

سفينة التنمية الاجتماعية في محافظة عدن تتخبط حواجز أمواجها

واجهة مدرسة البساتين

لقطة داخلية لمدرسة ابن خليل

الصندوق الاجتماعي للتنمية مفتاح التنمية البشرية

المدير التنفيذي للصندوق فرع م / عدن :

**يهم الصندوق التنمية
قطاعات عدن - لحج -
الضالع - أبين وبلغ حجم
المشاريع فيها حوالي
(٤٥١) مشروعًا**

● ماهي مهمه وأهداف مؤسسه عن
التمويل؟ وهل تحسن أدائها؟
هي منظمة غير حكومية تأسست في
عام ٢٠٠٤ وتهدف إلى تعزيز التضامن
والتكافل بين أفراد المجتمع، والمساهمة
في رفع مستوى الدخل للمنظمات
الفقيرة عبر توفير خدمات مالية
مستدامة للفئات المحتاجة وخاصة
النساء لتمكن المرأة من إنشاء وإدارة
أنشطة مدرة للدخل ، تشجيع ثقافة
العمل والإبداع في المجتمع ، قام
بتأسيسها عدد من الجهات والأفراد
التي تغنى بالشئون الاجتماعية وتسعى
لتحقيق تنمية اقتصادية من خلال
توفير التمويل لاصحاب المشاريع
الصغيرة ذات المردود المالي .. وعبر
نظام المجموعة يتم تقديم خدمات
التمويل وتجمیع مدخلات إيجابية
بمتابة ضمان للفرض .

حيث قامت في الفترات السابقة
بتدريب (٤٠٠) امرأة على عمليتي
الادخار والفرض ، كما لمسنا تحسناً
كبيراً في أداء المؤسسة من خلال ما
خضعت لها من تطورات للخدمات بما
تحقق نموذجاً جيداً في السوق الذي
تخدمه .

وعلى المستوى المؤسسي تطورت
القدرات لحد كبير تجلت مظاهرها في
أنظمة وسياسات الاقرارات ، وتنظيم
الموارد البشرية مما وسع من قطبي
البرامج الى السوق بشكل كبير
واصبحت تشمل جميع مديريات
محافظة عدن ، حيث بلغ عدد
المفترضين حتى نهاية مايو ٢٠٠٣
حوالى (٤٧١٢) منهم (٨٧٪) النساء
وبلغ اعضاء المجموعات (٧٦٧٦) عضواً
ووصل اجمالي رصيد محفظة القروض
حوالى (١١٩) مليون ريال يمني .

● هل لنا أن نتعرف على أهم
وإجمالي المشاريع والبرامج لحافظة عدن
والقطاعات التي تم التعامل معها؟
سأطرق في بداية الامر الى حصر

كميزانية ثابتة للمشروع ، ويتعارض
الصندوق مع الجهة المنفذة بما يتوافق
مع المقررات المتفق عليها تبدأ الجهة
الكافحة بإجراء خطوات التنفيذ بموجب
بنود عقد التمويل الموقع عليه مع
الصندوق . بعد كل تلك الخطوات
تنتقل مهمة الصندوق الى دور التابعة
الدولية والتقييم المرحلي للمشروع ،
وعند دفع كل دفعة مستحقة من
إجمالي مبلغ التمويل يتم التأكيد من
سلامةالتزام الجهة المنفذة للمخرجات
المتفق عليها بعد الاطلاع على
تقاريرها الدورية والتي تشرّر
تفاصيل ادائها للمشروع بموجب
الاتفاق المبرم سابقاً بين الصندوق
والجهة المنفذة وعند تنفيذ وإنجاز
المشروع يتم مطابقة الوسائل
وقياس الأثر الفعلي له بما في ذلك
قدرة نشاطه على الاستمرار على أنه
توجد شروط للصندوق والتي من
شأنها تعزيز الموقفة البديلة لتبني
البرامج والمشروعات والتي لا تفسح
المجال أمام التعامل معها إلا بتوفيرها
فمنها على سبيل المثال ضرورة
استحواد الجميعات والتعاونيات
التابعة للمنظمات غير الحكومية على
تراثيسي عمل رسمي صادر من
مكتب التأمينات والشئون الاجتماعية
والتي تدرج تحت الحالات التالية :

