

إضاءة على الدورة التدريبية للمديري والوكلاء الفنيين في المحور التدريبي ريدان

أسهمت الدورة في تنمية قدرات الإدارة القيادية الذاتية وتطوير العملية التربوية



نجاح الإدارة يتجلى في العلاقات الإنسانية والكفاءة والخبرات الذاتية

أضافت عدداً من المعارف والأسس والمبادئ

التعليمية الإدارية

كما التقينا الأخ/ سهيل أحمد بن أحمد وكيل فني في مدرسة الصديق مديرية المعلل الذي أوضح أن أهمية هذه الدورة تكمن في اكتساب جملة من المعارف والمعلومات القيمة الهادفة إلى إرساء قواعد وأساليب ومهارات متطورة وصولاً إلى تحقيق الأهداف المنشودة وتطبيقها على الواقع العملي في إطار الإستراتيجية الوطنية لتحسين مستوى التعليم لتأهيل الكادر على فن القيادة للإدارة المدرسية.

أما أهم مقومات الإدارة المدرسية الناجحة فتتمثل في المعرفة الكاملة بها وواجبات العملية التعليمية والتربوية في كافة المجالات وتحديد مستويات المعلمين ورفع مستواهم مهنيًا والمتابعة والإشراف على تنفيذ المهام والأخذ بعين الاعتبار كافة الآراء والمقترحات لجميع المعلمين والتشاور معهم لإنجاز المهام التربوية وتنمية العلاقات الإنسانية بين المعلمين.

أما ما لدي من ملاحظات فهي : ضرورة الاستشارة بحد من الأعلام التربوية في قيادة الإدارة المدرسية المتقاعدة لما لديهم من قدرات وخبرات ميدانية وحكمة إدارية وتربوية متمكنة مشاركتهم في الجزء الثاني لهذه الدورة ليعض الوقت.. وإشعارهم بمكانتهم الكبيرة من أحد عوامل نجاح العمل التربوي والتعليمي في المجتمع. ختاماً : نطمح من الجميع تطبيق كل ما اكتسبناه من معرفة وخبرة في هذه الدورة على الواقع العملي للوصول إلى أهداف الإستراتيجية الوطنية لتحسين مستوى التعليم.

زودتنا بمعلومات ومعارف أساسية للتصميم

السليم للإدارة المدرسية

وعلى هامش تلك الدورة التدريبية كان لنا استشفاف آراء عدد من الوكلاء الفنيين في مدرسة ريدان مديرية المعلل وهن : الأخت ثريا محمد هادي ناصر ورجاء قططان محمد ناصر وهناء صالح محمد موسى حيث أجمعن على أن لهذه الدورة أهمية تمثلت في : تنمية قدرات الإدارة القيادية الذاتي يعزز تطوير العملية التربوية في الإدارة المدرسية باعتبارها أحد المحاور الرئيسية لبناء الإستراتيجية الوطنية لتحسين التعليم الأساسي وذلك من خلال تدريب الإدارات المدرسية في مختلف المديريات (المعلل - صيرة - حور مكسر) التي اندمجت في ورشة العمل في إطار الفريق الواحد الذي أدى إلى تبادل الخبرات والآراء وسيتم تطبيق ذلك ميدانياً..

الخلاصة : دورة تعليمية عقدت كان محورها مديري الإدارات التربوية والوكلاء الفنيين استمرت لمدة أسبوعين تلقى خلالها الحاضرون كثيراً من المعارف والخبرات والمفاهيم الخاصة بفن الإدارة وكيفية حل المشكلات والخلافات، وكل ذلك يدور في فلك الإستراتيجية الوطنية لتحسين التعليم الأساسي ولنهضة توعية تربوية تعليمية.. وها هي قد عقدت واختتمت بحضور مديرة إدارة التربية والتعليم مديرية المعلل الأستاذة مريم علي سالم شاداي والمستشار التعليمي التربوي الأستاذ عبد الواحد عباد والأستاذة نوال جواد مديرة إدارة التدريب والتأهيل في إدارة التربية والتعليم محافظة عدن.

والعبارة قد نفذت وتبقى العبرة في التنفيذ الميداني..

الإسلامي الحنيف.

