطاقة

الإنتاجية الجديدة على مصنع اسمنت عمران الذي سيبدأ العمل في الخط

الجديد وبياناتية تقدر ب (مليون ومائتين طن ) في السنة وكذا مصنع

الاسمنت الجديد في لحج والذي

سكون طاقته الإنتاجية مليون

وخمسمائة طن في السنة ..

وهذا بعد ذاته خطوة كبيرة

وجادة من قبل الدولة لحل

أزمة الاسمنت ممثلة بظلمها

والعام والمشاركة العادلة من

القطاع الاستثماري الخاص

كما تؤكد أيضا بان نجاح حل

أزمة الاسمنت مرهون بدرجة

رئيسية بالتنسيق المشترك بين

مصانع الاسمنت المنتجة محليا

ومستوردي الاسمنت الخارجي

لتوفير هذه السلعة واستقرار

سعرها وبشكل مناسب .

وإدراكا من إدارة المصنع

لمسؤوليتها بضرورة المساهمة

الكبيرة في حل أزمة الاسمنت فقد بادرت في حضور لقاء في محافظة اب

بحضور الأخ/ عبد ربه منصور هادي نائب رئيس الجمهورية رئيس لجنة

## مدير عام المصنع د. حسين الملحسي :



المصنع صرح اقتصادي يساهم في عملية بناء الوطن

الافتقالات والأخ/ محافظ محافظة اب والمختصين وفي هذا اللقاء تم الاتفاق على تزويد محافظة اب بكل ما تحتاجه من كميات الاسمنت لضمان تنفيذ المشاريع فيها حتى يوم الاحتفال حيث سيتم تزويدها بحوالي (١٥) الف كيس اسمنت مخصصه للمشاريع فيها . كما أن إدارة المصنع ملتزمة بتزويد المشاريع في محافظة تعز بالاسمنت بالتنسيق مع قيادة السلطة المحلية بالإضافة إلى تغطية المشاريع الهامة والإستراتيجية في بقية المحافظات بحسب إمكانيات المصنع .

□ ماذا حقق المصنع من فائض في النشاط الصناعي ؟

دكتور الملحسي : لا أبلغ أن قلت أن كل ما يجري على أرض الواقع تأكيد على ما يحققه مصنع البرح من فائض في النشاط الصناعي الجاري والذي يعكس الفرق بين الإيرادات في النشاط الصناعي والمصروفات المتفق عليها ، وهذا مؤشر هام يعكس فعالية هذا النشاط والكفاءة الإدارية والمالية للمؤسسة فقد بلغ فائض النشاط الصناعي الجاري للعام ٢٠٠٥م (٧٣٢.٢٢٤.١٨٧) ريال وهو أعلى معدل للفائض تحقق منذ تأسيس المصنع .

□ هل لديكم توجه في زيادة الطاقة الإنتاجية للمصنع ؟

دكتور الملحسي : فعلا لدينا توجه بخصوص ذلك بقيادة المؤسسة وإدارة المصنع تخططان لإقامة خط إنتاجي جديد في المصنع بطاقة مليون طن في السنة وسيصل فريق ياباني خلال الشهر الجاري لتنفيذ الدراسة الاقتصادية لذلك .

□ هل صحيح انه وجد في السوق المحلي أكياس مصنع البرح معبأة فيها

أسمنت خارجي ؟

دكتور الملحسي : نعم تلقينا عددا من البلاغات تفيد بان عدد امن الذين

يمارسون مهنة الغش يقومون بتعبئة اسمنت خارجي في أكياس مصنع

البرح المشهور في جودته في السوق

وبهذا ننبه الاخوة المستهلكين

لاصنعت مصنع البرح من

ضرورة الدقة والحذر عند شراء

الاسمنت من السوق والتأكد فعلا

انه اسمنت البرح وليس اسمنت

مغشوش حيث أننا لا نتحمل

مسؤولية تبغث ذلك ونرجو من

السلطات المحلية والأمنية ومكاتب

الصناعة والتجارة في المحافظات

بتعقب هؤلاء الغشاشين واتخاذ

الإجراءات القانونية والرداعة

بحقهم .

□ هل تقومون بدورات تدريبية

بين الحين والآخر لعمال المصنع ؟

دكتور الملحسي : بالتأكيد فهذه من المهمات الضرورية والأساسية ..