- ١- لا يتم التعامل مع مجلس أباء
الطلبة إلا بعد تعميد طلبه من مدراء
المدارس والمركز التعليمي والناحية
والمحكمة الابتدائية .
- ٢- لا يتم التعامل مع لجنة
المستفيدين من المواطنين المتاخبين او
لجنة الرقابة إلا بعد تعميد محاضر
الانتخاب من مديرى الناحية
والمحكمة .
- ٣- لا يتم التعامل مع أي مكتب
حكومي إلا بعد تعميد طلبه من مدير
عام المكتب .
- ٤- لا يتم التعامل مع الطلب المقدم

تعد فكرة إنشاء الصندوق الاجتماعي للتنمية من أنجح الاعمال واعظمها للمشروع اليمني للأهتمام بالعملية التنموية وبناء البنية التحتية للدولة والنهوض بالعملية التعليمية وتفعيل دور الخدمات الصحية والحفاظ على منسوب المياه الجوفية وحماية البيئة من التلوث ورعاية الحالات المستفيدة من ذوي الاحتياجات الخاصة كالمكفوفين والمعاقين حركياً وذهنياً واطفال الشوارع ودعم وتمويل المرأة من خلال تنفيذ المشاريع والبرامج وإقامة الدورات التدريبية والتأهيلية في سبيل استقرار الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية والمعيشية بما يعود بالنفع على أصحابها والمجتمع ، وخلق حالة من الاندماج والشراكة لبناء اليمن الحديث وينطلق في إدارته وسياساته عبر آلية تتسم خطواتها بالنظام والاتزان وتحضع لمقتضيات أولويات المرحلةراهنة والمستقبلية من خلال إعداد الدراسات الفنية والعلمية للمشاريع والبرامج المراد إنجازها وتحديد مستوى الفقر بالرجوع الى نتائج تقارير فرق المسح الميداني وتفقد توفير المخصصات المالية والتأكد من صحة وسلامة تسليمها للجهات المستفيدة والتي تصب جميعها في قالب تنمية المجتمع على المحورين الرئيسي والافتقي وحرصاً منه على جمع البيانات الدقيقة يقوم بتدريب فرق المسح الميداني من كلا الجنسين (ذكوراً - إناثاً) على أسس وقواعد جمع البيانات وبرفقتهم فريق من المستشارين وتوضع بين أيديهم إستمارات نمطية للاستقصاء عن القطاعات المستهدفة للتعبئة .

أجرى اللقاء / أحمد علي عوض

والفااعلة حتى تتمكن من ممارسة دورها في تصميم وتنفيذ وإدارة البرامج والمشروعات التنموية التي تشمل التدريب والتأهيل والمساعدة الفنية والمادية وتتضمن برنامج المشات الصغيرة والاصغر لخلق فرص عمل وتوفير انشطة مدرة للدخل للفقراء عبر المنظمات غير الحكومية على صورة قروض صغيرة ولادة قصيرة لاساعتها في زيادة دخلها :

ثالثاً : برنامج التنمية المؤسسية : والذي يرتبط بتنمية القرارات المؤسسية للجمعيات الاهلية المختلفة النشطة والفااعلة حتى تتمكن من ممارسة دورها في تصميم وتنفيذ المشروعات التنموية .

حيث يتم تنفيذ جميع هذه المشروعات والبرامج وفق معايير معينة والتي تعتبر بمثابة حجر الزاوية في سياسة الصندوق لتمويل المشاريع والبرامج عدا مشروع الاقراض وهذه المعايير مثل :

أولاً : الاستهداف : وهو شرط اساسي وحاسم في قبول اي طلب للمشروع او البرنامج:

ثانياً : ضرورة إشراف الفئات المستفيدة في كافة مراحل المشروع بدءاً من الدراسة ونهاية بالتنفيذ وإكمال المشروع ولتوليد الشعور بالمسئولية والرافق الحكومي في بعض الحالات يتم إدراج الجانب الحكومي .