تفاعل إيجابي فعال للمتدربين يبشر بخير

تم كان لنا أن القينا ضوءاً على هذه الدورة من خلال ما أوضحته الأستاذة/ إيمان عبده سعيدة المحاضرة في المعهد العالي للمعلمين/ عدن لمادة الرياضيات وهي مديرة ماهرة في هذه الدورة لوحظ ذلك من خلال فن إلقاءها وأدائها وفدتها الفائقة على توصيل المعلومة دون عناء المستمع. حيث أوضحت أن أهمية هذه الدورة تكمن في التفاعل الإيجابي للمتدربين وتبادل الآراء والمقترحات التي شكلت بشكل رئيسي بلورة المفاهيم المعطاة في الدورة بشكل مبسط إضافة إلى أن برنامج الدورة وموضوعاته أسهمت في التعرف بالمفاهيم والموضوعات القيمة التي تواجههم وكيفية التعامل معها بصورة جيدة من حيث كتابة المحاضر وإعداد الخطط وإشراك كافة الأطر التربوية فيها وكيفية حل الخلافات والتعامل معها وإيجاد البدائل الممكنة وفقاً لما هو معطى بأيسر الطرق والإمكانات واحترام الرأي والرأي الآخر والتعامل الإنساني بشكل عام لإنجاح العملية التعليمية وتحقيق الأهداف المنشودة.

نظمت فريق العمل الإداري في المدرسة

بأسلوب حسن وشيق

أما الأستاذة إقبال علوي الأحمدي مديرة مدرسة ريدان فقد أوضحت هذه الدورة ساعدتنا على التعرف على عملية تنظيم وبناء فريق العمل الإداري الواحد في المدرسة وكيفية التخطيط للعمل ومعايير الجودة للمدرسة ومتابعة العمل وتقييمه وكيفية إدارة الاجتماعات وكتابة التقارير وحل المشكلات والخلافات وإدارة الوقت. أما أبرز مقومات الإدارة الناجحة فتتمثل في : أن تتوافر في مدير المدرسة الكفاءة الشخصية والمهنية لقيادة العمل الجماعي بالمدرسة، وهناك خمس وظائف لنجاح الإدارة وهي التخطيط، التنظيم، التوجيه، الإشراف، والمتابعة، والتقييم. وقد أضافت هذه الدورة أشياء جديدة لنا تتمثل في العمل بروح الجماعة والمفاهيم التربوية الحديثة وفيما يخص الجانب التنظيمي وكتابة التقارير بطريقة موجزة وهادفة وعمل الجداول للشؤون الطلابية والمالية، وكانت الدورة بمثابة تبادل خبرات للمديري والوكلاء كذلك.

روح العمل الجماعي المثمر كان البداية والغاية

وعلى هامش هذه الدورة أخذنا انطباع الأستاذ/ إقبال حسين عبد الرحمن مدير مدرسة عن هذه الدورة. إن أفاضنا قائلًا : تكمن هذه الدورة في تطوير عمل الإدارة المدرسية وكيفية التخطيط السليم لهذه الإدارة. كما أفاد أنه لم يسبق الالتحاق بدورات تدريبية سابقة وأوضح أن هذه الدورة تميزت بروح العمل الجماعي المثمر، وقد أضافت هذه الدورة معارف جمة في فن الإدارة، أما أبرز مقومات الإدارة الناجحة فتتمثل في : سلامة التخطيط وحسن التنظيم والإشراف والتقييم والتوجيه.

تظل الإدارة المدرسية أبرز المحاور الأساسية لبناء الاستراتيجية الوطنية لتحسين التعليم الأساسي والثانوي، وحسن إتقان الإدارة المدرسية لمهامها الإدارية والتربوية يكون له الأثر الفاعل في سلامة سير العملية التعليمية والتربوية، وفي هذا الشأن كانت قد عقدت دورة تدريبية للمديري والوكلاء في المدارس الأساسية والموحدة في المركز التدريبي محور ريدان مديرية المعلل استمرت هذه الدورة لمدة أسبوعين تعرف خلالها المشاركون على أسس فن الإدارة وأثرها في إرساء بنیان عملية تعليمية تربوية سليمة تهدف إلى ما يصبو إليه المجتمع مع تربية أبنائه على أساس سليم، ولزيد من الإيضاح كان لنا أن أجرينا الاستطلاع الآتي :

