

في ورقة عمل قدمها إلى اللقاء التشاوري الأول لقيادات وزارة المالية والمصالح الإيرادية

وزير المالية والمالية العامة على أفضل وجه



د/ سيف العسلي

إنه من المتوقع أن ينتهي تنفيذ المعاونة بهذه الطريقة العديدة من الفوائد لحل أممها التالي:

- متابعة التقدير وكتابية التقارير الكاملة وفي أوقاتها.
- توحيد قواعد التعامل تبعاً لطبيعة الإنفاق.
- سهولة التلويث.
- سهولة التواصل مع الجهات الأخرى.
- تسهيل عملية الرقابة.
- زيادة مستوى الشفافية.
- تحسين مستوى المساعدة.

الخطة التمويلية:

على كل جهة أن تضع خطة تمويلية تحدد فيها طلباتها للمتمويل خلال ثلاثة أشهر القادمة. هذه الخطة يجب أن تتضمن

- 1 أن تكون الأنشطة المطلوب تمويلها درجة ضمن موازنة
- الجهة.

2 أن تكون المبالغ المطلوبة متساوية أو تقل عن المبالغ المرصودة لهذا النشاط أو المشاريع في موازنة الوجهة.

- 3 أن تحدد الأساليب التي استندت إياها في الخطة.
- 4 ينبع أن لا تزيد المبالغ المطلوبة في الخطة عن دفع مخصصات الجهة في موازنتها.

هذه الخطة قابلة للنقاش من قبل قيادة وزارة المالية وسيتم البت فيها وفقاً لقواعد

الالية.

- السهولة المترتبة على الإنفاق أو التزامات الجهة.

على كل من وزارة المالية والجهة الالتزام بهذه الخطة بعد الاتفاق عليه.

ولذلك فإن وزارة المالية قد تفرض الجهات في الإنفاق في كل أو بعض الأنشطة المتعددة في الخطة.

حسابات الجهة:

على الجهة أن تفتح حسابات موازنة لدى البنك المركزي، في حال الاتفاق مع الجهات على سقف الإنفاق الوعي وفقاً لخطة الإنفاق المقترن بها بين الجهة وبين وزارة المالية. تقوم بتنفيذ هذه المعاونات بشكل دائم.

التقارير الوعية:

على كل جهة أن ترفق تقريراً عن نتائج تنفيذ الخطة التمويلية الحالية عند التقدم بخطة جديدة في حال عدم تقديم التقرير فإن الخطة الجديدة لن تناقش وسيتم احتاجها

مخصوصات هذه الجهة.

دور الرقابة:

لا بد من تعليم دور الادارة العامة للرقابة والتقييم، وعلى وجه التحديد فإنه لا بد أن تكون قادر على القيام بالعمل المالي.

- 1 جمع وتحليل البيانات التقريرية وكل ما يتعلق بالأمور والتكاليف المختلفة الأخرى، وتنزيل قطاع حسابات الحكومة، وقطاع الخطة.
- 2 تطوير نسخة طلبات الجهات وإعداد نماذج البت المتقدمة وإرسالها إلى قطاع حسابات الحكومة.

3 مراقبة إنفاق المعاونات المالية لبيانات المعاونة والقرارات والقواعد المكلفة بذلك.

- 4 تجميع وتحليل التقارير المختلفة.

دور ممثل المالية في الجهات:

يجتغ تعليم دور ممثل المالية في الجهات، وعلى وجه التحديد التالي:

- 1 إعداد الخطط التمويلية للجهات بالتعاون مع قيادة الجهات ومناقشتها مع قيادة المالية وإبلاغ قيمة الجهة بما يتفق عليه.
- 2 تلقى طلبات الجهات والآراء المائية وتوافقها مع القانون من حيث استيفائها للوثائق القانونية وتوفير الاعتمادات المتفق عليها.

3 متابعة هذه المعاونات لدى وزارة المالية (لا يسمى للأفراد أو موظفي الجهات المتابعة في المالية).

- 4 رفع أي طلبات استثنائية للجهة إلى قيادة وزارة المالية ومتاحةيتها.
- 5 اشتراك على المبالغ التي تم الإبلاغ بها للجهة، وإنفاقها بحسب الأغراض المخصصة لها في المالية والتقويم المحدد في الخطة.

6 رفع التقارير الدورية عن مستوى التنفيذ.

خطوات تنفيذ هذه الآلية:

1 توسيع هذه الخطة على الجهات المعنية (الجهة المسؤولة مكتب الوزير) وفي بداية

العام.

2 إعادة تنظيم الإدارات العامة في قطاع حسابات الحكومة لتكون قادرة على القيام بالمهام الجديدة (الجهة المسؤولة وكيل قطاع التوظيف) (الزمآن أسبوعين من بداية الشهر القادم).

3 إبلاغ ممثل المالية في الجهات بما يتفق به.