ثالثاً : ضمان الاستمرارية : حيث يقوم الصندوق بتمويل المشروعات والبرامج لتوفير الاسس والشروط الضرورية التي تضمن ديمومة النشاط

رابعاً : الجهة الكفيلة : يتم التأكيد من جدية وقدرة الجهة المقيدة بمقترن المشروع على تنفيذ الانشطة المعنية وبما لا يدع مجالاً للشك في الاكتساب الشخصي من التمويل او الاستفادة من نتائج النشاط في حالة المشـروعات او

(١٠) لعام ١٩٩٧م كمؤسسة مستقلة تعمل ضمن شبكة الامان الاجتماعي التي أنشأها المشرع اليمني بغية التقليل من الآثار السلبية لبرنامج الاصلاح الهيكلي الذي تتبناه الحكومة وي العمل من خلال مجلس إدارة برئاسة رئيس مجلس الوزراء وعضوية عدد من الوزراء وممثلي عن القطاع الخاص وبعض المنظمات غير الحكومية وبعض ذوي الخبرة . وقد تم إنشاؤه بمحافظة عدن في عام ١٩٩٨م لتحمل بعض المسؤوليات في مجال تنمية المجتمع والبناء المؤسسي والأنشطة المرددة للدخل والاشراف عليها . حيث يهتم الصندوق بمحافظة عدن بتبنية محافظة عدن ولحح والضالع وأبين ، ومن أبرز أهدافه المساهمة بفاعلية في جهود الدولة الرامية لاحادث تنفيذية اقتصادية وإجتماعية أساسها محاربة الفقر والبطالة وتحسين مستوى الحياة العيشية وخلق فرص عمل موقتهة ودائمة عن طريق المشروعات التي يقوم الصندوق بتمويلها ، والمشاركة في توفير الخدمات الاجتماعية الأساسية للفئات الاكثر فقرًا والمناطق الاكثر احتياجًا ، ودعم البنية المؤسسية للمنظمات غير الحكومية كأداة فاعلة لتنظيم المجتمع وتعبئة الموارد للانشطة التنموية .

● ماهي الجهات وال المجالات التي تعملون من أجلها ؟

لدينا عدة جهات و مجالات اختصاصات تعمل من أجل تطويرها وتعميمتها وخدمتها ضمن الجهات التي تقوم في عقد دورات تدريبية وتأهيلية وتنفيذ مشروعات ودعم الانشطة اولاً : المجالس المحلية في مديريات المحافظات الاربع (عدن - لحج - الضالع - أبين) .

ثانيًا : المكاتب التنفيذية .

ثالثاً : الجهات الكفيلة .

الجانب الست ثالث : من الخدمة

أكثر تمايزاً وتميزوجة والمزهون في اهم احيائه بتطوير الحال التعليمية وكما وكيقاً بموجب ما يتحصل الفرد عبر وسيلة القراءة والكتابة ادات الاتصال المعلوماتية الأخرى .

ما انتنا نعيش عصر ا تحدد أهمية كل العلوم التطبيقية بتقييمات علمية انه فإنه بات لزاماً علينا حجز مكاناً شمسه وتوجيه خطواتنا العلمية بجدية وتحقيق طوابع يدرك أهمية الية البشرية والحاقة بمواقفها اسلامية واعصرية التي تتعاظم يوماً يوم لتفادي حدوث الانفجارات كانابي وتجنب ملائحة عنها من ياخذ خبرة ترك أثارها الصارمة وما دل عنها من أعباء ثقيلة تلقى مالها على إجمالي الارصدة بقة في جميع مجالات حياتنا .

يتضاعف الهم حيال وضعية افاق العلمية كون التقى اليمني مل متألقاً للمعرفة أكثر منه منتجاً لها سبيل مقاومة رياح المشكلة طي أسوار حدوتها والوا لو الى قها فلا بد للتنمية من الانطلاق من نقطه ارتكان معرفية ضرورية ثانية بما يلي الاحتياجات العصرية يجري التطوير والنماء .

تسلط الاضواء على انشطة الصندوق التيينا المهندس / غاري مد على المدير التنفيذي للصندوق محافظه عدن وأجرينا معه هذا ادار ..