استطلاع/ عبد الفتاح العودي



سهيل أحمد



أحمد محمد سلطان

المطل في إدارة عجلة التنمية البشرية في سلك التعليم وهذه الإستراتيجية تستوجب تنمية قدرات ومهارات الإدارة المدرسية ورعايتها كونها أحد المحاور الرئيسية للإستراتيجية الوطنية الجديدة لتحسين التعليم الأساسي. أما أهمية هذه الدورة فتكمن بتفعيل محاور مهمة جداً بالإدارة المدرسية من حيث رفع كفاءة أدائها وذلك من خلال إقامة هذا البرنامج التدريبي الخاص بالإدارة المدرسية الذي يهدف إلى تطوير كفاءة الكادر الإداري في المدرسة ومن جوانب عدة كالتدريب على الأفراد واكتساب مهارة التخطيط والمتابعة والتعميم وغيرها..

أما أبرز مقومات الإداري الناجح فتكمن في : أن يكون الإداري قائداً ماهراً يتعامل مع الآخرين بشفاقة ووضوح وصدق وعدل وإنسانية مع الجميع دون استثناء. أما ما يخص مفهوم التنمية الشاملة، هي عملية إحداث نمو شامل وليس جزئياً أي بضرورة تكامل الأجزاء، فلا نجاح للإدارة المدرسية ما لم تهتم بجميع مقومات النجاح للوصول إلى تنمية شاملة تحقق الأهداف المرسومة لها.

أما بخصوص ما هدفت إليه الدورة فقد أوضح إلى أنها هدفت إلى امتلاك المتدرب مهارة إدارة العاملين في المدرسة والبناء المدرسي ومقوماته المختلفة واكتساب المتدرب مهارة التخطيط والمتابعة وتعزيز التعاون بين المدرسة والمجتمع المحلي وكيفية إدارة الخلافات وحلها واكتساب مهارة الإشراف التربوي وإدارة الموارد المالية وغير ذلك من المهارات المختلفة التي تخص الإدارة المدرسية.

كما أفاد أن الإدارة هي نوع من أنواع التعاون والتنسيق بين جهود البشر من أجل تحقيق هدف معين بحسب الإمكانيات المتاحة وطالما هي كذلك تكون فناً وذلك من خلال فن التعامل مع المعن في الإدارة وذلك باتخاذ أساليب وطرق إنسانية تدير العلاقات الاجتماعية بحكمة وفن وتكون علماً كونها نتاج فلسفات وقوانين ونظريات يمكن تطبيقها حسب الرؤية المناسبة والخلاصة أن الإدارة تشمل جميع ما ذكر سلفاً.

أما عن سؤالكم فيما يخص الهدف العام للعملية التعليمية، فإنه يتمثل في أنه ينبع من قيم وأخلاقيات ديننا الإسلامي الحنيف الهادف إلى إنتاج جيل متسلح بالعلم والمعرفة والقيم والأخلاق الإسلامية التي جاء بها ديننا

هذه الدورة من أبرز محاور الاستراتيجية

الوطنية للتعليم الأساسي

بهذا الخصوص التقينا الأستاذة مريم علي سالم الشاداي مديرة إدارة التربية والتعليم في مديرية المعلل إذ أوضحت أن هذه الدورة تعد من مقومات الإستراتيجية الوطنية لتحسين التعليم الأساسي والثانوي، كما أنه قد سبق هذه الدورة دورات تدريبية لمعلمي المراحل الأساسية والابتدائية في مادتي اللغة العربية والعلوم، وحالياً هناك دورة أخرى أقيمت لمعلمي مادة اللغة العربية من الصف الأول حتى الصف الثالث، خلال هذه الدورات يتعرف المشاركون والمشاركات على مفاهيم وطرق تدريسية تربوية نظرية وتطبيقية تتعزز فيها أهمية الوسيلة التعليمية كبنية أساسية في العملية التعليمية، وقد ظهرت ثمار هذه الدورات من خلال ما تفضلنا من إفادات بأن من التحق في هذه الدورات أصبح أكثر فهماً وفاعلية في أداء الحصص الدراسية بأسلوب شيق وصحيح، ولاشك أن هذه الدورة ستكون ثمارها طيبة في ما يخص فن الإدارة وهذا ما نامله ونسعى إليه.