لدينا مركز للتدريب خاص بالمصنع لإعادة تأهيل العمالة فيه لضمان زيادة

قدراتها التأهيلية وكفاءتها العملية من أجل زيادة إنتاجيتها والحفاظ على

ربط الأجر بالإنتاج رفع مستوى تنفيذ الخطة الإنتاجية إلى 116%

النشاط الصناعي الجاري يحقق أعلى معدل للفائض منذ تأسيس المصنع

قيمة مبيعات المصنع تجاوزت عشرة مليارات ريال

### الإخيرة العملية :

- تم الالتحاق بالعمل كمعيد في كلية الاقتصاد والإدارة بجامعة عدن منذ عام ١٩٨٥م  
- تم الالتحاق بحاصل على لقب أستاذ مشارك من جامعة عدن في عام ٢٠٠٤م  
- تم الالتحاق بالعمل كمدير عام لمصنع اسمنت البرح وفقا لقرار الجمهوري رقم ٢٥٧ لسنة ٢٠٠٣م الصادر في اديسبير ٢٠٠٣م.

## زيادة الطلب للاسمنت أدت إلى ارتفاع كبير في السعر

الشهادات التقديرية :  
- حاصل على وسام التفوق العلمي في يوم العلم عام ١٩٨٥م  
- حاصل على لقب ابرز شخصية اقتصادية في محافظة تعز للعام ٢٠٠٦م في أستبيان أجرته صحيفة الثورة والمركز الإعلامي في المحافظة .

### الأبحاث المنشورة :

- العولمة ومشاكل التسويق الدولي للصادرات اليمنية (بحث مشترك) ، كتاب ندوة التسويق الأولي للجمهورية اليمنية ، الواقع - المشكلات - الآفاق - كلية الاقتصاد والإدارة ، الطبعة الثانية ، ١٩٩٨م .

## خط إنتاجي جديد يقدر بمليون طن إسمنت السنه

- الاستثمار كوسيلة رئيسية للحد من الفقر (بحث مشترك) كتاب ندوة الفقر وسبل الحد منه في الجمهورية اليمنية ، كلية الاقتصاد والإدارة جامعة عدن ، ١٩٩٨م .

## تنبيه المستهلك من الاسمنت المغشوش الجا بالأكياس المصنع

- تاريخ تطور النشاط الاقتصادي الحر ليمتد عن الفترة ١٨٥٠ - ١٩٦٧م ، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية المجلد ٣ - العدد ٥ ، يناير - يونيو ٢٠٠٠م .  
- الاستثمار الأجنبي المباشر ودوره في الحد من البطالة في الجمهورية اليمنية، مجلة بحوث اقتصادية عربية العدد ٢٩ - ٢٠٠٢م .

### الدراسة العليا :

مستقبل العلاقات التجارية بين اليمن ودول مجلس التعاون الخليج العربي ، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية ، جامعة عدن - العدد ١٢ عام ٢٠٠٣م .

الألات والمعدات وللعباية والحرص على الكادر الذي يعمل عليها .. مثلاً العام الماضي تم تنفيذ خطة التدريب بنسبة ١١٣٪ حيث كان المخطط ل (٢٤) برنامجا وتم تنفيذ (٢٧) برنامجا و شارك في هذه البرامج حوالي نصف عمال المصنع .

□ هل من كلمة تودون قولها ؟

د. حسين الملحسي : شكرا لقيادة صحيفة ١٤ اكتوبر ومكتبها في تعز على هذا المستوى الرائع في شكلها ومضمونها وتواصلها المستمر مع الجميع وفي كل موقع وميدان عمل .

### سيرة ذاتية :

الاسم : أ.د. حسين سعيد منصور الملحسي  
تاريخ ومحل الميلاد : ١٩٥٨م مديرية سرار /يافع محافظة أبين  
العنوان : محافظة تعز ، مصنع اسمنت البرح

### الدراسة الجامعية :

- حاصل على البكالوريوس بدرجة امتياز من جامعة عدن / كلية الاقتصاد والإدارة تخصص اقتصاد عام ١٩٨٥م  
- حاصل على درجة الماجستير من الاتحاد السوفيتي (سابقا) جامعة كييف الحكومية معهد القانون الدولي والعلاقات الدولية تخصص علاقات اقتصادية دولية بدرجة امتياز عام ١٩٩٠م .

### الدراسة العليا :

حاصل على الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة راجستان بمدينة جايبور جمهورية الهند عنوان الرسالة (تأثير السياسة التجارية الخارجية على العلاقات الاقتصادية الدولية للجمهورية اليمنية) عام ١٩٩٦م .