كيف ومتى نشا الصندوق ؟ وما خصائصه وأهدافه ؟

شهي الصندوق بموجب قانون رقم

يعمل على رأس صندوق فرع محافظه عدن منذ تأسيسه رجل حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية ولديه كفاءات عالية ترتك بصماته التي امتدت بها صفحات حياته علي الصعيد المحلي والدولي أثاراً طيباً عن سيرته بما يتمتع بدراءة علمية واسعة النطاق، اقتضت الحاجة لقيادة البنك الدولي بتعيينه مستشاراً فنياً للبرنامج الإنمائي الخاص بالمحافظات الجنوبية ، ومحاولة استخلاص عصارة تجاريه الطويلة فقد تم انتدابه للعمل في منظمة الامم المتحدة .

حبه الكبير لعمله منحه الثقة والاعتزاز الى حد استغنى فيها عن إبراز نفسه مما دفعه ايضاً ليس بالليل الى العمل بصمت وهدوء وسكنية فحسب بل واللجوء الى الشوايا التي لا تصل إليها خطوط الأصوات السلطة إعلامياً .

وخلال فترة عمله بمنصبه الحالى استطاع أن يعيد صياغة معادلة التنمية في المحافظات الأربع الداخلة ضمن مجالات عمل الصندوق وهي محافظة عدن ، لحج، الضالع ، أبين ووضع الامور في نصابها ، وقدم للإنسان والمبني كاملاً أدوات البناء المقترنة بعوامل التقدم والنماء ، وأضفى عليها مفاهيم جديدة تحمل في طياتها المعاني الإنسانية والغاية من وجود الإنسان .

ولم يتبق لنا كمناخ قضية التنمية غير الحديث عن ضرورة توفير فرص المعرفة بما تفسح المجال للانتقال الى

© 2009 by Pearson Education, Inc. All Rights Reserved.



A black and white portrait of Abd Al-Rahman Al-Sayyid, a middle-aged man with dark hair and a mustache, wearing a suit and tie. The portrait is set against a light blue background.

الدور الذي لعبته خلال صدورها ترسیح دعائم وقيم الثورة والاستقلال والارتفاع بدور الجماهير في عمليات البناء والتنمية والحفاظ على الثورة ومكاسبها، ومواصلة التضليل لتحقيق أهم أهداف الثورة اليمنية سبقت مرحلة وأكتوبر الا وهو الوحدة اليمنية الذي كان للصحيفة قصب السبق لمحاولات الشعب اليمني بتفاصله وخبياه ونقل فرحتها بذلك الملحظ العظيم الذي لم يضاهيه أي ملحوظ وطني في العصر الحديث.

وعلينا أن لا ننسى أن هذه الصحيفة وعلى الرغم من النجاحات التي حققتها والإنتشار الواسع الذي شملها وهي في أوج عزوفها إلا أنها تعرضت لصعوبات كانت أن تعصف بها ويكوادرها وأدت إلى انحسارها وفشل معظم حركتها. إلا أن صمود القائمين عليها أمواها أن يستسلموا لتلك العاصفة العابرة، فواصلوا السير بعزم وثبات لأداء الرسالة التي نذروا أنفسهم لها بكل جد وإجتهاه، إلى أن تم تعيين الأخ الاستاذ الكاتب والصحفى المعروف/ احمد محمد الحبيشى رئيساً لمجلس الإدارة - رئيس التحرير، وأقول لها بحق أنه جاء في الوقت المناسب ليخرج الصحيفة من النفق الذى التهليبه ليضفى عليه ملمسات حديثة ممزوجة بخبرته الصحفية ليخرجها بثوبها الجديد الذى هي عليه حالياً.

حيث أن المتابع هذه الأيام للصحيفة وما تتناوله من موضوعات وقضايا يجدها تغوص في مختلف الإتجاهات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والفكرية والرياضية وغيرها التي تهم القارئ وتهم كل فئات الشعب بكل فئاتهم وشرائحهم وثقافاتهم وأطيافهم تناول الجميع وتنقل إليهم من آخر المستجدات وطنياً وعربياً ودولياً بأسلوب صحفى متين ينبع من الواقعية ولا شيء غيرها.