تهدف هذه الدورة إلى إرساء قواعد

التعليم الممتاز

كما التقينا الأستاذ/ عزت شرف - رئيس قسم التدريب والتأهيل في مديرية المعلل الذي أخبرنا بدوره عن أهمية هذه الدورة في زيادة فاعلية الإدارة المدرسية، وكما سبق وأن أقيمت دورات تدريبية للمعلمين والمعلمات في المراحل الابتدائية والأساسية من أجل إرساء التعليم الممتاز المطلوب من العملية التعليمية فإنه أتى الدور على الإدارة المدرسية في إنعاشها بالدورات التدريبية التأهيلية وهذا بناء على قطاع التدريب والتأهيل في ديوان وزارة التربية والتعليم الذي بدوره ينزل ذلك على المحافظات والمديريات ويبدل الصعاب والعوائق بالتنسيق مع مكاتب التربية والتعليم في المديريات والمراكز في محافظات الجمهورية ومنها محافظة عدن، وكما ترون على سبيل المثال هذه الدورة التربوية في المركز التدريبي محور ريدان.

تطوير دور الإدارات المدرسية تطويراً فعالاً

لتحقيق الغاية المثلى

وفي إحدى قاعات التدريب رأينا أبرز مدربي الدورة وهو يؤدي دروساً في فن الإدارة ولوحد أن القاعة مليئة بالوسائل الإيضاحية وأنها شغلة من التفاعل والنشاط كان ذلك هو الأستاذ/ أحمد محمد سلطان - رئيس قسم الدراسات الإسلامية بالمعهد العالي ويعمل محاضراً في جامعة عدن، فاجتزأنا منه وقت الاستراحة لتلقى من خلاله إضاءة على هذه الدورة من أهداف وأهميتها.. الخ.

وفي هذا الخصوص أوضح أن أبرز أهداف الإستراتيجية التعليمية الجديدة من 2000-2010 تطوير دور الإدارات المدرسية تطويراً فعالاً يحقق الغاية

مدير المجمع الصحي في مديرية المعلل لـ ١٤ أكتوبر :

نسعى إلى ترميم المبنى بعد أن تم تزويد المجمع بأجهزة ومعدات حديثة

أكد الدكتور خالد عبد الباقي فارغ مدير المجمع الصحي في المعلل محافظة

عدن أنه تجرى حالياً الترتيبات اللازمة لإعادة تأهيل وترميم المجمع الصحي

في مديرية المعلل محافظة عدن بعد أن قام فريق هندسي بالنزول لمعاينة ووضع

التصاميم الخاصة بذلك.

وأوضح الدكتور خالد عبد الباقي فارغ بأنه قد تم إدخال عدد من الأجهزة الحديثة في المجمع تشمل على أجهزة الموجات فوق الصوتية والأشعة وجهاز تخطيط القلب وكاوية خاصة بأمراض النساء ودوبلار لفحص الأم الحامل وأجهزة خاصة في قسم المختبر. وقال أن المجمع يقوم بصرف

عدن/ منى علي قائد / مواهب با معبد / ت/ علي فارغ

الباقي بأن المجمع يعمل على اللدواء لمرطادي المجمع وبأسعار رمزية باستثناء أدوية الحالات الطارئة فإنها تصرف مجاناً. وأضاف الدكتور خالد عبد



الدكتور خالد عبد الباقي

بطاقة التحصين للأطفال والنساء المطلوب ضد أمراض الطفولة والكزاز للنساء ووزن الطفل ومراقبة نموه. وحول سؤالنا له عن عدد الحالات التي تصل إلى المجمع؟ قال :- بأن هناك الكثير من الحالات التي تصل إلى المجمع في مختلف التخصصات مثل : الملاريا والتيفوئيد والأمراض الصدرية وغيرها من الأمراض حيث تصل الحالات في اليوم إلى ستة عشر حالة. أما عن أهم الصعوبات والنواقص التي يواجهها المجمع. فقال إن المجمع يعاني من بعض النواقص المتعلقة بالمعدات المتنوعة والأجهزة المتطورة تواكب تطورات العصر. وأوضح أن المجمع مكون من دورين كل دور يحوي إحدى عشر غرفة وهي بحاجة إلى الترميم الذي نحن في انتظاره بفرغ الصبر.

وشدد بالتعاون مع مكتب الصحة والسكان بمحافظة عدن والمجالس المحلية في إطار المديرية لما بذلوه من جهد في توفير جميع متطلبات المجمع.



اعلان