4 عقد اتفاقية تشاوري مع قطاع حسابات الحكومة والممثل المالي (الجهة المسؤولة

قطاع التوظيف والبعد العربي) بمقدار أسبوعين من بداية الدوام.

5 مطابقة الجهات بتقييم خطة للمعاون من مدعى أقسامه بداية شهر شهرين.

6 مشاركة الخططة (الجهة المسؤولة لإدارة الحسابات المصرفية وإدارة المعاونة) في إعداد إدارات الرقابة المالية.

7 تطوير قواعد الإنفاق (الجهة المسؤولة لإدارة الادارات العامة في حسابات الحكومة ووكيل التوظيف) (الزمآن أسبوعين من بداية الدوام).

8 إبلاغ الجهات بقواعد الإنفاق (الجهة المسؤولة مدير عام التوظيف) (الزمآن أسبوعين من بعد إقالة المشرف).

9 إعداد إدارة الرقابة المالية بالمهم التي عليها القيام بها (الجهة المسؤولة مدير عام الرقابة) (الزمآن شهر من بداية الدوام).

10 متابعة (مكتب الوزير).

فاز عربياً فكرّمه الوطن

مارب تحفيي بمبدعها الصغير (جابر)

للمبدعين والموهوبين من أبناء الوطن.

الأخ محمد علي حيدر مدير عام مكتب

الثقافية أكد في هذا السياق أن المكتب

وخلال العام 2007 سبق

بتكريه عدد من المبدعين في مجالات

الفنون التشكيلية والغناء والرسم

ومختلف الفنون الأخرى... منها

أيضاً إنشاء بيت في إطار جهود وزارة

الثقافة لتكريم المبدعين والموهوبين بدعم

وتشجيع من قبل الأستانة العاملة

الروبيان و وزير الثقافة. وأوضحت أنه تم

مؤخراً إنشاء بيت في إطار جهود

الميدع العربي الصغير لأحمد علي جابر

بنده شهادة تقديرية وشهادة

الإداعة في جميع المجالات.

من جانبة غير الطفل المبدع على

جابر عن سعادته بهذه الافتخار والتقدير

والذي حظي به، من قبله المعاونة إلى

في إطار الاهتمام الذي يوليه فخامة الأخ

مزيد من الإبداع لتشريف اليمن في

العديد من المهرجانات العالمية.

هيكلة قطاع حسابات الحكومة:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف الشفافية. أي أن

الاختلافات في عملية التنفيذ لا تتصفح على التقارير والتقييمات.

استمرار هذه الاختلالات وعدم البحث عن حلول للتغلب عليها.

7 ضعف المساءلة:

نتيجة لضعف مستوى الشفافية فإن ذلك يعرقل عملية المحاسبة مما يتطلب على ذلك

ترك القسسين بسرور وبرحون وبطاعون بدون خوف أو جل وكتلك فإنه يتربى على ذلك

على تلك عدم القدرة على تطبيق مبدأ الشفافية والعقاب، فيظل المختص ويستفيد المفسد

برفاه.

6 ضعف الشفافية:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف الشفافية التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

4 ضعف الرقابة:

لقد تربى على عدم وجود قواعد تضيق عملية البت ولو جود داخل بين الجهات وكل

غياب الرقابة التي جعلت القويفي غير مجدي لأنها تساعد على التلاعب وكل

جيلاً من الأشخاص الذين يغدو ملوكاً في ظل غياب الرقابة.

5 إنعدام التقارير:

من الملاحظ غياب التقارير أو تأخيرها عن الوقت المحدد أو تأتي ناقصة أو غير مفهومة

وإنما تقتصر على عدم وجود قواعد تضيق على التقارير.

وذلك فإنه لا بد من الحصول على تقييمات مدققة من قبل الجهات وكل إدارة من الإدارات.

6 ضعف الشفافية:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف الشفافية التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

7 ضعف المساءلة:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف الشفافية التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

8 ضعف التقارير:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف التقارير التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

9 ضعف الشفافية:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف الشفافية التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

10 ضعف التقارير:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف التقارير التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

11 ضعف الشفافية:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف الشفافية التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

12 ضعف التقارير:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف التقارير التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

13 ضعف الشفافية:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف الشفافية التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

14 ضعف التقارير:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف التقارير التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

15 ضعف الشفافية:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف الشفافية التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

16 ضعف التقارير:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف التقارير التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من الناحية الاقتصادية

والسياسية، ولذلك فإن على كل من يتعين على وزارة المالية أن ينبع كل جهة من الجهات وكل إدارة من الإدارات.

17 ضعف الشفافية:

لقد تربى على ضعف الرقابة وعلى عدم انتظام التقارير ضعف الشفافية التي شهدتها العالم خلال

القرن الماضي قد أصبح دور وزارة المالية محورياً وأساسياً من