أخيراً أاغتنم مناسبة إحتفاء الصحيفة بمرور ثمانية وثلاثين عاماً على صدورها لأنني على كافة عاملاتها و مجلس الإدارة وإدارة التحرير على جهودهم التي تميزوا بها أمالاً بذل مزيد من الجهد للارتفاع بدور الصحيفة إلى الأفضل وذلك بالاهتمام بكتابتها من خلال الإعتماد على مبدأ التقىم والتخطيط والبرمجة وإعداد الصحفيين والفنانين العاملين في الصحيفة إعداداً علمياً لضمان الاستمرارية والأداء النوعي . وبذلك وإلى جانب الات الطباعة الحريثة الملونة والتي ستترافق بها الصحيفة عما قريب حسـ، علينا أعتقد أن ١٤ أكتوبر ستنهي العام المقاـيمـ، قشـ،

علي بن علي عوض

رئيس قسم النظافة للصحيفة :

جميعنا يتطلع الى أن تكون محافظته نظيفة وجميلة وخالية من الاوبيئة وأثناء انعقاد الدورة السابعة للمؤتمر الشعبي العام في م / عدن كانت مدينة عدن عروسه وهي تستقبل ضيوفها الكرام وتحتضنهم في جوفها المليء بالحنان .. حيث عمال النظافة يعملون ليلاً نهاراً لازالة المخلفات ونقل القمامة من أحياء لأحياء لها

مصطفي ثابت شاهر

وصل إجمالي رصيد محفظة القروض إلى حوالي ١١٩ مليون ريال يقدر عدد المقترضين من مؤسسة عدن للتمويل الأصغر حوالي (٤٧١٣) منهم ٨٧٪ من النساء وبلغ أعضاء المجتمع عدده (٧٦٧٦) عضواً

● من الجهة الكفالة الأَ بعد تطابقه مع
مهام وأهداف الصندوق بحسب
لابتعارض أيضاً مع خطة المحافظة
المصادق عليها من المجلس المحلي
و يكون له حق الاولوية ضمن الخطط
المصادق عليها من قبل الجهة الرسمية
المعنية في استمرارية التشغيل
والصيانة على أن يتم بوشقة قانونية
بملكية أرضية المشروع و بما يؤمن من
ضمانة قدرتها على المساهمة في كلفة
المشروع مالياً أو عينياً طبقاً للنسبة
المحددة من وثيقة مقد التمويل .
وتحدد الية تنفيذ المشاريع من حيث
نوعية العمل لكل قطاع على حدة
والتي تتجلى مظاهر اصحاب
ومحالات تتفيدها على النحو الآتي :
- يتم تنفيذ الاعمال الدنية من قبل
المقاولين الذين ترسو عليهم المناقصات
مثل المبني الدراسي والصحية
والاجتماعية والثقافية والخدماتية .
- يتم تنفيذ الاعمال الدنية الخاصة
بقطاع المياه والمجاري عبر المساهمة
بين الجهة الكفالة والمؤسسة المحلية
لل المياه والصرف الصحي فرع عنده .
- يتم توريد الايثاث المدرسي
والمعدات والتجهيزات الطبية ومواد
المياه والمجاري والبيئة من قبل
الموردين الذين ترسو عليهم المناقصات

● هل يوجد لديكم الية عمل دقيقة
ديناميكيّة حيّة؟ وكيف تسخرونها
خدمة هامكم وأهدافكم الاجتماعية
الإنسانية؟

يمتلك الصندوق آلية عمل متطرفة
استوعب جميع برامجه ومشروعاته
أوألى خطواتها جمع وخزن المعلومات
في أجهزة الحاسوب العمومية لدينا
تقنية حديثة وهذه الأجهزة مرتبطة
شبكة تقوم بعملية تواصل فرعناء مع
الإدارة العامة للصندوق في صنعاء
بقيادة الإدارات الأخرى لمختلف
المحافظات ، حيث تم تحديث كامل
المعلومات يومياً والتي تنتهي على
الإجراءات الادارية والمالية والفنية
كافحة مهامنا وانشطتنا التي يتدخل فيها
الصندوق وتمثل الخطوات الأولية
كلية عمل الصندوق في التالي :

يقوم الصندوق بدراسة جدوى
المشروعات التي يتقاضاها في صورة طلب
لمشروعات بغية التمويل من ثم يتم القيام
بزيارة ميدانية للمنطقة المستهدفة
على إثرها يتم تقديم المقترنات
للكاملة والنهائية لتحديد المجالات
الافتراضية المستفيدة ليتم تنفيذ المشروع
خلال مراحل تنفيذه من ثم تمويله
مخصصات مالية يتم إعتمادها

القرينة من مجاري السبيل .

سادساً : تدريب وتأهيل العاملين في الجمعيات النشطة غير الحكومية لبناء قدرات المجتمع .

سابعاً : وفي إطار الدعم المؤسسي يقوم الصندوق بتوفير اللوازم الأساسية لها .

ثامناً : تم استفتاح قسم خاص يختص ببرامج الأدخار والاقراض .

● ماهي أهم البرامج والمشروعات التي تشطّلها ووفق أي معايير ؟

نعمل من خلال برامج ومشروعات مدروسة تحدد ملامح هوية طبيعة عمل الصندوق وتعامله مع الجهات الأخرى بحسب أولويات احتياج المجتمع ومن هذه البرامج .

أولاً : برنامج تنمية المجتمع : حيث يقوم الصندوق بتحفيز المشروعات القيمة وتوفير الخدمات الاجتماعية الأساسية للفئات المحتاجة مثل خدمات الرعاية الصحية والحماية الاجتماعية للعائلات الخاصة والتعليم الأساسي وتوفير المياه والحفاظ على البيئة وغيرها من الخدمات الأخرى وتتركز بدرجة أساسية في المناطق المحرومة منها والتي تشمل الاعمال المدنية والتجهيزات .

ثانياً : برنامج البناء المؤسسي : وفي نطاق تنمية القدرات المؤسسية للجمعيات الأهلية المختلفة النشطة

في خدمة المواطن ونشكرهم جميعاً .
فعلاً كما أسلفنا الذكر بأن محافظة
عدن كانت درة البحار العربي من خلال
عيون الزائرين وكانت عدن خليبة نحل
قبل وأثناء انتقاد الدورة السابعة
للمؤتمر الشعبي العام حيث دخول
الزوار وخروجهم وهو في اشادة لقيادة
المحافظة والهيئات الخدمية . حيث أن
بقاء سيادة الرئيس في المحافظة
وتنليل الصعاب وحل المشاكل العالقة
ايضاً اعطى عدن مكانتها كما يجب أن
 تكون وزيارته لعدن والموكوث فيها دليل
 على همه وحرصه الشديد وحبه لهذه
 المحافظة ونحن بناهله كل الحب ونقول
 له أنت المواطن وانت القائد وفوك الامل
 والثقة يا صاحب القلب الكبير وعدن
 تستنشق عليه هواء حيكم لها علينا
 جميعاً أن نجعل مدينة عدن أجمل
 مدينة عربية لعام ٢٠٠٦ م .

شكر وتقدير لهم جميعاً وشكر
 لنا هنا تعاون المواطنين الذين كان
 لهم دور في هذه الحملة .
 ومن خلال هذه الحملة كان لنا لقاء
 مع المواطنين الذين اشاروا بهذه الحملة
 تقينا بالاخ / نزار محمد ناصر الذي
 قال أن عدن أصبحت عروسة فعلاً
 يحيينا يشاهد التغيرات التي حدثت
 في السنوات الأخيرة وخاصة مدينة
 فواهي والتي أصبحت اليوم معلماً من
 عالم السياحة .

كما تحدث الاخ / وضاح سالم
 قيزيز قائلاً بأن عدن ليست عدن
 الأمس تغيرت تغيراً جذرياً في النظافة
 والترميم والتغيير واصلاح الطرقات
 وتشطيف ومن يقوم بزيارة الى منطقة
 ولدمور وجميعنا زرنا هذه المنطقة
 ودفينا اجمل منطقة في المحافظة
 بيف كان عمال النظافة يديرون عملهم

مصطفى ثابت شاهر